

Grandes Opções do Plano 2020



ÍNDICE

| | | |
|---------|---|----|
| 1 | AS LINHAS GERAIS DE ATUAÇÃO | 3 |
| 1.1 | A Visão. O Município é uma grande cidade..... | 3 |
| 2 | GRANDES OPÇÕES DO PLANO | 5 |
| 2.1 | Introdução | 5 |
| 3 | FUNÇÕES GERAIS | 9 |
| 3.1 | Serviços Gerais de Administração Pública | 9 |
| 3.2 | Segurança e Ordem Pública..... | 12 |
| 4 | FUNÇÕES SOCIAIS | 13 |
| 4.1 | Educação | 13 |
| 4.2 | Saúde..... | 16 |
| 4.3 | Segurança e Ação Social | 17 |
| 4.3.1 | Ação Social..... | 17 |
| 4.3.2 | Maior Idade..... | 19 |
| 4.4 | Habitação e Serviços Coletivos | 20 |
| 4.4.1 | Habitação | 20 |
| 4.4.2 | Ordenamento do Território..... | 21 |
| 4.4.3 | Saneamento | 23 |
| 4.4.4 | Abastecimento de Água..... | 24 |
| 4.4.5 | Resíduos Sólidos Urbanos..... | 25 |
| 4.4.6 | Proteção do Meio Ambiente e Proteção da Natureza..... | 27 |
| 4.4.6.1 | Jardins, Parques e Espaços Verdes | 27 |
| 4.4.6.2 | Proteção do Meio-ambiente | 28 |
| 4.4.6.3 | Adaptação às Alterações Climáticas | 30 |
| 4.5 | Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos | 32 |
| 4.5.1 | Cultura | 32 |
| 4.5.2 | Desporto, Recreio e Lazer..... | 34 |
| 4.5.3 | Outras Atividades Cívicas e Religiosas | 35 |
| 4.5.3.1 | Juventude e Tempos Livres..... | 35 |
| 4.5.3.2 | Outras Atividades..... | 36 |
| 5 | FUNÇÕES ECONÓMICAS | 37 |
| 5.1 | Estruturas de Apoio à Atividade dos Pescadores | 37 |

| | | |
|-------|---|----|
| 5.2 | Estabelecimentos Industriais Ligados ao Abastecimento | 37 |
| 5.3 | Transportes e Comunicações..... | 39 |
| 5.3.1 | Rede Viária e Sinalização | 39 |
| 5.3.2 | Transportes (Mobilidade) | 39 |
| 5.4 | Comércio e Turismo | 40 |
| 5.4.1 | Mercados e Feiras..... | 40 |
| 5.4.2 | Turismo..... | 41 |
| 6 | OUTRAS FUNÇÕES..... | 43 |
| 6.1 | Juntas de Freguesia..... | 43 |
| 7 | ANÁLISE ORÇAMENTAL E FINANCEIRA | 43 |
| 8 | ANEXOS | 49 |

- I. ORÇAMENTO
- II. GRANDES OPÇÕES DO PLANO
- III. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
- IV. PLANO DE ATIVIDADES MUNICIPAL
- V. MAPA DE PESSOAL

1 AS LINHAS GERAIS DE ATUAÇÃO

1.1 A VISÃO. O MUNICÍPIO É UMA GRANDE CIDADE

O compromisso que assumimos com os munícipes, através de um projeto que abarca dois mandatos (2013/17 e 2017/21), assenta na certeza e na convicção que este é o melhor caminho, o mais realista e equilibrado, para servir o nosso Município, justificado pelo facto dos referidos mandatos coincidirem com a execução física e financeira dos Fundos Comunitários do “Portugal 2020”.

A experiência e o conhecimento da realidade municipal evidenciam que só desta forma, com visão estratégica e de futuro, se poderia rentabilizar e potenciar mais e melhores meios para o financiamento das nossas obras e ações.

A gestão rigorosa, transparente e sustentável, com estabilização financeira e redução de dívida, aplicada nos últimos anos, teve como corolário a saída antecipada do “Plano de Ajustamento Financeiro” ao qual estávamos sujeitos desde 2012.

Teve, igualmente, um importante desfecho espelhado no Anuário Financeiro dos Municípios Portugueses, referente a 2017, que colocam o nosso Município, entre os 308, no 27.º lugar das Autarquias com maior equilíbrio orçamental com uma relação entre a Despesa Corrente (com amortizações) e a Receita Corrente de 75,9%. Importa referir e destacar, igualmente, que, em 2016, Ílhavo foi o 43.º Município com melhor resultado económico (o 2.º Município entre dos 11 da CIRA).

Nos diferentes domínios somos ainda um Município onde a qualidade de vida está acima da média, reconhecido por diferentes Entidades como exemplo de boas-práticas em diversas áreas.

Assim, fruto das opções tomadas, o Município de Ílhavo, neste final de 2018, está mais capacitado para ser uma “Grande Cidade”, está melhor preparado para a captação de novos Fundos Comunitários, referenciando que no âmbito do “Portugal 2020” contamos já com quase 10 M€ de investimento em projetos candidatados e aprovados, e estamos, com coragem e determinação, mais aptos para acolhermos o processo de Descentralização.

Após este primeiro ano do mandato, partimos para uma nova etapa desta caminhada transportando connosco um capital de obra feita, uma experiência redobrada, um profundo conhecimento da realidade do Município, capazes de garantir o cumprimento da “Missão da Autarquia” num mundo concorrencial e globalizado onde todas as Pessoas continuarão a ser o centro das nossas políticas e ações, mantendo o contínuo diálogo franco e aberto com as

Associações, com as Empresas, com as Entidades e a Sociedade Civil, estabelecendo compromissos e parcerias geradoras de mais-valias e de oportunidades para todos.

Conhecendo particularmente bem os constrangimentos financeiros, económicos e sociais de Portugal, da Europa e do Mundo, face à dimensão e relevância dos desafios que o Município tem pela frente, torna-se fundamental sermos também capazes de congregiar vontades e desejos para uma atuação inovadora e concertada. Por isso, o nosso conhecimento e trabalho constituem pilares fundamentais para delinear uma Visão suportada no “Plano Estratégico do Município de Ílhavo”, documento que estabelece as diretrizes da nossa intervenção. Nesse sentido, entendemos que a nossa visão estratégica dará resposta ao que Ílhavo quer ser daqui a 10 ou 20 anos, definindo dez eixos âncora, bem identificados, que serão o Farol da gestão Autárquica para 2017-2021, transformando o Município numa “Cidade do Futuro”, harmonizando a sua história com a modernidade e a reabilitação dos seus centros urbanos.

Além disso, os novos desafios que são permanentemente colocados às Autarquias, transpondo as realidades municipais para além das fronteiras territoriais, implicando um contante compromisso intermunicipal. Este empenho na valorização da Região de Aveiro, onde estamos inseridos, afirmar-se-á de forma inovadora e integradora, tornando-a numa Região mais forte, sinónimo de Municípios mais coesos, prósperos e complementares. Nós faremos a nossa parte.

Por tudo isto, entendemos que a prosperidade do Município de Ílhavo como uma “Grande Cidade”, que promova a coesão territorial com justiça, equilíbrio e equidade, depende muito da vontade de todos e do somatório de cada um de nós enquanto cidadãos das nossas Freguesias de S. Salvador, Gafanha da Nazaré, Gafanha da Encarnação e Gafanha do Carmo e da imensa e generosa diáspora dos Ílhavos que, partindo pelo mar fora, conquistaram a admiração do Mundo.

Os atuais órgãos da Autarquia saberão seguramente interpretar essa vontade, ajudando a ultrapassar obstáculos, adaptando-se a uma gestão cada vez mais moderna e eficaz e que seja intérprete da ambição de todos sem exceção.

O Presidente da Câmara Municipal de Ílhavo

Fernando Fidalgo Caçoilo

(O Nosso Compromisso – O Futuro Com Certeza)

2017

2 GRANDES OPÇÕES DO PLANO

2.1 INTRODUÇÃO

Dando cumprimento ao que os termos legais exigem, apresentamos à Câmara e à Assembleia Municipais as Grandes Opções do Plano e o Orçamento para 2020, coincidente com um conjunto de contextos conjunturais de considerável relevância: o período final da execução física e financeira dos Fundos Comunitários do “Portugal 2020”; a nova legislatura protagonizada pelo XXII Governo Constitucional; a definição do próximo Quadro Comunitário “Portugal2030”; ou, não menos importante, a instabilidade económica internacional. A estes fatores, cumpridos que estão 6 anos de concretização do projeto e dos compromissos que assumimos num novo ciclo, acresce o início da segunda metade do atual mandato e a assunção de novas competências e responsabilidades no âmbito da chamada “descentralização”.

A presente proposta do Plano e Orçamento alberga, por isso, importantes desafios, colocando a gestão e o trabalho autárquico num nível alto de exigência que assumimos com total empenho, sem qualquer receio, com o rigor, transparência, responsabilidade e empenho que sempre demonstrámos, permitindo um desenvolvimento sustentado, equilibrado e integrado do Município, o qual tem merecido a confiança dos cidadãos ilhavenses.

São reflexo deste contexto os projetos - finalizados, em execução ou planeados - **de requalificação urbana**, como a segunda fase da Requalificação da Av. Fernão de Magalhães (Barra), a remodelação e adaptação da Av. Fernandes Lavrador (Barra), a construção da pista ciclável e passeios na Av. Nossa Senhora da Saúde (Costa Nova), ou, no âmbito do PEDU, a reabilitação do edifício do antigo Quartel dos Bombeiros Voluntários (Ílhavo) e as requalificações da Rua Carlos Marnoto (Ílhavo), do Jardim Henriqueta Maia (Ílhavo) e do Bairro dos Pescadores (Ílhavo); **de Mobilidade**, como o novo Nó Viário da Barra, o serviço de transporte Ílhavo IN, os corredores cicláveis no âmbito do PAMUS, como a pista de cintura externa na Gafanha da Nazaré (Bresfor – Ponte da Barra), ou a pavimentação de arruamentos nos lugares de Moitinhos e da Légua (Ílhavo); **de infraestruturas básicas**, como a rede de Drenagem de Águas Residuais e Pluviais da Gafanha da Nazaré, das Agradas, da Gafanha de Aquém/Boavista e o projeto para a Gafanha da Encarnação, ou o reforço das Redes de Abastecimento de água na Carvalheira/Ermida; **as intervenções no âmbito do Plano de Ação Integrado para as Comunidades Desfavorecidas (PAIDCD)** no Bairro do Bebedouro (Gafanha da Nazaré); **as intervenções na área da educação**, nomeadamente com a Requalificação da EB1 da Marinha Velha, a construção do Centro Escolar da Gafanha de Aquém ou a Remodelação e Beneficiação da EB da Gafanha da Encarnação Sul; **as intervenções na área do Ambiente e Ordenamento**, como o reforço do Cordão Dunar entre a Costa Nova e Mira ou a adaptação do PDM no âmbito do Programa da Orla Costeira Ovar-Marinha Grande (POC OMG) e das Alterações Climáticas; **as intervenções na área da Segurança e Proteção Civil**, patentes na inauguração do novo Quartel da GNR e na realização

das faixas de gestão de combustível de acordo com o Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios; e, ainda, *as intervenções de âmbito desportivo*, como a execução de uma bancada no campo do Vista Alegre, a colocação do piso sintético no polidesportivo da Gafanha do Carmo ou a beneficiação dos campos de ténis da Costa Nova e da Gafanha da Encarnação.

Não podemos, no entanto, esquecer o intenso trabalho imaterial que a Câmara Municipal desenvolve, *seja na área social* com os apoios às famílias mais carenciadas, aos jovens estudantes universitários, à comunidade sénior ou na assunção do compromisso de Autarquia Familiarmente Responsável; *seja na promoção, defesa e valorização da identidade e património cultural e histórico*, através da programação do 23 Milhas, da projeção do Museu Marítimo, da investigação do CIEMar e do Centro de Documentação ou da presença na comunidade da Biblioteca Municipal; *seja no ambiente*, com o trabalho desenvolvido com as escolas que renovou, pelo 3.º ano consecutivo, o título de 100% Eco-Município ou a distinção da ERSAR com a atribuição do Selo de Qualidade dos Serviços Prestados na vertente dos Resíduos Urbanos; *seja no desporto*, com as inúmeras atividades (terra e água) promovidas junto das escolas e que culminaram com a designação de Ílhavo como “Município Amigo do Desporto”; seja na afirmação do Município como *destino turístico*.

Mas o trabalho que a Câmara Municipal desenvolve não se esgota em si mesma. Nada faria sentido, e teria sido mais difícil a concretização da maioria dos objetivos, se a Autarquia não promovesse um forte e constante envolvimento com os cidadãos/municípios, com as Associações e Instituições, públicas e privadas, com as Juntas de Freguesia ou com o sector empresarial. Esta permanente ligação à comunidade tem facilitado a concretização dos projetos e dos compromissos assumidos, permitindo transformar o Município de Ílhavo num território desenvolvido, coeso e sustentável. Neste âmbito, a Câmara Municipal tem garantido mecanismos transparentes e uma estável disponibilidade no contacto direto com os cidadãos, no atendimento prioritário e de proximidade com os municípios (como o Gabinete de Atendimento Geral e o dinâmico Espaço do Cidadão), aos quais acresce a criação do Conselho Municipal de Juventude (e respetivo regulamento) e a implementação do Orçamento Participativo.

Com a clara noção que o ano de 2020 comportará desafios muito importantes, temos, no entanto, a obrigação e o dever moral de não abdicar da seriedade com que encarámos, desde 2013, a responsabilidade de gerir a “coisa pública”, pela confiança que nos foi atribuída pelos Ilhavenses, à qual continuaremos a responder com trabalho, com verdade, com rigor, com transparência, com sustentabilidade e com o cumprimento escrupuloso do “Nosso Compromisso”.

Um dos grandes desafios para a segunda metade do presente mandato autárquico enquadra-se no processo da delegação e transferência de competências da Administração Central para o Poder Local. Ílhavo sempre se bateu por uma delegação de competências séria, sustentável, coerente e que garantisse uma maior autonomia. Volvidos que estão mais de 40 anos de Poder Local Democrático acreditamos na importância e no papel que a Descentralização pode ter para

o País, para os Municípios e para os cidadãos, desde que seja devidamente estruturada, objetiva e financiada. Este será um importante repto colocado à nossa gestão e trabalho autárquico, o qual enfrentaremos com total empenho, sem quaisquer receios.

Porém, tal não significa que aceitamos toda e qualquer transferência de responsabilidades que o Governo queira efetuar, sem consistência, sem sustentabilidade financeira, sem exequibilidade. Foi sempre esta a nossa posição pública de não assumirmos compromissos que possam hipotecar o futuro do Município de Ílhavo e das próximas gerações, e deite por terra todo o trabalho desenvolvido até à data. Neste contexto, o ano de 2020, trará responsabilidades acrescidas na área da “Educação”, “Áreas Portuárias”, “Transporte em Vias Navegáveis Interiores”, “Associações de Bombeiros”, “Praias Marítimas, Fluviais e Lacustres”, “Lojas e Espaços Cidadão, Gabinetes de Apoio aos Emigrantes e Centros Locais de Integração de Migrantes” e “Património Imobiliário Público sem Utilização”. Da mesma forma que, com toda a seriedade e coerência, mantendo a defesa dos princípios assumidos na gestão rigorosa e sustentada do erário público municipal, foram rejeitadas competências nas áreas dos “Jogos de Fortuna e Azar”, “Vias de Comunicação”, “Habitação”, “Estacionamento Público”, “Proteção e saúde Animal e Segurança dos Alimentos”, “Justiça”, “Cultura” e na “Saúde”. Neste último caso, apesar da rejeição desta competência, quer pelo facto do Governo não ter alocado os necessários recursos financeiros, quer pela indefinição na gestão das responsabilidades, quer, ainda, pela ausência de recursos técnicos, a Câmara Municipal assumiu o compromisso de remodelar a Unidade de Saúde Familiar (USF) Costa de Prata, do Centro de Saúde de Ílhavo, USF que integra o Agrupamento de Centros de Saúde do Baixo Vouga, da Administração Regional de Saúde do Centro.

Esperamos e desejamos que no ano de 2020/2021, com a nova legislatura, a promessa adiada do Governo da grande Descentralização do País se concretize, assim como a aprovação da nova lei das Finanças Locais.

Esta vertente económica será o segundo grande desafio autárquico: a sustentabilidade financeira.

O panorama internacional e nacional traz preocupantes incertezas e uma significativa instabilidade económica, apesar de todos os alertas externos e das críticas à gestão das finanças públicas nos últimos quatro anos. A instabilidade dos mercados e da economia internacional, com a volubilidade que se faz sentir na Alemanha e a guerra comercial entre os Estados Unidos e a China; a fraca expansão da economia nacional - a avaliação do FMI projeta um crescimento muito lento da economia portuguesa, considerando-a uma das quatro economias “doentes” da Zona Euro - ao qual acresce o aumento da dívida pública portuguesa que no final do 1.º semestre situava-se perto dos 120% (119,3% - 252,1 mil milhões de euros – a 11.ª maior do mundo); o decréscimo da balança externa (com a diminuição do valor das exportações) e a ausência, em 2019, da dita almofada financeira (protelada para 2020), ao contrário do anunciado pelo anterior Governo e, das fortes cativações orçamentais implementadas (basta verificar o atual ‘buraco financeiro’ na saúde na ordem dos 848 milhões de euros); obriga a um conjunto redobrado de

cuidados, se quisermos continuar a ser rigorosos e criteriosos na gestão pública. Não é, igualmente, de estranhar que os resultados do 2.º Inquérito sobre Sustentabilidade em Portugal, desenvolvido pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade Nova de Lisboa, revelem, em 2019, que 53,5% dos inquiridos considera que a crise ainda não passou, face à sensação de insegurança e instabilidade no emprego, nos baixos salários e elevado custo de vida.

O Orçamento e as Opções políticas que explanamos no respetivo Plano, e que hoje apresentamos, refletem estas preocupações sem, no entanto, deixarmos de assumir as nossas responsabilidades e os nossos compromissos, sem colocar em causa investimento municipal, nem a qualidade dos serviços públicos, já tão degradados ao nível da Administração Central.

Ao contrário das “contas certas” do Governo e do seu Ministério das Finanças, de uma forma geral, os Municípios têm feito um esforço significativo de consolidação das suas contas, tendo reduzido, de forma expressiva, o seu endividamento, contribuindo assim para a estabilização e dignificação do papel do Poder Local.

No caso da Câmara Municipal de Ílhavo não podemos deixar de referir, como exemplo de boas práticas de gestão autárquica, a liquidação total da dívida no âmbito do Programa de Apoio à Economia Local (PAEL), no montante de 4.621.950,79 euros, através da contração de empréstimo bancário, para substituição do capital em dívida, com condições de mercado e ganhos financeiros muito relevantes, mantendo o período de vigência. Terminou, desta forma, uma obrigação que impunha um conjunto de restrições de gestão, permitindo uma governação local que não onere as gerações futuras e liberte o Município para adotar soluções ainda mais equilibradas e justas em nome de um desenvolvimento integrado.

Foi o rigor desta gestão, tendo sempre como foco e objetivo únicos o desenvolvimento sustentável do Município e o bem-estar dos nossos Municípes, que permitiu que o Município de Ílhavo se posicionasse num honroso 22.º lugar entre os 308 municípios.

Com efeito, quanto mais sólidas forem as finanças públicas, mais preparados estaremos para enfrentar a atual incerteza e eventuais choques externos (ao Município), e quanto mais fortes forem as nossas finanças, mais aptos estaremos para aproveitar as oportunidades que surjam de promoção do desenvolvimento económico.

Este será o terceiro grande desafio a que nos propomos para 2020: o desenvolvimento do Município de Ílhavo assente num investimento público sustentado.

O país prepara-se para fechar o ano de 2019 com o peso do investimento público no PIB abaixo do último ano de governação PSD/CDS (2015), segundo os dados do INE e das próprias projeções que o Ministro Mário Centeno remeteu a Bruxelas. Este foi um dos falhanços da governação dos últimos quatro anos: a incapacidade de reduzir despesa e de alocar as receitas às funções vitais do Estado Social na educação, saúde, segurança social, justiça, economia e estabilidade laboral.

As GOP e o Orçamento para 2020, preveem potenciar todos os ganhos, no âmbito dos Quadros Comunitários “Portugal2020” e “CENTRO 2020”, que permitam consolidar o desenvolvimento sustentado e sustentável do nosso Município e da Região. As candidaturas aos Fundos Comunitários vão continuar a assumir um espaço prioritário nas nossas preocupações, assumindo e defendendo, como sempre o fizemos, a importância e o papel da União Europeia. A nossa participação no Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Região de Aveiro (PDCTRA), no Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC), Costeira e Rural, no Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Sustentável (PEDU), entre tantos outros com enquadramento nacional, já tem dado resultados muito positivos para a preparação do futuro coletivo do nosso Município. A este contexto, adicionamos as nossas expectativas e a participação que nos for possível no que respeita ao próximo Quadro Comunitário 2030, não escondendo, como referido, as nossas preocupações quanto à ‘saúde’ da economia mundial, da economia da Europa e da estabilidade da União Europeia, bem como das frágeis contas públicas nacionais.

Por isso, hoje, como no passado recente, todas as oportunidades serão assumidas de forma clara e estratégica, nesta visão do Município de Ílhavo entendido como uma “Grande Cidade”, de forma coesa e harmoniosa, preparando-o para os importantes desafios das próximas décadas.

Por fim, com um Executivo Municipal consciente das suas responsabilidades e dos desafios que se colocam num futuro muito próximo, apresentamos, mais uma vez, um Orçamento realista, rigoroso e sustentado. Um Orçamento que continuará a apoiar os cidadãos mais necessitados, os jovens, as famílias e as empresas, as nossas Associações, Instituições e Juntas de Freguesia. Para estes, haverá um especial cuidado no reforço dos Acordos, Contratos e Protocolos a celebrar para a promoção social, cultural e desportiva, ou para o desenvolvimento e coesão do território municipal. Mas fundamentalmente, para os cidadãos e as famílias haverá a capacidade para retribuir o contributo fiscal até agora dispensado pelos munícipes através da redução em 6,66% do valor do IMI (a fixar em 0.35), no âmbito da diminuição do serviço da dívida e numa realista e clara opção política.

A reflexão e proposta que a seguir apresentamos, evidenciam precisamente estas qualidades com vista à concretização plena do nosso compromisso, pelo que as Grandes Opções do Plano (GOP) para 2020 apresentam um nível de investimento municipal no valor total de 17.975.750€ (incluindo o saldo previsto de 1.930.000€), sendo o valor total do Orçamento de 29.800.000€, o qual corresponde ao valor do investimento mais as despesas de funcionamento.

3 FUNÇÕES GERAIS

3.1 SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Os serviços prestados à população, são hoje um vínculo essencial para a melhoria da qualidade de vida da Comunidade. Daí que, as tecnologias de informação, comunicação e eletrónica, sejam

um instrumento central para a modernização dos modelos de gestão e de oferta de serviços, para a integração de pessoas e processos, possibilitando também uma maior participação nos processos municipais pela Autarquia. O impacto destas tecnologias está a sentir-se de forma cada vez mais célere abrangendo praticamente todas as áreas da vida do Município, daí que, a adoção das melhores práticas são uma aposta confirmada ano após ano, já que pretendemos sempre, e a cada momento, uma Câmara Municipal eficaz e mais eficiente, servindo de forma intuitiva e pragmática, todos quantos trabalham, visitam ou vivem no nosso Município.

Assim, e tendo como objetivo a continuada melhoria das condições de trabalho, com a adaptação e conservação das instalações Municipais espalhadas por todo o território, pretendemos desenvolver as seguintes ações:

Continuar a aprofundar o envolvimento do Município de Ílhavo na Secção Cidades Inteligentes da ANMP, da qual o Município de Ílhavo é membro fundador;

Continuar o desenvolvimento de soluções para a Mobilidade Inteligente no nosso Município, designadamente com o Projeto PASMO, promovido pelo Instituto de Telecomunicações da Universidade de Aveiro.

Quanto à Modernização Administrativa, continuaremos integrados no projeto “Região de Aveiro Digital – RAD”, estando previstos um conjunto de melhoramentos no serviço ao cidadão, nomeadamente a melhoria de informação e serviços prestados por via digital, aumentando assim a participação pública; intensificar as medidas de melhoria da produtividade dos colaboradores e aumentar a eficiência e a eficácia dos serviços através do esforço e modernização dos meios tecnológicos do Município (*hardware* e *software*); continuar a reforçar os programas de formação dirigidos aos colaboradores; atualização dos procedimentos e plataformas associadas à gestão documental e desenvolvimento do arquivo digital; reformulação do Portal Municipal com novas funcionalidades e imagens, entre outros;

Integrar concursos públicos intermunicipais para serviços comuns das autarquias, promovidos pela Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, à semelhança do procedimento para a aquisição de energia elétrica;

Avançar com a implementação do Orçamento Participativo (Regulamento já aprovado), com o envolvimento abrangente da Comunidade e a alocação de uma verba para o efeito no Orçamento 2020;

Continuar a melhoria do Serviço de Controlo Interno, tendo como objetivo o cumprimento dos regulamentos e a aplicação de normas que visam uma gestão mais eficiente nos seus diversos circuitos internos, assim como a avaliação dos funcionários no âmbito do SIADAP;

Continuaremos o esforço na obtenção dos Fundos Comunitários, sendo de destacar os projetos já aprovados e que visam dar mais fôlego ao orçamento camarário, maximizando o investimento, pelo que, executaremos os projetos previstos no âmbito do PEDU, INTERREG, RAPIS, entre outros, assim como no âmbito do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Região

de Aveiro (PDCT-RA), promovido pela CIRA, com destaque para os projetos na área da Educação, a EB1 da Marinha Velha na Gafanha da Nazaré, o combate ao insucesso e abandono escolar, apoio ao empreendedorismo; assim como o projeto de Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC-Costeira) com a requalificação e beneficiação do Navio Museu Santo André, entre outros;

Manter a grande aposta de aproveitamento de todas as oportunidades a nível nacional e europeu, com relevância estratégica e funcional para a Câmara Municipal e para os serviços, maximizando a obtenção direta e indireta de valor para o Município;

Dar apoio às Associações e Entidades do Município com menor experiência no âmbito da candidatura a fundos comunitários, seja em questões gerais, seja no melhor encaminhamento em projetos financiados que pretendam vir a desenvolver;

Quanto à sociedade “Polis Ria de Aveiro, S. A.”, continuaremos a assumir os nossos compromissos, mantendo a expectativa numa solução com futuro, que já teve vários cenários, sendo a concretização da 3.ª fase do Reforço do Cordão Dunar, e o desassoreamento da Ria (em execução) com a resolução também do desassoreamento dos Cais de Abrigo no Município, um dos grandes objetivos de continuidade;

Manter uma profunda, ativa e empenhada relação com a Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro (CIRA) e Associação de Municípios Carvoeiro-Vouga bem como todas as outras entidades de que somos associados como a Águas da Região de Aveiro (AdRA), Águas do Litoral, S.A., e Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP); O Porto de Aveiro e a Universidade de Aveiro, com quem trabalhamos em estreita colaboração; o Parque de Ciência e Inovação e a Comunidade Portuária entidades cujas mesas de Assembleia presidimos.

Manter e estimular a cooperação ativa e empenhada, no processo de desenvolvimento do projeto da CIRA para a construção do Centro Intermunicipal de Recolha de Animais de Companhia, assim como a concretização da expansão do Centro de Recolha Oficial de Animais de Companhia de Ílhavo (CROACI) de forma a assegurar a qualidade do serviço prestado e o bem-estar animal, dando assim cumprimento ao estipulado pela Lei n.º 27/2016 de 23 de agosto;

Em termos de comunicação e notoriedade do Município, aspetos que se revestem de capital importância na divulgação da atividade municipal, reforçaremos a afirmação do Município de Ílhavo, com o slogan “O Mar por Tradição”, consolidaremos a promoção e comunicação das marcas do nosso Município, continuaremos a realizar eventos com forte componente identitária e diferenciadores a nível nacional, e por último, reforçaremos o trabalho de promoção junto dos que possam vir a residir, investir ou visitar o nosso Município, melhorando a atratividade e gerando valor acrescentado.

3.2 SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA

Serão mantidos atualizados os instrumentos de planeamento de segurança: Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil (PMEPC), Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios, Plano de Emergência Externo (PEExt), os Planos de Emergência dos Estabelecimentos de Ensino e os Planos de Emergência dos Edifícios Municipais de modo a garantir a sua operacionalidade.

Continuaremos a realizar de forma regular as reuniões do Conselho Municipal de Segurança, da Comissão Municipal de Defesa da Floresta e da Comissão Municipal de Proteção Civil.

O PMEPC – Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil foi aprovado em Resolução nº 4/2019, da Comissão Nacional de Emergência e Proteção Civil, conforme deliberação ocorrida na sua reunião plenária de 23 de julho de 2019. Em 2020, o PMEPC será testado, num exercício LIVEX, que contará com a intervenção dos vários Agentes de Proteção Civil.

O PEExt – Plano de Emergência Externo, encontra-se ainda a aguardar parecer positivo da CNEPC. Será testado, num exercício tipo LIVEX, no prazo de 180 dias após a sua aprovação.

Será elaborado o Plano Operacional Municipal (POM), que operacionaliza todos os dispositivos de Defesa da Floresta Contra Incêndios com base nos eixos estratégicos do Plano Nacional da Defesa da Floresta contra Incêndios e no Plano Municipal de Defesa da Floresta contra Incêndios (PMDFCI). No âmbito do PMDFCI estão previstas a realização de Faixas de Gestão de Combustível (FGC) associadas à rede viária, linhas elétricas de média e alta tensão, entre outras.

Serão realizados Simulacros e Exercícios de Evacuação em Estabelecimentos de Ensino e/ou Edifícios Municipais, com o objetivo de testar a operacionalidade dos seus Planos de Emergência e de sensibilizar toda a Comunidade para a sua importância. Estes exercícios serão concretizados em parceria com os Bombeiros Voluntários de Ílhavo e a GNR, assim como com outras entidades.

À semelhança dos anos anteriores, pretende-se executar o Plano de Formação Integrada nas Escolas com a temática da Segurança e Proteção Civil, em parceria com os Agentes de Proteção Civil com o objetivo de promover e alargar a formação e o conhecimento dos elementos da Comunidade Escolar do Município de Ílhavo. A Câmara Municipal propõe-se ainda a servir como interlocutor entre as diversas entidades e os Estabelecimentos de Ensino, colaborando e participando na divulgação, programação e organização das ações de formação/sensibilização.

Pretende-se dar continuidade à produção e distribuição de material informativo e de sensibilização mantendo a publicação nos vários meios de comunicação da CMI, direcionado para a população do Município, sobre vários os temas da Segurança e Proteção Civil e Defesa da Floresta.

Manteremos a aposta na realização de algumas iniciativas como:

- Organizar a Comemoração do Dia Internacional da Proteção Civil, com a finalidade de dar uma maior notoriedade e capacidade de intervenção nesta área, sensibilizando todos os Municípios

para o seu papel vital na prevenção de situações de risco. Esta iniciativa decorrerá como habitualmente ao longo do mês de março, com a realização de exercícios nos Estabelecimentos de Ensino do Município, e/ou em Edifícios Municipais;

- Dinamizar ações de sensibilização à população no âmbito da temática Proteção Civil, através de encontros de esclarecimento e ainda da distribuição de material de informação associados ao tema anual promovido pela Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil (ANEPC);

- Manter o programa “*Woodwatch* – de Olho na Floresta”, com a comemoração do Dia da Floresta Autóctone (novembro) e do Dia Internacional da Floresta (março). Estas iniciativas irão permitir às crianças e jovens uma abordagem próxima e esclarecida às questões da conservação da floresta promovendo a sua defesa contra os incêndios florestais;

- Estimular a integração dos nossos jovens munícipes em programas de ocupação de tempos livres com articulação de sistemas de vigilância e de sensibilização / educação das nossas populações.

Continuaremos a promover de forma regular e estruturada as ações de prevenção / sensibilização dos planos referidos anteriormente assim como a colaboração do serviço municipal de proteção civil em ações similares realizadas por outras entidades e empresas.

Durante o ano de 2020 pretende-se dar continuidade ao Plano de Ação para a Vigilância e Controlo da Vespa Velutina otimizando na medida do possível o trabalho desenvolvido no controlo da espécie.

Manteremos o apoio à atividade regular da Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Ílhavo (AHBVI) através do Acordo de Cooperação realizado anualmente. Promoveremos um concurso de ideias para a conceção do Monumento ao Bombeiro e a conseqüente construção.

Continuaremos a promover uma estreita relação com a GNR, no sentido de aumentar a eficiência no combate à criminalidade. Promoveremos a realização de atividades conjuntas no âmbito da formação e sensibilização da população abrangendo diferentes faixas etárias abordando diversas temáticas no âmbito da segurança.

4 FUNÇÕES SOCIAIS

4.1 EDUCAÇÃO

Sendo a educação um direito fundamental de todos, que ultrapassa as bases do sistema formal de ensino, a Câmara Municipal encara esta área como um investimento no futuro do Município, assumindo o desenvolvimento de condições que propiciem a vivência de um território consciente das suas potencialidades, dos seus fatores diferenciadores (mar e ria), sustentável e voltado para as competências do futuro.

A intervenção na área da Educação assume, cada vez mais, especial impacto nas populações. O quadro legal no âmbito da transferência de competências coloca ênfase nas responsabilidades e compromissos assumidos a nível local, numa atuação mais próxima das estruturas educativas e da comunidade escolar.

Importa, por isso, apostar na valorização do capital humano e atuar não só ao nível das estruturas e equipamentos, mas também na promoção de conhecimentos e competências de âmbito mais alargado, potenciando novas vivências às crianças e jovens do Município, na procura da potenciação do seu desenvolvimento social, psicológico, físico, artístico e intelectual.

O ano de 2020 ficará marcado pela assunção da totalidade das competências na área da educação, com início em setembro, e pelos passos que serão dados nos processos que antecedem o ano letivo 2020/2021. Revela-se, por isso, fundamental articular e ajustar processos, inovar na oferta e estabelecer metas de atuação. Para tal, propomos o desenvolvimento das seguintes ações:

Estando já em pleno funcionamento a Escola Básica da Marinha Velha e o novo Centro Escolar da Gafanha da Aquém, importa agora terminar a intervenção da Escola Básica da Gafanha da Encarnação Sul e olhar para um novo projeto de pré-escolar e 1.º ciclo de ensino básico na Gafanha da Encarnação, tendo como conceito um novo Centro Escolar do lado norte/centro da freguesia.

As melhorias nos espaços interiores e exteriores destes níveis de ensino, muito em especial nas freguesias de São Salvador e da Gafanha da Nazaré estão praticamente concluídas. Importa destacar a abertura no ano letivo de 2019/2020 de três novas salas de jardim-de-infância, duas das quais não se encontravam previstas na proposta inicial de rede, assumindo o Município de Ílhavo uma tendência claramente diferenciadora da tendência nacional em que não se verificou um aumento significativo no número de crianças a ingressar no ensino pré-escolar.

Para 2020, damos o passo em frente e assumimos a elaboração de um projeto de requalificação na Escola Secundária Dr. João Carlos Celestino Gomes, mesmo antes da formalização da transferência de competências, de forma a que estejamos na primeira linha do próximo Quadro Comunitário de Apoio – Portugal 2030; adicionalmente, serão revistas as verbas destinadas a expediente e limpeza de pré-escolar e 1.º ciclo de ensino básico, fazendo a sua atualização e reforço.

Ao nível das respostas no apoio às famílias, reiteramos a confiança nas Associações de Pais no que à cogestão de Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) e Componente de Apoio à Família (CAF) diz respeito, e reforçamos o apoio técnico a prestar na resolução das suas maiores dificuldades. No âmbito das Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC) os Agrupamentos de Escolas do Município reconhecem a qualidade das propostas e projetos desenvolvidos ao longo dos anos e indicaram a Câmara Municipal, uma vez mais, como entidade promotora, responsável pela contratação dos técnicos bem como pelos investimentos necessários à aquisição de bens materiais ou outros que promovam o desenvolvimento das atividades em contexto escolar e/ou

das atividades a desenvolver fora dos estabelecimentos de ensino como sejam “A Minha Sinfonia”, o espetáculo final das Atividades Rítmicas e Expressivas e o Desportílhavo.

A aposta na promoção de novas áreas AEC focadas nas Ciências e na Literacia Digital revelou-se um sucesso, tanto no envolvimento das crianças, como no feedback dado pelos docentes e pelas famílias.

Importa agora alicerçar estas temáticas e o desenvolvimento das competências do futuro no espaço próprio criado para o efeito, dotado de tecnologia e recursos humanos habilitados para a promoção da experimentação, criatividade, pensamento crítico e inovação, integrado no Serviço Educativo Municipal de Ílhavo (SEMI) e disponível não só para a comunidade escolar, mas também para as famílias e público em geral.

O novo espaço apresenta-se como único e inovador no Município, que alia a tradição local do bacalhau, do pão de Vale de Ílhavo e da cerâmica da Vista Alegre às STEAM (competências nas áreas das Ciências, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática) apresentando um vasto programa educativo, com promoção de projetos de continuidade, mas também com momentos pontuais de experimentação para famílias e público em geral.

Não descurando as dinâmicas base de atuação Municipal ao nível da Educação importa manter a promoção dos momentos de raiz como a comemoração do Carnaval Infantil Municipal, a Festa de Natal, o apoio a projetos das Escolas, a oferta de uma visita a todas as crianças do 3.º ano, as quatro visitas do pré-escolar, a oferta educativa no âmbito do SEMI nos diferentes equipamentos municipais e a comemoração do Dia Mundial da Criança.

Na área da promoção de estilos de vida saudáveis importa manter e reforçar a promoção do Desporto em contexto Escolar, promovendo a prática de diferentes modalidades e o conhecimento de diferentes expressões físicas e motoras. Nesta premissa, reiteramos a aposta na prossecução do Programa Municipal de Iniciação à Natação (PIN) para o pré-escolar público e privado do Município, mantemos a aposta na promoção da Atividade Física e Desportiva e das Atividades rítmicas e Expressivas no desenvolvimento das AECD, renovamos o Olimpílhavo para os alunos do 5.º ao 12.º ano com a consolidação das atividades de triatlo e Regata Municipal de Vela, iniciadas no ano 2019.

Queremos, ainda, para o ano letivo 2020/2021, em estreita parceria com os agrupamentos de escolas, em coadjuvação com o professor titular, promover a prática de educação física no 1.º ciclo de ensino básico, com recurso a técnicos especializados na área, em tempo letivo.

Na promoção das atividades náuticas, o Projeto “Vela para Todos”, dirigido no ano letivo 2019 para alunos de 2.º e 3.º ciclos, em parceria com Agrupamentos de Escolas e os clubes náuticos do concelho, alarga, em 2020, a sua atuação ao 1.º ciclo, muito em especial aos alunos de 4.º ano, durante o tempo letivo, com a dinamização deste Projeto piloto a uma turma de cada um dos Agrupamento de Escolas para a prática de Vela.

No âmbito da promoção das boas práticas ambientais reforçamos os apoios às nossas escolas para que desenvolvam os seus projetos Eco Escolas e de mobilidade sustentável, apoiando projetos que visem uma maior utilização da bicicleta como meio de transporte preferencial.

E porque os apoios aos percursos escolares dos nossos jovens são uma prioridade municipal, mantemos o auxílio a estudantes carenciados que prosseguem os seus estudos após o ensino secundário obrigatório, incentivando o mérito e tendo como contrapartida o trabalho para a Comunidade e o enriquecimento pessoal, através do Programa Municipal de Bolsas de Estudo.

Na promoção da transição para a vida ativa reforçamos também o Programa Municipal de Bolsas e Estágios de Trabalho (PMBET), promovendo a formação humana, cívica e académica dos jovens do Município através de estágios remunerados, com uma duração de doze meses consecutivos que decorrerão na Câmara Municipal, em áreas e serviços a indicar anualmente.

4.2 SAÚDE

A Câmara Municipal de Ílhavo mantém a aposta na melhoria das condições de prestação de cuidados à população e num melhor acesso à saúde é um objetivo primordial, pelo que continuaremos disponíveis para, em conjunto com a Administração Regional de Saúde do Centro, sermos parceiros na resolução e melhoria das instalações de serviços de saúde no Município, especialmente da Unidade de saúde familiar da Gafanha da Nazaré, que, nas condições atuais não apresenta, como instituição prestadora de cuidados de saúde, a dignidade que a população merece.

Também neste domínio, fruto das dificuldades financeiras do Ministério da Saúde, firmámos um protocolo com a ACES Baixo Vouga, para que seja a Câmara Municipal a proceder às obras de alteração do Centro de Saúde de Ílhavo, tendo como objetivo a criação de um novo gabinete médico. Ainda neste âmbito, a Câmara Municipal irá assumir o projeto de ampliação da Extensão de Saúde da Gafanha da Encarnação, inserido na remodelação do Salão Cultural.

Face às grandes transformações sociais e à concentração dos serviços de saúde primária, será mantida uma atitude atenta, na defesa da qualidade e proximidade dos serviços de saúde aos cidadãos do nosso Município. Neste enquadramento, manteremos a organização da “Feira da Saúde e da Família”. Dado o sucesso desta iniciativa no ano de 2019, numa edição que teve um programa abrangente, destinado a seniores, crianças, grávidas, pais, mães e comunidade em geral pretende-se em 2020 promover uma nova edição, com a realização de atividades pedagógicas no âmbito da promoção da saúde, que envolvam de novo as crianças mais novas, a Caminhada Solidária em família, envolvendo uma vez mais as entidades promotoras da saúde do Município, dando a oportunidade a todos de fazer exercício físico, rastreios e avaliações e criar novamente um espaço de debate sobre temáticas relacionadas com a vida saudável e bem estar.

A aposta na promoção da saúde e prevenção da doença, continuará presente na gestão da Saúde no Município, nessa medida continuaremos a realizar ações de sensibilização à

população, sobretudo a mais idosa, através de parcerias com outras entidades, como é o caso a Unidade de Cuidados na Comunidade “Laços de Mar e Ria” e outros parceiros que conosco colaboram na área do envelhecimento ativo

As questões da deficiência merecerão também a nossa atenção e, nessa medida, pretendemos sensibilizar a comunidade, promovendo momentos de reflexão e colaborando na organização de seminários sobre o tema.

4.3 SEGURANÇA E AÇÃO SOCIAL

4.3.1 Ação Social

De acordo com a nova estrutura orgânica, a agora Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde tem como atribuições assegurar a realização da política e dos objetivos definidos nos domínios da Maioridade e Envelhecimento Ativo, Ação e Integração Social, da Família e Igualdade de Género, Saúde e Inclusão Habitacional.

Nesta medida, pretende-se promover o desenvolvimento e a intervenção social integrada em estreita articulação com todas as entidades parceiras do Conselho Local de Ação Social, atuando ao nível das vulnerabilidades e aproveitando as potencialidades locais na execução de medidas, estratégias e planos que atuem ao nível da infância, juventude e terceira idade e em especial, na proteção de grupos especialmente vulneráveis, ou em risco de pobreza e exclusão social, com vista à melhoria da qualidade de vida dos seus utentes.

Tendo em conta a importância da elaboração e atualização de instrumentos estratégicos de planeamento social concelhios, terminámos o Diagnóstico Social e está em elaboração o Plano de Desenvolvimento Social, em estreita articulação com as entidades com competência nesta matéria.

Ao nível da Ação e Integração Social pretende-se a reflexão sobre novas áreas, através das seguintes intervenções, que se nomeiam: investimento na educação cívica da população, aposta nas famílias numerosas (com a constituição do Cartão Família, cujo principal objetivo é fomentar a natalidade e o crescimento da família no seu ciclo vital), do Gabinete de Apoio à Família (que tem como missão potenciar a família nas suas diferentes dimensões e proporcionar uma resposta integrada aos problemas apresentados), dos municípios com dificuldade de mobilidade (portadores de deficiência) e na igualdade de género, assegurando o atendimento social das famílias e o encaminhamento para os serviços Municipais e da comunidade de acordo com as necessidades.

A Rede Social surge como uma plataforma de entendimento entre todas as instituições públicas e privadas do Município, de onde emergiu em 2008, o Atendimento Social Integrado (ASI), que se afigura como um instrumento privilegiado de intervenção, encontra-se consolidado.

O Plano de Ação do ASI afigura-se como uma linha orientadora, no qual se encontram consignadas diversas ações para o universo de utentes em acompanhamento, que se consubstanciam em diferentes eixos, nomeadamente a formação/inserção profissional, a educação, a habitação, o exercício de direitos como cidadãos e ainda a saúde.

Foi também implementada a Rede Local de Inserção Social (RLIS) em fevereiro de 2017, dinamizada pelo CASCI para o Município de Ílhavo, que teve por base o paradigma e a metodologia já existente, do ASI. A Rede Local de Inserção Social (RLIS) tem o fim da implementação previsto para fevereiro de 2020, pelo que será importante analisar esta situação e antecipar os vários cenários possíveis com a entidade que tutela o Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social.

Melhorar a boa gestão do Fundo Municipal de Apoio a Famílias e Indivíduos Carenciados (FMAFIC), um importante e inovador instrumento de apoio aos nossos cidadãos mais fragilizados económica e socialmente, designadamente através da comparticipação nos apoios em renda e empréstimo bancário, as comparticipações nas faturas da água, saneamento e resíduos sólidos e ainda, os auxílios económicos da Ação Social Escolar. Nesta medida está prevista uma atualização do Regulamento do Fundo Municipal de Apoio a Famílias e Indivíduos Carenciados, de forma a melhor responder às reais necessidades.

Na continuidade do trabalho realizado no âmbito da Rede Social, reitera-se a especial atenção prestada às Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS), promovendo a auscultação ativa, com assentimento das necessidades, das ações anuais prioritárias e na construção e execução de projetos específicos na constituição de Acordos de Cooperação entre a Câmara Municipal e estas.

A Comissão de Proteção de Crianças e Jovens, cuja presidência é assumida pela Câmara Municipal desde 2007, renova a sua relevância na prossecução da prestação de meios humanos, logísticos e de coordenação, na procura última de um agir com qualidade num meio de grande vulnerabilidade, relacionando dinâmicas envolventes às crianças/jovens, famílias, escolas e comunidade geral. No presente ano a Comissão Alargada aprovou o Plano Local de Promoção dos Direitos de Proteção das Crianças e Jovens (PLPDPCJ) de Ílhavo – 2019-2020, fruto do trabalho desenvolvido no Projeto “Tecer a Prevenção”, promovido pela Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens. Este plano constitui um instrumento de planeamento estratégico das ações preventivas a desenvolver no Município de Ílhavo, ao longo de 24 meses, que congrega o contributo de diferentes representantes entidades da comunidade relativamente aos fatores de risco, fatores de proteção e aos recursos de prevenção e intervenção existentes no Município de Ílhavo, que na comunidade, afetam as crianças e jovens, os seu direitos e interesses, bem-estar e desenvolvimento integral.

Por fim, a área da empregabilidade, do apoio na formação, na procura do primeiro ou de novo emprego, tem constituído uma aposta forte do Município de Ílhavo, que se concretiza com ações regulares que passam pelas sessões de procura de emprego, lançamento semanal de ofertas de

trabalho, inscrição no próprio serviço, espaço de apoio diverso ao desempregado, Feira Vocacional e do Emprego, entre outros, assumindo-se ainda como um espaço de formação diversa.

4.3.2 *Maior Idade*

Na área da maioridade e envelhecimento ativo o objetivo será continuar a planear, desenvolver e implementar iniciativas e projetos que visem o bem-estar, o desenvolvimento e a manutenção da capacidade funcional da população mais idosa do Município, melhorando sempre a sua qualidade de vida.

O centro das preocupações, para o ano de 2020 é o reforço de um Município intergeracional e coeso. O equilíbrio urbano está no cerne do projeto de modernização e inovação do Município e é uma condição essencial para a sua sustentabilidade social, económica, ambiental e governativa.

Um Município mais coeso proporciona ainda mais oportunidades para os seus cidadãos, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida; mas também solidário e intergeracional, onde o contributo de todos é importante para o benefício dos demais. Especial atenção será dada à população sénior, que representa uma vasta fatia da população residente. Persistem na geração sénior, também ela em mudança, défices de participação nas dimensões económicas, culturais e sociais, bem como na esfera cívica e política, diminuindo a capacidade desta camada etária para influenciar as políticas públicas. Consideramos que este setor da população deve ser encarado como um recurso importante do Município, dado em muitos casos o seu elevado grau de qualificação e a sua disponibilidade de tempo. A população mais velha é muitas vezes discriminada em razão da idade, desfavorecida, desprotegida e excluída, especialmente porque dispõe, em geral, de baixos recursos, o que a torna dependente do custo de acesso a habitação, saúde e transportes. Daí que deva ser dada oportunidade à população sénior de prolongar voluntariamente a sua vida ativa, seja através do voluntariado, seja através de atividades que proporcionem rendimento, participando ativamente na construção da resposta aos desafios da cidade. A melhoria da qualidade de vida da população mais velha passa, necessariamente, pelo combate ao isolamento e acesso ao conhecimento, cultura e lazer. Programas como o “Movimento Maior”, os “Espaços Maior Idade”, o “Projeto Teatralidades”, os “Figurinos d’Ouro” e o “Festival Cabelos Brancos” são exemplo de medidas/projetos a prosseguir e aprofundar.

Os objetivos gerais passam por consolidar os projetos até agora desenvolvidos no âmbito do Pelouro da Maior Idade, procurar novos públicos e diversificar atividades, inovando na oferta e promovendo a intergeracionalidade; criar formas, espaços de diálogo e de troca de experiências entre gerações que favoreçam o enriquecimento mútuo, implementar melhorias no trabalho desenvolvido e propondo novas intervenções.

Reforçar o acompanhamento do funcionamento das respostas sociais como as Estruturas Residenciais para Pessoas idosas e Centros de Dia, entre outras do município, vocacionadas para a pessoa idosa, sendo duas das estratégias, por um lado continuar a promover iniciativas

que possibilitam a sua participação ativa nas ações propostas e por outro, promover seminários/conferências sobre o Envelhecimento Ativo e Saudável para técnicos e entidades com competência nesta área, como forma de disseminação de boas práticas.

4.4 HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLETIVOS

4.4.1 Habitação

As políticas de habitação a par com as políticas sociais onde as mesmas se inserem, têm tido no nosso Município uma dinâmica que tem conseguido reforçar as respostas sociais integradas com respostas habitacionais.

Este trabalho tem sido desenvolvido numa perspetiva inovadora em rede com um conjunto de entidades do setor privado e público de índole social cuja esfera de atuação também contempla as comunidades desfavorecidas de Ílhavo, tendo por base o diagnóstico das necessidades e dos problemas da população, problemas estes que pela sua natureza, exigem uma intervenção continuada, global e integrada. Apoiar assim indivíduos e famílias em dificuldades na prevenção ou mesmo na resolução de problemas geradores ou gerados por situações de exclusão social.

Conjugados todos estes fatores e tendo em conta o conhecimento das comunidades desfavorecidas, dos espaços urbanos e residenciais e das situações concretas no concelho, elegeu-se a Habitação Social do Bebedouro como a principal das prioridades a intervir no âmbito do Plano de Ação Integrado para as Comunidades Desfavorecidas (PAICD) integrado no âmbito do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU) e como tal financiado através do aprovado pelo Centro2020

De igual modo continuaremos a apostar para 2020 na utilização de uma estratégia de resiliência na integração social das famílias arrendatárias em habitação social, nomeadamente no que toca ao seu acompanhamento social e na aplicação do enquadramento legal em vigência desde 2015, com a instituição do regime de arrendamento apoiado bem como na ocupação dos fogos devolutos inseridos no património municipal, através dos respetivos concursos, fazendo simultaneamente a gestão técnica e técnico-social dos fogos da CMI, nomeadamente no que respeita à manutenção dos edifícios e ao acompanhamento das famílias, com a realização de obras de conservação e manutenção como é caso acima referenciado da Habitação Social do Bebedouro.

Continuaremos também a promover junto dos respetivos proprietários a sensibilização necessária para a realização das intervenções de qualificação urbana de habitações degradadas, ou sempre que se justifique da sua demolição quando de facto técnica e economicamente não for possível a sua qualificação, numa lógica operativa concertada e/ou conjugada com as intervenções de Regeneração Urbana do Centro Histórico de Ílhavo através de vários projetos e obras que têm vindo a decorrer, nomeadamente de requalificação do espaço público. Também nesta área o

PEDU e todas as ações nele inseridas, poderão certamente potenciar a qualificação urbana acima referenciada e tão desejada por todos nós.

4.4.2 Ordenamento do Território

A qualificação dos espaços urbanos e das suas centralidades, a defesa intransigente dos valores associados ao património natural, histórico, cultural e económico, bem como o aprofundamento da mobilidade sustentável e a melhoria das condições de atratividade urbana capazes de responder às necessidades dos Municípios, do comércio, da restauração e de gerar melhor emprego, ocupam uma centralidade inequívoca no trabalho que nos propomos desenvolver durante o presente mandato.

Em complemento, as opções de desenvolvimento urbano do Município cuja renovação e reafirmação constam no Plano Estratégico do Município de Ílhavo (PEMI) assumem Ílhavo "como um espaço de qualidade residencial e vivencial dotado de uma forte referência e identidade histórico-cultural" Esta identidade assente em especial no valor arquitetónico, histórico e cultural dos edifícios e sua singularidade refletem de forma marcante o que foi o modo de vida dos ilhavenses que merece ser preservado e adaptado. A revitalização do edificado, assim como dos espaços públicos, nomeadamente dos mais centrais em cada freguesia, das suas acessibilidades, do seu comércio e restauração, como locais com forte impacto na geração de emprego e inovação, pressupõe a forte intervenção municipal ao nível das nossas freguesias.

Por outro lado, o elevado número de projetos já aprovados no âmbito do PEDU, permitem antever as melhores perspetivas de continuarmos num caminho em que a melhoria da qualidade de vida, a sustentabilidade ambiental, a inclusão social, a atratividade económica e geração de emprego serão fatores decisivos que nos impelem, motivam e justificam a adoção do caminho até agora seguido. Nesse sentido, durante o ano de 2020 prevemos:

Executar a obra de "Requalificação dos Acessos e Zona Verde junto ao CIEMar" cuja proposta de adjudicação da empreitada foi já aprovada pela Câmara Municipal.

Executar a obra de "Requalificação do Bairro dos Pescadores" para a qual a respetiva proposta de adjudicação da empreitada já se encontra aprovada pela Câmara Municipal.

Lançar o concurso para a realização da obra de "Requalificação da Área Urbana Central das Cidade de Ílhavo" incluindo o Jardim adjacente ao Pavilhão Municipal Capitão Adriano Nordeste, a Requalificação da ligação entre as Avenidas Mário Sacramento e 25 de Abril bem como do denominado "Largo do Bispo", a par com a Obra de "Reabilitação do antigo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Ílhavo cuja obra decorre.

Executar o Estudo de Requalificação da envolvente ao Cruzeiro da Gafanha da Nazaré no entroncamento das Ruas Sacadura Cabral e Gago Coutinho na Gafanha da Nazaré e lançar as bases para a execução da obra que resultar do referido Estudo.

Continuar a apostar na promoção da mobilidade urbana sustentável suportada nos transportes públicos coletivos, no uso da bicicleta e no andar a pé como contraponto com a atual cultura da mobilidade, ainda fortemente baseada no automóvel e nas deslocações motorizadas. Para o efeito nomeadamente no âmbito da implementação das “Boas Práticas de Acessibilidade para Todos” continuaremos a dar importância à acessibilidade aos espaços urbanos, aos equipamentos públicos, incluindo estacionamento, sensibilizando igualmente os privados para a adoção gradual destas boas práticas nos seus espaços;

Continuar a construção e requalificação de passeios e praças com nova sinalização, de forma faseada e sustentável, designadamente na sequência da implementação das obras de saneamento e águas pluviais em todo o território municipal.

Requalificação e beneficiação da Avenida Nossa Senhora da Saúde, na Costa Nova, com a construção de novos passeios, pista ciclável e ordenamento do espaço de estacionamento.

Continuar na elaboração, adequação e/ou renovação dos “Estudos Urbanísticos” no sentido de compatibilizar soluções de desenho urbano mais adequadas a cada área, como forma de melhor gerir o espaço urbano em cumprimento do definido no Plano Diretor Municipal;

Lançar o concurso para a execução do Plano de Pormenor referente à Unidade Operativa da área ribeirinha da Gafanha da Encarnação/Gafanha do Carmo;

Continuação das negociações para aquisição de terrenos, tendo como objetivo a execução dos respetivos projetos com vista à criação dos Centros Cívicos da Gafanha da Encarnação e da Gafanha do Carmo.

Continuação dos trabalhos de adaptação do Plano Diretor Municipal à nova legislação, em especial a decorrente da aplicação dos novos Diplomas Legislativos relativos aos Instrumentos de Gestão Territorial, à Reserva Ecológica Nacional ou mesmo a resultante da aplicação do Programa da Orla Costeira Ovar- Marinha Grande não esquecendo todas as demais resultantes das dinâmicas associadas ao desenvolvimento económico e social do concelho e que justificam alterações pontuais naquele importante instrumento de gestão territorial.

Insistir com a Tutela na necessidade de dar continuidade ao desenvolvimento do Plano de Pormenor da Senhora dos Campos de acordo com a decisão emanada pelo Ministério da Agricultura, aproveitando se e tanto quanto possível, a implementação do Decreto-lei n.º 106/2018, de 29 de Novembro que prevê a transferência de competências no âmbito da gestão de bens imóveis, rústicos ou urbanos, sem atividade, devolutos ou abandonados, por um período não inferior a 3 anos consecutivos, localizados no território respetivo que integrem o domínio privado e/ ou público do Estado ou o domínio privado dos Institutos Públicos.

Continuar a incentivar a adesão a programas de apoio à reabilitação urbana do edificado, designadamente dos que representam um interesse patrimonial e histórico, através dos programas municipais (Ex: RECUPERA Ílhavo) ou de índole nacional (Ex.: Instrumento Financeiro de Reabilitação e Revitalização Urbana - IFRRU) que possam apoiar as iniciativas dos particulares

para esse efeito e desenvolvendo em simultâneo e sempre que se justifique, ações de sensibilização com vista à melhor execução dos objetivos constantes na Área de Reabilitação Urbana (ARU) e na respetiva Operação de Reabilitação Urbana – ORU e nesta sequência a uma melhor promoção e divulgação dos incentivos fiscais e financeiros à reabilitação urbana, sem prejuízo de outros benefícios e incentivos relativos ao património cultural.

Continuar, em parceria com a EDP, a promover a racionalização das redes de IP, com estudos e projetos de implantação de luminárias com baixo custo de consumo energético tipo LED, assim como ao reforço das redes de IP em alguns pontos do Município.

Face à publicação da Resolução de Conselho de Ministros n.º 2/2019 de 12 de janeiro, que lança o Programa de Eficiência Energética na Administração Pública, Eco.A.P., desenvolveremos um programa de ação de gestão racional dos serviços energéticos, através da celebração de contratos de desempenho energético entre as Entidades Públicas e as ESE.

4.4.3 Saneamento

Reforçando as políticas ambientais seguidas nos últimos anos pela Câmara Municipal de Ílhavo, importa consolidar os ganhos obtidos, apostando em simultâneo na Educação Ambiental e na Requalificação dos Espaços Urbanos que a construção do saneamento poderá permitir.

É na expansão das rede de saneamento básico de forma a permitir um grau de cobertura muito próximo dos 100% que se encontra definida a principal prioridade e o principal objetivo dos investimentos que em conjunto com a AdRA, Águas da Região de Aveiro se pretendem executar no nosso Município.

A especificidade do nosso Município, a que não é alheia, a necessidade de uma resposta objetiva e concreta às alterações climáticas já sentidas por todos nós, justifica a necessidade de, em simultâneo com as obras de saneamento da responsabilidade da AdRA, se ter conjuntamente de realizar a drenagem das águas pluviais das zonas envolvidas e a consequente pavimentação global dos arruamentos com vista à sua posterior requalificação urbana, o que representa um esforço acrescido da responsabilidade direta e exclusiva do Município.

Assim e no que respeita às redes de saneamento, assim como às redes de águas pluviais que no “Portugal 2020” não têm, infelizmente condições de elegibilidade, acompanharemos em conjunto com a AdRA, as novas oportunidades de financiamento proporcionadas pelo Quadro Comunitário vigente, de forma a darmos seguimento às nossas pretensões e à realização das nossas propostas. Destacamos na Freguesia de S. Salvador e para além da obra em curso na Gafanha de Aquém que igualmente abrangerá a requalificação dos arruamentos intervencionados e cuja conclusão se prevê para o próximo ano, a requalificação das redes de saneamento e drenagem de águas pluviais no Bairro dos Pescadores e na envolvente ao CIEMar) cujas obras já estão adjudicadas.

Para a Freguesia da Gafanha da Nazaré prevê-se também neste domínio e a par com a requalificação do pavimento de alguns becos da cidade da Gafanha da Nazaré, que face à sua dificuldade não foi possível enquadrar na grande obra de saneamento executada no mandato anterior, a realização das redes de saneamento e de drenagem de águas pluviais nos locais onde tal se justifique. De igual modo e tendo presente a importância na resolução e correção das anomalias existentes nas redes de saneamento e de drenagem das águas pluviais em especial nas Ruas Júlio Dinis e Francisco Xavier, após a execução do estudo conjunto com a AdRA, estamos em condições de intervir na zona de forma a proceder-se à execução dos necessários trabalhos que permitam a requalificação das referidas redes e do pavimento atravessado pelas mesmas.

Para a Freguesia da Gafanha da Encarnação e após a conclusão do Projeto para a denominada zona da Gafanha da Encarnação Sul e o lançamento do concurso para a realização da correspondente obra ainda durante o ano de 2019, prevê-se que esta seja iniciada durante o primeiro trimestre de 2020. De igual modo e estando na fase final a conclusão do projeto para a zona da Gafanha da Encarnação Norte, estamos convictos que será possível, em conjunto com a AdRA, proceder-se até ao final do 1.º semestre de 2020 ao lançamento do concurso para a sua execução de forma a alcançar também nesta Freguesia, um nível de cobertura neste domínio muito próximo dos 100%.

Finalmente e no que concerne à Freguesia da Gafanha do Carmo envidaremos todos os esforços para, em conjunto com a AdRA, se proceder à execução do projeto da 2.ª fase da zona desta Freguesia da rede de saneamento, sendo que igual desiderato se desenvolverá conforme foi estabelecido com aquela entidade para o caso da Gafanha da Boavista.

Aqui assenta a principal prioridade e o objetivo primordial dos investimentos da empresa Águas da Região de Aveiro (AdRA) para os próximos anos e para os quais seremos parceiros de corpo inteiro, atentos, intervenientes e solidários.

4.4.4 Abastecimento de Água

Neste domínio proceder-se-á ao acompanhamento das empreitadas de renovação e reforço das redes de abastecimento de água da responsabilidade da AdRA em todas as Freguesias do Concelho, sem esquecer a nossa presença ativa na Associação de Municípios do Carvoeiro-Vouga.

Realça-se no caso presente a remodelação da rede de abastecimento de água na zona central de Vale de Ílhavo numa extensão de cerca de 3 km que se prevê venha a ser iniciada ainda este ano que obrigará à realização de um protocolo conjunto com a AdRA de forma garantir que após a obra a executar, os arruamentos intervencionados sejam pavimentados na totalidade e em toda a sua largura, bem com o as obras de remodelação do sistema elevatório da Gafanha da Nazaré, nas quais se inclui a requalificação do espaço envolvente.

Continuaremos conjuntamente com a AdRA e com a Associação de Municípios do Carvoeiro, a desenvolver esforços para a constituição da Reserva Estratégica de Águas do Cretácico da Região de Aveiro que tão mais pertinente se justifica, quanto maior se torna a consciencialização cívica para as alterações climáticas.

4.4.5 Resíduos Sólidos Urbanos

Atento o procedimento por Prévia Qualificação para a **“Prestação de Serviços de Recolha e transporte a destino final adequado de Resíduos Urbanos, Fornecimento, manutenção e lavagem de equipamento, Limpeza Pública e Gestão do Ecocentro no Município de Ílhavo”**, presentemente em curso, e cuja conclusão se prevê poder ocorrer durante o 1.º semestre de 2020, com a subsequente celebração de um novo contrato, são introduzidas novas valências e serviços consubstanciados numa melhoria substantiva da qualidade dos serviços de recolha e gestão de resíduos bem como da limpeza pública a prestar, salientando-se pela sua assinalável importância/impacte positivo junto da população e residentes locais, entre outros, os seguintes:

- A renovação integral do parque de contentores de superfície e de papeleiras, em todo o território concelhio;
- Ampliação e reforço das áreas de limpeza urbana em todas as freguesias e inclusão de novos circuitos com frequências de intervenção quinzenal e mensal;
- Introdução do serviço de recolha e transporte de Resíduos Verdes (por prévia marcação) a realizar quinzenalmente;
- Alargamento do horário de funcionamento do Ecocentro, que passará a funcionar de Segunda-feira a Sábado (exceto feriados);

Por outro lado, no âmbito das Políticas Ambientais de gestão de resíduos, a CMI reforçará a sua adesão à “Semana Europeia de Prevenção de Resíduos “ e nesta sequência manteremos a aposta na adoção dos princípios que nortearam a Campanha “Menos Lixo, Mais Poupança!” sensibilizando toda a população para a necessidade de redução da produção de resíduos sólidos urbanos, já que todos beneficiamos das vantagens individuais e financeiras que tais comportamentos nos poderão proporcionar e incentivando-os a adotar uma gestão sustentável dos recursos naturais, potenciando a conservação e a preservação do Ambiente.

Novidade nesta área será a campanha que terá como objetivo a promoção da “logística descarbonizada e economia circular” para mercados tradicionais, que conta com o apoio do Fundo Ambiental, a qual prevê a distribuição de aproximadamente 10.000 sacos de compras reutilizáveis naqueles locais.

Desta forma e tendo em vista uma melhor concretização da tarefa coletiva de fazermos mais e melhor pela qualidade de vida da nossa terra, tornando-a uma terra de eleição, continuaremos de forma ativa e participativa a acompanhar e a dinamizar os nossos Parceiros nas seguintes campanhas:

"Brigada Verde – Limpeza Ambiental na Comunidade" & "Brigada Verde - Limpeza Florestal" resultante dos Protocolos de colaboração assinados entre a CMI e a CERCIAV;

"Eco Associações" – com o acompanhamento das iniciativas das Associações do Concelho quer mais se destaquem no desenvolvimento de projetos ou ações no domínio ambiental nas quais se destaca a participação destas no "Festival do Bacalhau";

"Não dê uma tampa a esta campanha... dê muitas!" - projeto desenvolvido em parceria e que prevê a entrega das ajudas técnicas por troca com a quantidade de "tampinhas" de plástico;

"A tua roupa... ainda tem pano para mangas" – projeto desenvolvido em parceria com a empresa responsável no território municipal pela recolha de roupa usada;

"Dê uma nova chama à sua vela" – projeto desenvolvido em estreita colaboração com todas as Juntas de Freguesia do nosso Concelho com vista à recolha de velas usadas nos cemitérios sob a sua responsabilidade.

"Menos Lixo, Mais Poupança" – com a dinamização de campanhas que visam a redução do uso do saco plástico "vulgar" por substituição pelo saco de compras reutilizável e a realizar nos mercados e junto do comércio tradicional e a pugnar junto da ERSUC pelo reforço dos meios que, em conjunto com os já existentes e com o Ecocentro Municipal permitirão a potenciação da redução da produção e simultaneamente potenciarão a sua recolha seletiva e assim melhor contribuirão para uma gestão ambiental e de recursos sustentável que sempre esteve nos nossos propósitos.

Ainda dentro desta temática, continuaremos em colaboração com o adjudicatário que vier a resultar do procedimento concursal anteriormente citado, a apostar na implementação e dinamização das Campanhas de Sensibilização e Educação Ambiental, na constante busca de uma consciência ambiental mais sólida que motive em cada um de nós, uma Cidadania mais comprometida, ativa e mais sã em busca duma Terra mais Sustentável e onde se incluem todas as demais iniciativas de forma a reduzir a nossa pegada ecológica contribuindo para a redução da emissão de Gases com Efeito de Estufa (GEE).

Finalmente e tendo em vista a reabilitação dos equipamentos de recolha de resíduos em profundidade, estimulando por sua vez junto dos utilizadores as boas práticas na deposição dos resíduos e na otimização dos resultados em especial os relacionados com a separação e deposição seletiva, proceder-se-á nesta perspetiva às seguintes ações específicas:

- i. Reabilitação da Rede Municipal de Contentores Subterrâneos de RSU (de deposição indiferenciada e seletiva de resíduos) integrados nas áreas urbanas requalificadas/reabilitadas, como elementos dignificadores e promotores da qualidade das intervenções realizadas, e que atualmente carecem de reabilitação e/ou substituição.

- ii. Continuação/conclusão do acondicionamento exterior da Rede Municipal de contentores semienterrados (MOLOK), conformando a qualidade estética e a imagem destes contentores de deposição indiferenciada de resíduos ao espaço urbano onde estão instalados.
- iii. Dotação no Concelho de mais equipamentos de recolha seletiva a colocar em áreas de consolidação/expansão urbana, mais adaptados e condizentes com a especificidade do ambiente urbano envolvente, estimulando a otimização de resultados na recolha de RSU em especial ao nível da deposição e recolha seletiva, na qual se inclui a recolha de óleos alimentares usados.
- iv. Aquisição novos contentores metálicos de 30 m³ de capacidade (com sistema de elevação Multibenne/Polibenne) para o Ecocentro para substituição dos contentores que atualmente não asseguram, fruto do seu elevado grau de deterioração e desgaste, as condições de segurança necessárias aquando das operações de carga/descarga e transporte.
- v. Reabilitação da área de armazenamento dos Resíduos Especiais no Ecocentro, através da aquisição de uma nova estrutura pré-fabricada condizente com as quantidades de resíduos especiais que ali são manuseadas e armazenadas.
- vi. Reabilitação de todo o sistema de recolha seletiva de resíduos usados nos festivais do Município.

4.4.6 Proteção do Meio Ambiente e Proteção da Natureza

4.4.6.1 JARDINS, PARQUES E ESPAÇOS VERDES

Nesta área continuam a ser objetivos principais, a promoção, a manutenção e a valorização dos jardins, parques e espaços verdes existentes, assim como, o acompanhamento e controlo da manutenção do Jardim Público do Parque Urbano da Senhora do Pranto, da responsabilidade da empresa PREDILUGAR no âmbito do Protocolo/Acordo estabelecido para a construção da Superfície Comercial que se encontra instalada nesta zona.

Para o efeito e para além da criação de novas áreas arborizadas onde tal se justificar e for possível, proceder-se-á à requalificação das existentes, bem como à substituição de árvores em passeios estreitos que pelo seu posicionamento possa dificultar a mobilidade das pessoas ou, quiçá onde os efeitos das suas raízes possam afetar as infraestruturas existentes nas proximidades.

De igual modo e ao abrigo do definido no Decreto-lei n.º 57/2019, de 30 de abril, que concretiza a transferência de competências dos municípios para os órgãos das freguesias, encetar-se-á com as Juntas de Freguesia a possibilidade de transferência para estas autarquias de alguns dos espaços verdes de gestão municipal, em especial de todos os que face à sua dimensão e distanciamento dos grandes espaços verdes municipais, poderão

certamente ganhar, nomeadamente ao nível da sua qualidade, se forem geridos por quem está mais próximo destes locais.

Procurar-se-á também, tanto quanto possível com o apoio das Juntas de Freguesia, incentivar os proprietários de terrenos incultos e/ou abandonados, com vista à sua limpeza, desenvolvendo um conjunto de ações sensibilizadoras para esta problemática.

Dar-se-á igualmente a devida continuidade à proteção das palmeiras existentes nos jardins públicos contra a ação de destruição destas espécies arbóreas, provocada pelo escaravelho que as ataca.

Ainda neste domínio procurar-se-á dar continuidade à requalificação e valorização da Rede Municipal de Percursos Pedestres e Cicláveis como ativo municipal para o turismo e o lazer com destaque especial à implementação do acordo já estabelecido e assinado com as Agência Portuguesa do Ambiente que visa a construção do passadiço a instalar no nosso litoral entre as Praias da Barra e da Costa Nova, promovendo em simultâneo a requalificação dos passadiços existentes nestas mesmas Praias e reativar os percursos pedestres que infelizmente hoje se encontram um pouco esquecidos das nossas populações

Procurar-se-á igualmente proceder à qualificação dos parques geriátricos e infantis existentes com especial relevância para o parque infantil mais antigo do concelho instalado junto ao Pavilhão Municipal Capitão Adriano Nordeste, integrado na obra do PEDU, bem como dos parques de merendas e dos demais espaços verdes requalificando, na medida do possível e de forma global, todos estes espaços.

4.4.6.2 PROTEÇÃO DO MEIO-AMBIENTE

Assegurar a continuidade e o reforço havido nas políticas ambientais seguidas nos últimos anos pela CMI e os fortes investimentos nas componentes ambientais e de qualificação do espaço urbano já efetuados ou igualmente previstos, numa aposta clara na preservação e valorização deste património natural e urbano valioso, importa consolidar os ganhos obtidos, apostando na Educação Ambiental, na Requalificação dos Espaços Urbanos, no Turismo Ambiental, na Promoção das Energias alternativas e na Prevenção, Defesa e Adaptação do território às Alterações Climáticas cada vez mais presentes no nosso dia-a-dia, apostando forte na construção do “Edifício” do nosso Desenvolvimento Sustentado.

A Bandeira Azul que já vai na 32.^a edição no nosso Município, é prova evidente que as nossas Praias da Barra e da Costa Nova continuam a merecer a atribuição de tal galardão, que em conjunto com o da Praia Acessível impõem, quanto mais não seja, que honremos os compromissos assumidos que nos permitiram alcançar a qualidade desejada para os merecermos. Como tal e para além do acompanhamento constante e sistemático das campanhas de avaliação da qualidade balnear e do desempenho das nossas Praias, estas continuarão a receber uma atenção especial e forte por parte da CMI, preservando a sua

identidade, os seus valores naturais, urbanos e culturais, reforçando assim a sua projeção pelo Mundo.

Justificam destaque a este nível, a possibilidade de irmos a alargar o número de praias com Bandeira Azul e acessíveis, pois a nova divisão das áreas balneares imposta pelo Ministério do Ambiente, devidamente enquadradas no Programa da Orla Costeira Ovar – Marinha Grande (POC-OMG) e a transferência de competências ao abrigo do Decreto-lei n.º 97/2018, de 27 de novembro, poderão proporcionar as condições para que tal suceda.

Ainda o abrigo do acima referido Decreto-lei procurar-se-á seja com o apoio da APAmbiente/ARHC, seja com o apoio da Capitania do Porto de Aveiro ou mesmo da Administração do Porto de Aveiro e em devida articulação com os nossos Concessionários de Praia, assegurar a gestão dos equipamentos e apoios de praia, assegurar a assistência a banhistas e caso necessário concessionar, e/ou licenciar seja o fornecimento de bens e serviços bem como a prática de atividades recreativas e desportivas nas nossas Praias, seja os apoios ou equipamentos de praia definidos e enquadrados no Programa da Orla Costeira Ovar – Marinha Grande (POC-OMG).

Assim, e de acordo com os princípios e objetivos anunciados, apresentam-se seguidamente algumas das propostas que constituem as peças necessárias para a prossecução da estratégia nos domínios acima visados:

Campanha “Praia Limpa tem mais Pinta”: inserida na Candidatura do Município de Ílhavo e das suas Praias, àquele importante galardão de reconhecimento da qualidade a vários níveis na qual a campanha referenciada tem como objetivo estimular os mais jovens utentes das Praias, e a partir destes os próprios Pais e/ou Famílias, para os benefícios decorrentes em se encontrar uma Praia, ou areal, devidamente limpa, para o que são disponibilizadas uma série de atividades que conjuguem a componente educacional com a componente lúdica.

Em estreita articulação com os Pelouros da Educação e Formação, Juventude, Desporto e Vida Saudável, Maior Idade, Inclusão e Cidadania, continuaremos a implementar o Programa Educativo para o Ambiente 2019/2020, que constitui uma importante e inovadora aposta da Câmara Municipal, redefinindo e estabelecendo novos compromissos na construção de uma dinâmica educativa municipal ainda mais forte e coesa, na perspetiva de melhor se poder ir ao encontro das necessidades reais do Município e de toda a Comunidade e no qual se destacam desde logo projetos como o “Eco Escolas” (onde nos queremos manter entre os Eco Municípios Nacionais com 100% dos Estabelecimentos de Ensino Público e Privado (IPSS) com o símbolo da Bandeira Verde do Programa Eco Escolas) e o “*Coastwatch Europe*”, despertando o gosto pela observação e preservação da Natureza e do património natural do Município, e pela adoção de comportamentos mais preocupados em defender aquilo que é de cada um e de todos e em simultâneo – a nossa Terra. Do mesmo modo, continuaremos a potenciar a nossa participação no Programa Nacional de Monitorização do Lixo Marinho, que segue a convenção de OSPAR e está sob coordenação nacional da Agência Portuguesa do Ambiente, com o objetivo de reforçar e

sensibilizar para posturas de cidadania mais atentas, ativas, cuidadas e preocupadas, numa área que consideramos prioritária (Em 2016 o Município de Ílhavo foi um dos municípios nacionais que assinou e assim se comprometeu com a Carta Compromisso de Redução do Lixo Marinho.

Integram ainda esta ampla oferta educativa a Semana Europeia de Prevenção dos Resíduos, ou a dinamização, numa linha de continuidade, as Campanhas “Educação Ambiental Precisa-se” e “Um Aluno um Ecoponto” cujos objetivos passam pelo acompanhamento diário aos Estabelecimentos de Ensino, no que à dinamização das boas práticas ambientais e pelo envolvimento de todas as atividades e temáticas ambientais diz respeito.

Continuar-se-á a apoiar a realização do Acampamento Municipal de Escuteiros (ACAMUN), com a definição de um tema específico que envolva a comunidade escutista e a cative para o real conhecimento e a defesa do património natural, cultural e edificado, e para as principais problemáticas associadas ao Ambiente sempre numa perspetiva conjunta de abordagem e desenho de possíveis soluções, face pública mais visível dos Protocolos a estabelecer com os Agrupamentos de Escuteiros do Município no âmbito do apoio prestado a estas Associações, com vista à prossecução de todas as suas atividades, em especial todas as que vão no sentido da formação de uma maior consciência cívica e solidária, das crianças e jovens.

Continuação do acompanhamento e Monitorização da Qualidade da Água Balnear na Praia do Jardim Oudinot e manutenção da qualidade do espaço envolvente tendo como objetivo futuro a dotação nesta Praia da Bandeira Azul, bem como da Monitorização da Qualidade (já iniciada em 2018 pela CMI conforme requerido pela APA/ARH-C) das novas águas balneares “Barra Sul” e “Costa Nova Sul” que, atento o Anexo I do Regulamento de Gestão das Praias Marítimas do troço Ovar-Marinha Grande (cfr. Aviso n.º 11506/2017, de 29 de setembro), e de acordo o POC-OMG (aprovado na RCM n.º 112/2017, de 10 de agosto), foram entretanto criadas.

4.4.6.3 ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS

A importância dada a esta matéria e a envolvimento que ela suscita, a inserção e/ou adesão do nosso Município à Rede nacional de Municípios para a Adaptação às Alterações Climáticas da qual é um dos membros fundadores, justificou por isso a criação por parte da Câmara Municipal do Pelouro de Adaptação às Alterações Climáticas (Mar e Ria) bem como e na sequência da aprovação da nova Estrutura Orgânica dos Serviços, a criação do **Núcleo de Ambiente e Alterações Climáticas** afeto à Divisão de Obras, Investimentos e Ambiente, na perspetiva de melhor concretizar e aprofundar os novos desafios e projetos que neste âmbito, que cada vez mais requerem maior intervenção e afetação de recursos, no sentido de implementar o plano de ação municipal de adaptação às alterações climáticas, no qual se encontram já definidas as 10 ações prioritárias de atuação.

Pugnaremos, por isso, junto do Ministério do Ambiente pela defesa do nosso litoral e pela intervenção estrutural que urge desenvolver e levar a cabo no nosso Concelho e na nossa Região, para fazer face às alterações climáticas e ao avanço do mar que, infelizmente e pese embora as

intervenção havidas, se continua, e continuará, a verificar. Tem por isso particular relevância nesta matéria, a aprovação do Programa para a Orla Costeira Ovar-Marinha Grande (POC-OMG), com a consequente alteração do nosso PDM adaptando-o a esta nova realidade, bem como a apresentação pública do Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas (em colaboração com a Universidade de Aveiro e o CEDRU) e a sua sequente aprovação pela Câmara Municipal, com o qual se pretende a construção de instrumento operativo em consonância com a Estratégia Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas, tem em vista a expectável execução dos necessários investimentos que dele possam resultar em especial no próximo Quadro de Apoio Comunitário de forma a encontrar os meios que nos permitam, finalmente, olhar para as zonas costeiras, nas quais se inclui toda a orla marginal à Ria de Aveiro, de forma integrada e sustentável, tendo em linha também as projeções climáticas já conhecidas.

Assim, e de acordo com os princípios e objetivos propostos no Plano acima referido que no momento se encontra em fase de conclusão, apresentam-se seguidamente as 10 ações prioritárias de atuação que pugnaremos para que de facto possam vira enquadrar e melhor justificar projetos específicos passíveis, assim o esperamos, de financiamento comunitário:

- Reforço do cordão dunar Barra – Costa Nova;
- Alimentação artificial das praias;
- Renaturalização dos cordões dunares com espécies autóctones;
- Estudo da viabilidade de ações infraestruturais de adaptação da faixa costeira de Ílhavo;
- Recuperação da margem da Ria de Aveiro no troço Costa Nova – Vagueira;
- Recuperação da margem da Ria de Aveiro no troço Riamar – Praia da Barra;
- Recuperação da margem da Ria de Aveiro no troço Cais dos Bacalhoeiros – Gafanha da Nazaré;
- Recuperação da margem da Ria de Aveiro no troço Rua do Sul (da Gafanha de Aquém à Gafanha da Boavista);
- Sistema de monitorização da linha de costa;
- Regime de salvaguarda ao uso e ocupação do solo em zonas de risco climático elevado.

Manteremos ainda a nossa participação ativa na Assembleia Geral da Rede de Municípios para a Adaptação às Alterações Climáticas, da qual o nosso Município é fundador e procuraremos conforme o previsto no Plano acima citado e de forma consistente e determinada, promover a sensibilização da população para as conclusões e medidas nele propostas, em colaboração com a Universidade de Aveiro e o CEDRU, nossos parceiros na sua elaboração, implementando paralelamente os estudos que nos permitam consolidar e/ou ajudar à melhor definição da Estrutura Ecológica Municipal, na perspetiva de que esta possa ser suportada em espécies

autóctones e/ou bem adaptadas às características edafoclimáticas espetáveis, de forma a criar corredores verdes com vista à qualificação das linhas de água que atravessam o município.

Não esquecendo ainda todo um conjunto de medidas mitigadoras ao nível das emissões dos denominados Gases com Efeito de Estufa, como o são o acompanhamento, em colaboração com a Escola Básica Ferreira Pinto Basto, da Estação de Monitorização da Qualidade do Ar da responsabilidade da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro (CCDR), propomo-nos igualmente consolidar, requalificar e valorizar a Rede Municipal de Percursos Pedestres e Cicláveis como ativo municipal para o turismo e o lazer, sem esquecer também a sua importância como incentivo e reforço à adoção das boas práticas de mobilidade, privilegiando, sempre que possível, os modos suaves.

4.5 SERVIÇOS CULTURAIS, RECREATIVOS E RELIGIOSOS

4.5.1 *Cultura*

Terra que tem o Mar por Tradição, Ílhavo é um Município com uma notável história e cultura, derivada, em grande medida, da sua tradição maruja, da omnipresença do mar e da ria, da sua abertura ao mundo, da sua capacidade de ultrapassar desafios e da sua quase autossuficiência, cuja consolidação tem ocorrido ao longo dos séculos, conforme demonstrado pelos resultados do projeto “Ílhavo – Terra Milenar”.

O “Projeto 23 Milhas – A Cultura do Dia-a-Dia”, projeto centrado no conteúdo cultural tem sido e vai continuar a ser um elemento de união, de qualificação, de afirmação e de referência nacional do Município de Ílhavo nas áreas da cultura e da criatividade.

Neste seguimento, pretendemos renovar o envolvimento de todos, honrando e valorizando o nosso passado e com os olhos postos no futuro, valorizando as parcerias, a formação artística e o potencial da cultura e da criatividade para a economia local, criação de emprego e atração de visitantes.

Assim, nos diferentes domínios, propomo-nos desenvolver as seguintes ações:

No Museu Marítimo de Ílhavo (MMI) que continuará a ser a pedra basilar da cultura Ilhavense pela sua história de um passado que tanto nos orgulha e prestigia. O constante aumento de públicos, traz responsabilidades e obrigações acrescidas, que impõem uma redefinição e reforço estratégico de forma a darmos melhor resposta a estes novos desafios, nomeadamente:

- Maior afirmação no plano nacional e internacional da singularidade patrimonial do Museu, naquilo que o distingue e posiciona;
- Reavaliação do património do MMI e atribuição clara de prioridade às suas coleções;
- Consolidação de públicos através da maior qualificação dos serviços, renovação das exposições acessibilidade e novo modelo comunicacional;

- Reforço da liderança patrimonial do Museu na área da cultura do mar e da pesca do bacalhau;
- Renovação de equipamentos técnicos, dispositivos de segurança interna e suportes das exposições permanentes, entre outros.

Na Biblioteca Municipal de Ílhavo (BMI), que tem estruturado a sua ação com o claro propósito de promover o livro, a leitura, o acesso gratuito à informação e ao conhecimento, aberta à comunidade e num diálogo constante com autores, ilustradores e promotores da cultura. Neste contexto e no seguimento do que tem sido a sua linha de ação, o aumento constante de públicos e de utilização dos seus serviços impõe um reforço estratégico para dar melhor resposta aos novos desafios, entre eles:

- a promoção dos clubes de leitura para Pais e Filhos e Comunidade;
- o espaço de criatividade multifacetado com o *Makerspace* (Impressão 3D, construção de marionetas, criação de várias manualidades no âmbito da costura, do papel, lãs e linhas, reutilização de materiais recicláveis, etc.);
- o apoio às Bibliotecas Escolares e Coordenação da Rede de Bibliotecas de Ílhavo, com um Programa anual de Promoção do Livro e da Leitura;
- os Encontros com Escritores, Ilustradores e outros Mediadores da Leitura;
- as exposições de Ilustração e Feiras do Livro;
- a integração na Rede de Bibliotecas da Cira, com atividades itinerantes, atividades de formação de RH, partilha do catálogo e empréstimo interbibliotecas, entre outras.
- as oficinas criativas “Saberes com sabor” na área da culinária e dicas para viver mais saudavelmente.
- o acesso à Leitura presencial a todo o tipo de suporte: livro, DVD, CD, Publicação periódica e jogos, aceitando a cada dia novos desafios da Comunidade;
- o Empréstimo domiciliário de livros, DVDs e CDs, dando continuidade à constante aquisição de documentos, mantendo-se o fundo sempre atualizado.

No âmbito da consolidação do Projeto 23 Milhas, reforçando a programação complementar e em rede nos vários equipamentos, propomo-nos ainda:

- Dar continuidade à realização dos eventos anuais de forte componente identitária, designadamente:
- Festival do Bacalhau, Rádio Faneca, Ilustração à Vista, Mar Film Festival, Rota das Padeiras, Milha, Festival de Música e dos Músicos de Ílhavo e o Leme, sempre com a preocupação da inovação constante;
- Reforçar e privilegiar o envolvimento comunitário nos eventos culturais e criativos;

- Promover o encontro da oferta e procura de cultura e criatividade no Município de Ílhavo, melhorando, designadamente, as condições para o desenvolvimento de projetos colaborativos;
- Apoiar iniciativas que visem o surgimento e a promoção de novos talentos e de talentos menos conhecidos, designadamente nas áreas da música, pintura, literatura e artesanato;
- Apoiar o Carnaval de Vale de Ílhavo, assim como a atividade dos Cardadores, em parceria com a Associação “Os Baldas” e com a Associação “Os Cardadores de Ílhavo”;
- Apoiar as residências artísticas de companhias nacionais e internacionais no Município, visando também a partilha do seu trabalho, com a comunidade e com as nossas companhias;
- Promover as comemorações do Feriado Municipal e do 1.º de Maio e eventos populares como a Festa do Colono, as Marchas Sanjoaninas, entre outras;
- Dar continuidade ao projeto para elaboração do Guia da Toponímia, bem como da Carta Arqueológica e da Carta Gastronómica do Município, de forma gradual e sustentável;
- Prosseguir e aprofundar o estudo do inesgotável passado do nosso Município, através do projeto “Ílhavo Terra Milenar”, tendo como polos de dinamização o Centro de Documentação de Ílhavo e o CIEMar.

Território rico em História, Festas e Romarias, Artesanato, Património, Gastronomia, Sol e Mar, Lazer, em Ílhavo a cultura vive-se intensamente, todos os dias, enfrentando a cada dia novos desafios e compromissos.

4.5.2 Desporto, Recreio e Lazer

Um Município de mar e ria, com uma topografia essencialmente plana e com forte componente associativa afirma-se como um território privilegiado para a promoção de práticas desportivas diferenciadas promotoras não só de momentos competitivos, mas também de estilos de vida saudáveis.

Na execução deste potencial, 2020 trará algumas novidades na atuação municipal através dos apoios aos clubes, de um maior acompanhamento e apoio formativos das suas atividades e do desenvolvimento de atividades e modalidades diferenciadas e diferenciadoras.

Assim, na promoção desta componente desportiva de âmbito e atuação alargada propomos:

Manutenção das ofertas desportivas incorporadas já no âmbito da educação, com as suas notas de alargamento de ofertas a novos públicos, com progresso e inovação nas suas práticas;

Apoiar as atividades promovidas pelas Associações Desportivas do Município, no âmbito da formação e da competição, através dos Acordos de Cooperação e Contratos Programa de

Desenvolvimento Desportivo, bem como criação de momentos formativos devidamente acreditados com recurso a entidades e figuras do panorama regional e nacional;

Continuar a promover uma melhor articulação entre as ofertas disponibilizadas pelos diferentes Clubes, quer na possibilidade de disponibilização de novas práticas e modalidades, quer na disponibilização e promoção das ofertas das existentes a novos escalões;

Dinamização de sessões, encontros e espaços de diálogo, privilegiando a discussão da política desportiva local e a promoção de atividades articuladas entre clubes, modalidades, sistema de ensino, estruturas locais e regionais, com vista ao desenvolvimento formativo e à promoção de valores fundamentais no desporto como o *fair play* e ética desportiva;

Apoiar a divulgação das diferentes práticas pelos mais jovens do Município fomentando, desde cedo, o gosto pelo Desporto e pela premissa de uma vida ativa e saudável;

Promover e incentivar posturas de tolerância desportiva com recurso às boas práticas de ética desportiva;

Continuar o esforço de dotar o Município com instalações desportivas condignas e de acordo com as reais necessidades e perspetivas de evolução das mesmas;

Apoiar eventos desportivos e lúdicos das Associações e Clubes do Município, associados à promoção de vida saudável;

Apoiar a articulação entre a oferta do Desporto Escolar dos Agrupamentos de Escolas e das AEC com as modalidades desenvolvidas pelas nossas Associações e Clubes, muito em especial, com a ligação à promoção das atividades náuticas e à aproximação a modalidades como o andebol, basquetebol, o futsal, entre outras;

Realizar a 7.^a Corrida Popular da Costa Nova, a IV Meia Maratona de Ílhavo, a XIII Travessia da Ria a Nado e VIII Aquatlo, 7.^a Minimaratona do Museu Marítimo, entre outras atividades;

Manutenção das atividades e modalidades de cariz desportivo para seniores no âmbito da Maioridade com oferta ao nível das Piscinas Municipais cobertas (modalidades aquáticas – natação e hidroginástica) e em diferentes espaços Municipais com técnicas de relaxamento, exercícios de manutenção, boccia, dança e zumba (modalidades terrestres);

Manutenção e reforço do posicionamento de Ílhavo como “Município Amigo do Desporto”.

4.5.3 Outras Atividades Cívicas e Religiosas

4.5.3.1 JUVENTUDE E TEMPOS LIVRES

A atuação com jovens é um dos focos transversais no domínio Municipal, estando presente na programação educativa, desportiva, cultural e social.

As diferentes fases de vida em que este grupo de alargada faixa etária se encontra, seja como estudantes na definição dos seus percursos de vida profissional, no desenvolvimento dos seus

primeiros passos na construção de relações amorosas, na entrada no mercado de trabalho ou outros são, manifestamente, desafios para a atuação municipal.

Importa, por isso, criar espaços de debate e oportunidades de explorarem os seus gostos e potencialidades, em ambientes seguros, desenvolvendo atividades e eventos que vão ao encontro dos gostos e interesses dos jovens, de forma a cativar a sua atenção.

Desta forma, propomos um conjunto de ações a desenvolver para a juventude, que estão incluídas, de forma mais direta ou indireta, em múltiplas secções das Grandes Opções do Plano.

Com o objetivo de complementar as várias ofertas desenvolvidas pelas outras áreas, indicamos as seguintes ações que mais se adaptam à realidade do concelho de Ílhavo:

Dinamizar o Conselho Municipal da Juventude, já aprovado, apoiado no projeto Jovem Autarca;

Reforçar a aposta na iniciativa Assembleia Municipal Jovem para estudantes do 9.º ano, em articulação próxima com o projeto Parlamento dos Jovens dos Agrupamentos de Escolas do Município;

Manutenção dos Programas Municipais de Ocupação dos Tempos Livres (Programa Vocação e PMOTL) reforçando as condições de execução das mesmas, introduzindo a possibilidade de explorar novos espaços e reforçando as bolsas atribuídas;

Estimular a participação no Programa Municipal de Bolsas de Estágio de Trabalho (PMBET) com o contacto privilegiado ao mundo do trabalho;

Criar uma bolsa de voluntariado jovem dando oportunidade dos jovens se envolverem mais ativamente em áreas que lhes possam parecer mais atrativas, tendo um contacto mais próximo com as realidades, propiciando um leque mais alargado de novas experiências;

Face ao sucesso alcançado e consolidado desde o seu lançamento, manter a aposta, dando notas de inovação, nas seguintes iniciativas: Concurso *Hip Hop Dance*, Marolas, Corrida Mais Louca da Ria, entre outras.

Estimular a adesão de novos parceiros e promover o Cartão Jovem Municipal.

4.5.3.2 OUTRAS ATIVIDADES

Durante o ano de 2020 manteremos o acompanhamento da gestão das “Capelas Mortuárias” cedidas às Juntas de Freguesia da Gafanha de Nazaré, Gafanha da Encarnação e Gafanha do Carmo.

5 FUNÇÕES ECONÓMICAS

5.1 ESTRUTURAS DE APOIO À ATIVIDADE DOS PESCADORES

Continuaremos a apoiar os nossos investidores nas suas justas reivindicações junto do Governo da Nação no que concerne essencialmente à revisão da área máxima de construção admissível associada à instalação de apoios e infraestruturas para acondicionamento de material e serviços afetos às explorações aquícolas e ao desenvolvimento de uma política de simplificação do quadro jurídico no que concerne, em especial, à simplificação dos procedimentos relativos à emissão de licenças de utilização para o desenvolvimento das suas atividades.

Acompanharemos no âmbito da Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro (CIRA), e da Associação “Fórum Mar Centro” entidade gestora do “Cluster do Mar”, a aplicação da DLBC Costeira (Desenvolvimento Local de base Comunitária), reforçando por um lado o trabalho desenvolvido até ao momento junto das Comunidades Piscatórias, e por outro a promoção do território e dos produtos da Ria de Aveiro assim como as atividades económicas ligadas ao Mar, à qualificação e valorização da Ria de Aveiro e ao apoio às suas importantes atividades tradicionais como a pesca, em ligação direta com o desenvolvimento turístico no Município.

Continuaremos a desenvolver esforços e ações junto das entidades competentes para a construção do Cais de Abrigo da Gafanha da Nazaré (a norte da EPA).

Continuaremos a proceder à requalificação e restauro das instalações terrestres, nomeadamente à requalificação das estruturas de amarração existentes nos cais dos Pescadores da Costa Nova e da Bruxa na Gafanha da Encarnação efetuando para esse efeito uma vistoria subaquática às amarrações do quebra-mar da Costa Nova para melhor definir e programar a intervenção a efetuar na manutenção das poitas e em articulação com a Sociedade POLIS Litoral Ria de Aveiro, procurar-se-á não só proceder ao desassoreamento dos canais de acesso, mas igualmente das zonas de manobra confinantes com estas infraestruturas de amarração, incluindo as correspondentes ao interior de todo este espaço confinado por estas infraestruturas.

Continuaremos também junto da Agência Portuguesa do Ambiente/Administração da Região Hidrográfica do Centro a pugnar no controlo e erradicação das descargas poluentes, em especial as verificadas no Canal de Mira da Ria de Aveiro na área das explorações ostrícolas existentes na zona, colaborando sempre que necessário, em devida articulação com a Junta de Freguesia da Gafanha da Encarnação, nas ações que porventura forem definidas para cumprimento daquele desiderato.

5.2 ESTABELECIMENTOS INDUSTRIAIS LIGADOS AO ABASTECIMENTO

O Município de Ílhavo apresenta hoje uma economia moderna e diversificada com níveis relevantes de sustentabilidade e de inovação, apresentando uma qualidade de especialização e de tecnologia, num número já considerável de casos, de referência nacional e internacional. Não

obstante a maturidade e qualidade das nossas empresas, entendemos que, também ao nível da economia, compete ao Município de Ílhavo desempenhar um papel ativo e estruturante. Apostaremos também nas áreas de acolhimento e inovação empresarial para a localização de novas e inovadoras empresas e aumentaremos as ações pró-ativas de captação de investimento e de emprego qualificado para o nosso Município.

De forma mais concreta propomo-nos desenvolver as ações que a seguir se apresentam:

Construir e dinamizar a Área de Acolhimento Empresarial e de Inovação da Gafanha de Aquém, com financiamento já aprovado pelo Centro2020 cuja obra já se encontra adjudicada;

Proceder ao Estudo Prévio da Expansão da Zona Industrial da Mota conforme o definido no Plano Diretor Municipal o que supõe a prévia negociação da permuta da aquisição de terrenos para permuta com o ICNF;

Promover e incentivar a realização de ações de sensibilização e de discussão do impacto e desenvolvimento da Indústria 4.0 Digitalização da Economia no Município de Ílhavo, visando a adoção destas tecnologias pelas nossas empresas, bem como a fixação de empresas produtoras de tecnologias e sistemas inovadores para esta área;

Reforçar o apoio ao empreendedorismo no Município através da nossa Incubadora de Empresas;

Cooperar no aprofundamento da Rede de Incubadoras da Região de Aveiro (Rede IERA);

Ser uma referência ao nível da Responsabilidade Social Científica, consolidando competências internas para estabelecer pontes e apoiar, nas fases iniciais, as relações entre as empresas e instituições sedeadas no Município com as entidades do sistema científico e tecnológico.

Continuar a estimular a parceria com o “Laboratório de Ciência Oceanográfica – ECOMARE”, liderada pela Universidade de Aveiro, localizado junto ao Jardim Oudinot, sendo a Câmara Municipal, esperamos num futuro próximo, responsável pelo controlo e gestão das visitas em parceria e em rede com o Museu Marítimo de Ílhavo e Museu da Vista Alegre;

Prestar especial atenção às fileiras do mar e da ria no Município, apoiando iniciativas que visem promover a qualificação, designadamente, nas fileiras do bacalhau e da aquacultura, em parceria com as associações setoriais;

Apoiar a reabilitação do edifício da antiga Depuradora de Bivalves no Porto de Pesca Costeiro para sede do CITAQUA – Centro de Inovação e Tecnologia em Aquacultura;

Desenvolver um trabalho de fundo ao nível do apoio aos empresários e da captação de investimentos, tendo como objetivo mais emprego qualificado e mais empresas inovadoras;

Continuar a realizar a Feira de Emprego e Formação Profissional e consolidar o seu modelo inovador.

5.3 TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES

5.3.1 Rede Viária e Sinalização

A qualificação dos espaços urbanos, a sua centralidade, os valores associados ao património material, histórico, cultural e económico, bem como a melhoria da mobilidade sustentável que seja capaz de responder às necessidades dos Municípios e de gerar melhor emprego, são objetivos bem definidos naquilo que entendemos como uma mais-valia para a melhoria da qualidade de vida da sustentabilidade ambiental e da atratividade económica.

Assim, propomo-nos a levar a cabo as ações que a seguir apresentamos:

Continuar a desenvolver um trabalho de sinalização vertical e horizontal dos arruamentos de Município, com reforço nos locais mais críticos em especial nas zonas de maior tráfego pedonal, sobretudo de crianças, implementando, sempre que necessário, zonas de acalmia de trânsito;

Implementar um Plano de repavimentações de arruamentos, becos e travessas do Município e de melhoria da respetiva sinalização, onde tal se justifique, dando preferência às vias com infraestruturas já instaladas;

Continuar com o processo de aquisição de terrenos para a futura construção da ligação à Zona Industrial das Ervasas a partir do acesso à A17 (projeto já finalizado);

Projetar a abertura de novos arruamentos em áreas urbanas do Município onde tal se justifique.

Prever a constituição de zonas de coexistência entre peões e viaturas, com prioridade ao peão, aproveitando a alteração ao Regulamento de sinalização previsto efetuar, privilegiando em especial as zonas das nossas Praias onde tal se justifique, incluindo nestas uma atenção muito especial para os lugares de estacionamento a destinar a pessoas portadoras de deficiência motora.

5.3.2 Transportes (Mobilidade)

O direito à mobilidade deve ser encarado como um direito essencial de uma cidadania inclusiva, moderna e qualificada. Cada vez mais presente nas políticas da União Europeia, a mobilidade sustentável visa promover as deslocações com segurança e conforto, em tempo e custos aceitáveis, com maior eficiência energética e menores impactos ambientais.

Assim, e tendo em consideração estes pressupostos, está definido um conjunto de ações para o ano de 2020 e seguintes, nomeadamente:

Continuar a apostar no serviço de transporte público "*Ílhavoln*" para servir áreas do Município de Ílhavo não cobertas por transportes públicos efetuando para o efeito e com vista à sua rentabilização um balanço desta medida, tendo como objetivo eventuais ajustamentos e decisões no futuro próximo;

Procurar dotar os circuitos de transporte público de paragens mais dignas, cómodas, acessíveis a todos e com informação adequada;

Trabalharemos em estreita cooperação com a Autoridade Regional de Transportes (CI Região de Aveiro) no âmbito da operacionalização do transporte público rodoviário, e do concurso público internacional, entretanto aberto designadamente no que concerne à garantia de horários adequados e qualidade de serviço no Município de Ílhavo, assim como na implementação de novos circuitos públicos regulares, onde se possa justificar a sua utilização.

5.4 COMÉRCIO E TURISMO

5.4.1 *Mercados e Feiras*

Manter a boa gestão dos Mercados cuja gestão está adstrita à Câmara Municipal (Mercados Municipais da Costa Nova e da Barra), contribuindo para a atração de público e comerciantes, assim como para o seu equilíbrio orçamental e na qual se inclui, à semelhança do que tem vindo a ser feito, a sua melhor divulgação e manutenção da qualidade do seu funcionamento.

Nesta sequência releva-se, pela sua importância, a implementação das medidas decorrentes da candidatura aprovada no âmbito do Programa “Logística descarbonizada e economia circular para mercados tradicionais e frescos”, com a qual se pretende reunir um conjunto de condições para aprofundamento da política ambiental do Município na área da descarbonização, reciclagem e reutilização de embalagens nos mercados municipais, valorizando e promovendo tais equipamentos municipais como polos estruturantes, dinamizadores e exemplares de boas práticas ambientais, reforçando a imagem dos Mercados da Costa Nova e Barra neste domínio no que se refere à adoção das melhores práticas ambientais e criando “novas oportunidades de investimento” na disponibilização de soluções sustentáveis que tenham como objetivo a promoção de comportamentos ambientais responsáveis. Finalmente e face à importância do tema procuraremos em articulação com uma Instituição Bancária a instalação de um “MULTIBANCO” no Mercado Municipal da Costa Nova como forma de prestar um melhor serviço ao público em geral e em particular ao que utiliza nas suas compras o Mercado da Costa Nova

Manter a boa gestão da Venda Ambulante na área do Município, em especial nas zonas balneares, promovendo o melhor ajustamento e adaptação às exigências relacionadas com o denominado “Licenciamento Zero” e consequentemente com o definido no “Regulamento das Atividades Económicas do Município de Ílhavo”.

Manter o acompanhamento da gestão do denominado “Edifício das Farturas” da Costa Nova realizando para o efeito as medidas tendentes à sua preservação e manutenção, bem como dos restantes Mercados do Município (S. Salvador e Gafanha da Nazaré) em estreita articulação com as Juntas de Freguesia de São Salvador e da Gafanha da Nazaré e de acordo com o proposto no Decreto-Lei n.º 57/2019, de 30 de abril que prevê nesta matéria as transferências de feiras e

mercados. Neste domínio prevê-se igualmente a transferência da gestão da Feira dos 13 para a Junta de Freguesia de S. Salvador.

Finalmente e nesta importante área da vida municipal, pretende-se também concentrar a ação no seguinte:

Apoiar projetos inovadores e comunitários para a dinamização do comércio tradicional no Município e em partícula o desenvolvimento de iniciativas tendentes à promoção da economia circular em parceria com outras entidades, sempre que justificável;

Continuar a apostar na oportunidade da criação de uma Associação do Comércio Local do Município de Ílhavo.

5.4.2 Turismo

Os patrimónios natural e cultural ilhavenses, aliados à quantidade e qualidade dos equipamentos culturais, lúdicos e desportivos instalados, fruto de avultados investimentos ao longo das últimas décadas, e ainda a nossa qualidade cénica fazem do Município de Ílhavo, pese embora a sua reduzida dimensão territorial, no contexto nacional, um “peso pesado” do turismo do Centro de Portugal e do país.

No entanto, é necessário continuar a investir localmente em áreas que promovam a sustentabilidade das atividades económicas do turismo – restauração, alojamento, outras formas de comércio local, animação turística e cultural, museologia, artesanato, etc., de forma a que estas possam garantir empregos ao longo de todo o ano e sustentabilidade financeira quer das empresas locais quer das associações que, direta ou indiretamente, contribuem para a atratividade turística municipal e regional e ainda a disseminação física por todo o território municipal.

Nesta ótica, são quatro as áreas prioritárias de investimento no turismo local, sendo que diversos projetos e iniciativas se entrecruzam para a sua implementação. São eles:

- a aposta no turismo gastronómico;
- a aposta no turismo náutico e de natureza;
- a aposta no *touring* cultural e paisagístico;
- a aposta na disseminação de informação turística atualizada, no estabelecimento de redes colaborativas entre agentes económicos do turismo e na inserção em redes colaborativas nacionais / internacionais.

Em especial o setor da atividade alimentar, das pescas e das atividades económicas a montante e a jusante deste justificam a aposta no turismo gastronómico através da promoção, valorização e qualificação da restauração municipal e da utilização dos ingredientes, produtos, mercados e receituário municipal. Além do sucesso do Festival do Bacalhau, outras iniciativas gastronómico-culturais têm vindo a estabelecer-se como emblemáticas do território no contexto do turismo

(Rota das Padeiras, Ria a Gosto – Festival de Marisco da Costa Nova, Festival da Sardinha e, mais recentemente, o Gastronomia de Bordo – Ílhavo). Estas iniciativas suportam as atividades privadas e associativas ligadas quer às pescas quer à panificação tradicional (entre outras áreas alimentares). O investimento nestas atividades deve aprofundar-se e estimular a implementação de produtos turísticos que sejam viáveis não apenas em curtos períodos de tempo, mas durante todo o ano, através da implementação de roteiros turísticos alimentares, da promoção do consumo local de produtos endógenos e da utilização da “Gastronomia de Bordo” como estímulo à qualificação e à obtenção de distintividade e notoriedade para o setor local da restauração.

O turismo náutico e de natureza tem a sua grande aposta na implementação da Estação Náutica do Município de Ílhavo, plenamente inserida e enquanto referência qualitativa no contexto das Estações Náuticas de Portugal certificadas, e ainda das Estações Marítimas do Centro de Portugal. Espera-se que o aprofundamento dos produtos turísticos daí resultantes contribua para apoio à rendibilidade dos clubes, associações, escolas e outras empresas ligados à náutica, mas também ao turismo e que esse facto possa também alavancar a prática e a notoriedade desportiva e lúdica municipal.

Também a inserção nos grandes roteiros cicláveis regionais, bem como a requalificação e/ou criação de circuitos pedestres e/ou cicláveis e sua dinamização turística, são componente desta aposta.

A museologia municipal, em especial do Museu Marítimo de Ílhavo e do seu polo, o Navio-Museu Santo André, e ainda o Museu Vista Alegre, e o setor da dinamização cultural na sua dimensão de cativação de públicos externos, através do projeto 23 Milhas, continuarão a ser os alicerces da atratividade em torno do *touring* cultural e paisagístico e fontes de enorme notoriedade municipal em contexto nacional e internacional.

Finalmente, mas não menos relevante, a oferta turística instalada pode apenas conquistar visitantes através de boas estratégias e investimentos na comunicação e na visibilidade das iniciativas e produtos. A Câmara Municipal de Ílhavo tem vindo a apostar, e pretende este ano de 2020 reforçar a aposta, na melhoria dos processos de comunicação com os visitantes (orientação dos que se encontram no território), com os visitantes potenciais (captação) e ainda entre os agentes económicos do turismo com atuação local. Essa aposta materializa-se na plataforma *Visit Ílhavo*, em fase de implementação, e que dará maior visibilidade à oferta turística municipal, à rede pública de wi-fi instalada e que importa, em 2020, acompanhar e melhorar, no desenvolvimento contínuo de conteúdos turísticos e sua inserção nas plataformas promocionais das entidades com competências em matéria de promoção turística nacional e internacional, no bom acolhimento dos prescritores (operadores turísticos, agentes de viagens, jornalistas, *bloggers*, *vloggers* e afins) de viagens em visita ao nosso território em ações promovidas quer pela autarquia quer por essas mesmas entidades, na participação em feiras do setor, na disponibilização de material físico de promoção turística (em diversas línguas), na promoção de ações formativas, informativas e de troca de experiências e/ou boas práticas entre agentes

económicos do setor do turismo com atuação municipal, sejam eles de natureza pública, privada ou associativa e, finalmente, na inserção em redes internacionais de destinos e produtos turísticos, como o projeto MMIAH – *Recover and Valorization of Maritime, Military and Industrial heritage of the Atlantic Area Coast*.

São também objetivos a manutenção dos melhores padrões de qualidade para a Bandeira Azul nas praias da Barra e da Costa Nova.

A grande maioria das apostas para o turismo 2020 é cofinanciada por fundos europeus.

6 OUTRAS FUNÇÕES

6.1 JUNTAS DE FREGUESIA

Durante o ano de 2020 e para além da continuidade que iremos dar às parcerias com as Juntas de Freguesia, negociando e concretizando os objetivos dos “Contratos Interadministrativos de Delegação de Competências” procedermos também em estreita articulação com as Juntas de Freguesia ao cumprimento do definido na Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto e nesta sequência, à aplicação do estabelecido no Decreto-lei n.º 57/2019, de 30 de abril, que concretiza a transferência de competências dos municípios para os órgãos das freguesias, cujas negociações se encontram em curso, seja no que concerne à aplicação do definido no artigo 2.º do atrás citado Decreto-lei, seja no que concerne aos procedimentos de transferências de recursos, em especial os recursos financeiros.

Consideramos que nesta sequência, a consolidação da relação existente com as Juntas de Freguesia sairá reforçada, estendendo-se, na sequência dos acordos a estabelecer, a novas áreas e aprofundando assim a Cooperação Institucional e Técnica entre a Câmara Municipal e as Juntas de Freguesia, tendo sempre como elemento central a criação de melhores condições para todos quantos vivem e trabalham em cada freguesia.

7 ANÁLISE ORÇAMENTAL E FINANCEIRA

Os documentos aqui apresentados correspondem ao Orçamento e às Grandes Opções do Plano do Município de Ílhavo para o ano de 2020 e transmitem a vontade política de execução das grandes linhas programáticas definidas para o mandato em curso. A previsão das receitas e das despesas para o próximo ciclo económico ascende a 29.800.000 euros, expressando o planeamento e a programação de atividades, e manifesta não só o cumprimento de um imperativo legal como também a necessidade de definir prioridades tendo em consideração os recursos disponíveis.

Entre outros, a elaboração do Orçamento asseverou, também, na avaliação rigorosa, prudente e seletiva dos encargos indispensáveis consequência, designadamente, das despesas com o pessoal, gastos financeiros, compromissos assumidos com terceiros resultantes de contratos firmados em curso e protocolos fixados.

A elaboração do orçamento para 2020 obedece aos princípios orçamentais e regras previsionais determinadas pelo Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), assente no estabelecido pela Lei nº 73/2013, de 3 de setembro, que constitui o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais, orientado com base numa política de distribuição de recursos, de acordo com critérios bem definidos na seleção e eliminação de despesas que não se demonstrem inteiramente imprescindíveis. Traduz o produto da partilha das opções estratégicas e ações prioritárias vertidas em projetos refletidos no Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e as Atividades Mais Relevantes (PAM) a desenvolver pela Câmara, direta ou indiretamente, com financiamento acautelado pelo respetivo Orçamento.

Salienta-se, apesar da aprovação do Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, que prevê a implementação do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), e que revoga, entre outros diplomas, o POCAL, a atual proposta de orçamento para 2020 é ainda alicerçada no POCAL, aprovado pelo Decreto-Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro, de acordo com as indicações da Direção Geral das Autarquias Locais (DGAL), considerando que é esse o referencial contabilístico que ainda se encontra em vigor. A partir de 1 de janeiro de 2020 haverá um ajustamento em sede de execução para os modelos de relato previstos no SNC-AP, que vem uniformizar os procedimentos entre todos os setores da administração pública.

O referido diploma, SNC-AP, regulamentado pela Portaria n.º 189/2016 e pela Portaria n.º 218/2016, assim como a publicação do manual de implementação, possibilita que o Município de Ílhavo tenha vindo a encetar um conjunto de tarefas e procedimentos tendentes ao efetivo cumprimento deste novo referencial contabilístico, o que implica a necessidade de efetivar diversos ajustamentos.

Refira-se ainda que em 2020, a proposta de orçamento do município continua a ter presente o estabelecido na Lei nº 53/2014, de 25 de agosto, que aprova o regime jurídico da recuperação financeira municipal regulamentando o Fundo de Apoio Municipal (FAM) e que determina o capital social do fundo e a contribuição do conjunto dos municípios em 50%, ficando a cargo do Estado o valor remanescente. Esse será o ano de conclusão das transferências para este fundo e que penalizou fortemente o Município de Ílhavo, obrigado a contribuir com cerca de 750 mil euros.

Um desenvolvimento sustentável canalizado na promoção de uma economia eficiente em termos de aplicação de recursos, tendencialmente mais ecológica e mais competitiva, bem como pelo crescimento inclusivo estimulado por uma economia de empregabilidade que assegure a coesão social e territorial do concelho.

O rigor e transparência na gestão e a correta e cuidada aplicação do erário público constituem os pilares fundamentais da política orçamental do Município de Ílhavo. Neste ciclo político, o

desenvolvimento social, económico e cultural constitui a orientação principal do orçamento municipal, asseverando o controlo da dívida global e a seletividade da despesa municipal.

A precisão na execução da despesa pública; a continuada melhoria da gestão dos recursos do Município; a prossecução e eleição de prioridades estratégicas de investimento, assumem-se como importantes linhas estratégicas deste Orçamento, e, por conseguinte, constituem o referencial basilar enquadrador incontornável nos métodos de planeamento e programação dos investimentos e da ação municipal nos distintos domínios do exercício das competências municipais.

A eficiente administração dos recursos ao dispor do município, nomeadamente financeiros e humanos, representada por padrões de rigor e responsabilidade no decurso de tomada de decisões, estabelece uma condição fundamental para a materialização dos compromissos do mandato no que respeita aos investimentos de qualificação urbanística e ulterior manutenção, de aumento da qualidade de vida dos munícipes, e tal como já referido, da promoção da coesão social e territorial do município.

Fortalecem-se os laços de solidariedade, de cooperação, de partilha de esforços e de compromisso entre a Câmara Municipal e as diversas entidades residentes no Concelho de Ílhavo, tais como as Freguesias, as Associações e as Coletividades, sendo prova desse espírito de colaboração os Acordos de Execução e de Delegação de Competências estabelecido com as Freguesias, os Contratos Programa para a Promoção do Desporto e Cultura, e os Acordos de Cooperação anuais realizados no âmbito de Apoio às Coletividades e Associações do Concelho.

Expressa, igualmente, um vínculo real na melhoria incessante das políticas de reestruturação dos serviços municipais, munindo o Município dos recursos técnicos e humanos imprescindíveis ao desempenho para a contribuição de um serviço público de excelência.

Em síntese, o Orçamento para 2020 é na sua natureza fundamental para o desenvolvimento do Concelho de Ílhavo, na medida que integra a concretização de diversos projetos estruturantes, cimentados na correspondente participação comunitária, que decerto irão influenciar o quotidiano dos cidadãos nos anos vindouros.

A sustentabilidade deve ser, primordialmente, orçamental. Este aspeto ocasiona uma avaliação cautelosa em termos de receita e disciplinada em termos de despesa, o que requer a consolidação de programas nas atividades da coesão social, cultura, economia e em políticas moldadas em acrescentar uma melhor a qualidade de vida dos munícipes.

No entanto, a conjuntura económica e política do país tem manifestos efeitos na administração e gestão autárquica. Esses efeitos tornam-se ainda mais evidentes se considerarmos que, embora as autarquias locais preservem autonomia administrativa, financeira e política para regulamentarem e gerirem, nos termos da lei, sob sua responsabilidade e que visa a prossecução de interesses intrínsecos da sociedade, permanecem condicionantes que limitam a autonomia efetiva do poder local, particularmente, na gestão dos fundos comunitários.

Todavia, beneficiando das oportunidades atuais, atenta na gestão das adversidades presentes, ativa e solidária prosseguimos de forma fortalecida, e com a mesma ambição, a determinação e a responsabilidade da gestão da Câmara Municipal na concretização do importante ciclo de investimentos que continuamos a prosperar. Permanecemos, pois, convictos que a economia nacional tem atualmente à sua disposição circunstâncias singulares, para prosperar de forma participativa, continuada e inclusiva.

Realça-se ainda, neste âmbito, os inúmeros projetos apresentados estrategicamente no Plano Plurianual de Investimentos e no Plano de Atividades Municipais, estabelecidos com a finalidade de potenciar a sua inclusão no quadro comunitário de apoio, Portugal 2020, alguns dos quais consequentes da parceria presente com a Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro (CIRA).

Deixamos uma nota para o valor previsto da receita relativa a fundos comunitários (5,9M€), que julgamos conseguir o seu recebimento, em 2020, e que corresponde a valores relacionados com o financiamento de empreitadas em fase de conclusão, outras já concluídas e ainda os 5% finais de obras, ou ainda o acesso a novos fundos no âmbito do referido quadro comunitário de obras que estão ou vão ser lançadas.

Neste capítulo, é importante realçar a sustentação financeira das Grandes Opções do Plano e do Orçamento 2020, de forma a podermos verificar da responsabilidade das soluções adotadas, contribuindo desta forma para a garantia da sustentabilidade financeira, presente e futura, da Câmara Municipal.

As Grandes Opções do Plano 2020, documento que cumpre quer as regras da boa gestão quer as condicionantes impostas pela Lei das Finanças Locais ou ainda a Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso, e na senda de anos anteriores, continua a assumir um nível de investimento Municipal elevado, com um valor já definido de 16.045.750 euros, a que acrescerá um montante previsto na ordem de 1.930.000 euros o qual será adicionado aquando da integração do saldo de gerência.

Este valor, constante das Grandes Opções do Plano para 2020 apresenta um aumento de 22,06%, com o valor de 16.045.750 euros se o compararmos com o valor inicial previsto para 2019, que se cifrava em 13.636.350 euros, o que demonstra a capacidade deste executivo potenciar o investimento municipal e na valorização da imagem dos produtos e serviços regionais, consolidando o reconhecimento do concelho no panorama nacional, tendo sempre em consideração a necessidade de só se poder assumir encargos desde que haja capacidade para os pagar num prazo relativamente curto, inferior a 90 dias.

Pese embora os circunstancialismos, o atual orçamento encontra-se habilitado para a Câmara Municipal comportar os principais investimentos que, sendo plurianuais, terão implicações de gastos no decorrer de 2020.

O montante global do Orçamento da Câmara Municipal de Ílhavo (CMI) para 2020 (investimento + despesas de funcionamento), assume o valor de 29.800.000 euros. Se comparado com o ano de 2019 verifica-se um acréscimo aproximado de 9%, onde o valor análogo foi de 27.400.000 euros, ambos sem saldo de gerência.

O valor previsto para as despesas de funcionamento é de 13.754.250 euros, tendo sido 14.254.250 euros em 2019, isto é, um valor inferior em cerca de 3,5%, destacando-se o comportamento das seguintes rubricas: Despesas de pessoal de 6.681.700 euros contra 6.415.450 euros de 2019, assim como a rubrica de Passivos Financeiros com 1.677.000 euros, inferior em cerca de 0,4M€ quando comparado com o exercício anterior, justificado pelo pagamento integral do montante em dívida (amortização de capital) respeitante a três empréstimos bancários no final de 2019 e que possibilitará uma redução das taxas de IMI.

A despesa de funcionamento é de apenas 46,16% do valor total do Orçamento, valor indicativo da continuada boa gestão ao nível da contenção dessas despesas e da elevada capacidade de manter um bom nível de investimento. Aliás, um valor próximo do verificado em 2019 (52,02%) por força da manutenção do investimento, e no valor do Orçamento não está ainda considerado o saldo de gerência, o qual só será incorporado aquando da aprovação da Prestação de Contas de 2019 e afeto, em parte, a investimento municipal, prevendo-se um montante de 1,9M€.

A gestão das despesas de funcionamento vai continuar a ser realizada com contenção e rigor, promovida em contexto de conjuntura económica em franca recuperação, porém, ainda com bastantes dubiedades, nomeadamente a imprevisibilidade das consequências do *Brexit*, bem como pelas guerras comerciais que se têm vindo a instalar nos mercados mundiais. Desta forma, a perceção das condicionantes externas assume importante relevo na elaboração dos documentos previsionais. Contudo, o resultado dessa contenção e rigorosa gestão tem sido exequível pautar a sua atuação pela prestação consistente e regular de apoios financeiros, anteriormente referidos, e com valor atribuído crescente assente em critérios de equidade e transparência.

O ligeiro aumento verificado nas aquisições de bens e serviços com 10.346.700 euros contra os previstos 10.310.850 euros de 2019, demonstram a capacidade de manutenção dos serviços prestados, e que contemplam, entre outros, os contratos de fornecimentos e/ou serviços de execução contínua. Contudo, lançaremos em 2020 concurso para a eficiência energética através do qual substituir-se-ão as lâmpadas existentes por leds que possibilitará a redução importante no consumo elétrico a partir dos finais do próximo ano. Em igual sentido, embora bastante mais significativo, regista-se um aumento no valor das aquisições de bens de capital passando de 6.082.250 euros em 2019 para 9.471.750 euros em 2020, embora estes valores estejam sujeitos ao longo de 2020 à natural dinâmica orçamental.

A Câmara Municipal de Ílhavo pode ser considerada como modelo na forma como gere os seus próprios recursos, apresentando uma diminuição de dívida constante ao longo dos últimos anos, sendo dotada atualmente de recursos muito sólidos para fazer face aos seus compromissos.

Sem prejuízo do princípio do equilíbrio orçamental consagrado no POCAL, que é cumprido, o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais, publicado através da Lei no 73/2013, de 3 de setembro, no seu artigo 40.º, determina ainda que as receitas correntes devem ser pelo menos iguais às despesas correntes, acrescidas das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo. A presente proposta de orçamento cumpre esta regra apresentando para 2020 uma previsão de excedente de 1,3M€ euros, tal como se demonstra no quadro infra:

| Descrição | Valor |
|---|-----------------------|
| (1) Receita corrente bruta prevista | 22 304 092,00 € |
| (2) Despesa corrente prevista | 17 836 000,00 € |
| (3) = (1) - (2) Saldo Corrente | 4 468 092,00 € |
| (4) Amortização média dos Empréstimos MLP | 3 152 675,38 € |
| (5) = (3) - (4) Excedente anual | 1 315 416,62 € |

O indicador supracitado, permitirá suportar o investimento a realizar pelo município numa lógica de equilíbrio orçamental e equidade intergeracional, princípios essenciais que devem nortear a atividade financeira da Câmara Municipal.

A discriminação das despesas e das receitas pode ser verificada nos mapas do Orçamento e das Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Plano de Atividades Municipal).

Financiamento das Grandes Opções do Plano (resumo):

| | |
|---------------------------|------------------|
| Dotação total do plano | 17.975.750 euros |
| Encargos de funcionamento | 13.754.250 euros |
| Receitas orçamentadas | 29.800.000 euros |

8 ANEXOS

I. ORÇAMENTO

R E S U M O D O O R Ç A M E N T O

ENTIDADE
MUNICÍPIO DE ÍLHAVO

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2020

| RECEITAS | MONTANTE | DESPESAS | MONTANTE |
|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Correntes | 22.304.092,00 | Correntes | 17.836.000,00 |
| De capital | 7.495.908,00 | De capital | 11.964.000,00 |
| Total | 29.800.000,00 | Total | 29.800.000,00 |
| Serviços Municipalizados | | Serviços Municipalizados | |
| Total Geral | 29.800.000,00 | Total Geral | 29.800.000,00 |

O ÓRGÃO EXECUTIVO

Em ___ de _____ de _____

O ÓRGÃO DELIBERATIVO

Em ___ de _____ de _____

| CÓDIGOS | DESIGNAÇÃO | MONTANTE |
|-----------------|---|----------------------|
| | R E C E I T A S C O R R E N T E S | 22.304.092,00 |
| 01 | IMPOSTOS DIRETOS | 11.760.100,00 |
| 01.02 | OUTROS | 11.760.100,00 |
| 01.02.02 | IMPOSTO MUNICIPAL S/IMÓVEIS | 7.475.000,00 |
| 01.02.03 | IMPOSTO ÚNICO DE CIRCULAÇÃO | 1.040.000,00 |
| 01.02.04 | IMP. MUNICIPAL S/TRANSM. ONEROSAS IMÓVEIS | 2.015.000,00 |
| 01.02.05 | DERRAMA | 1.230.000,00 |
| 01.02.07 | IMPOSTOS ABOLIDOS | 100,00 |
| 01.02.07.09 | OUTROS IMPOSTOS ABOLIDOS | 100,00 |
| 02 | IMPOSTOS INDIRETOS | 400.000,00 |
| 02.02 | OUTROS | 400.000,00 |
| 02.02.06 | IMPOSTOS INDIRETOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS LOCAIS | 400.000,00 |
| 02.02.06.02 | LOTEAMENTO E OBRAS | 300.000,00 |
| 02.02.06.03 | OCUPAÇÃO DE VIA PÚBLICA | 30.000,00 |
| 02.02.06.05 | PUBLICIDADE | 10.000,00 |
| 02.02.06.99 | OUTROS | 60.000,00 |
| 04 | TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES | 413.700,00 |
| 04.01 | TAXAS | 360.100,00 |
| 04.01.23 | TAXAS ESPECÍFICAS DAS AUTARQUIAS LOCAIS | 360.100,00 |
| 04.01.23.01 | MERCADOS E FEIRAS | 80.000,00 |
| 04.01.23.02 | LOTEAMENTOS E OBRAS | 250.000,00 |
| 04.01.23.05 | ÇAÇA, USO E PORTE DE ARMA | 100,00 |
| 04.01.23.99 | OUTROS | 30.000,00 |
| 04.02 | MULTAS E OUTRAS PENALIDADES | 53.600,00 |
| 04.02.01 | JUROS DE MORA | 40.000,00 |
| 04.02.04 | COIMAS E PENALIDADES POR CONTRA ORDENAÇÕES | 13.500,00 |
| 04.02.99 | MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS | 100,00 |
| 05 | RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE | 630.400,00 |
| 05.02 | JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS | 100,00 |
| 05.02.01 | BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS | 100,00 |
| 05.07 | DIVIDENDOS E PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS DE SOCIEDADE | 60.100,00 |
| 05.07.03 | EMPRESAS PRIVADAS | 60.000,00 |
| 05.07.99 | OUTRAS | 100,00 |
| 05.10 | RENDAS | 570.200,00 |
| 05.10.01 | TERRENOS | 100,00 |
| 05.10.04 | EDIFÍCIOS | 100,00 |
| 05.10.99 | OUTROS | 570.000,00 |
| 06 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | 5.965.892,00 |
| 06.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS | 200,00 |
| 06.01.01 | PÚBLICAS | 100,00 |
| 06.01.01.99 | OUTRAS | 100,00 |
| 06.01.02 | PRIVADAS | 100,00 |
| 06.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | 5.965.392,00 |
| 06.03.01 | ESTADO | 5.964.392,00 |
| 06.03.01.01 | FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO | 2.964.434,00 |
| 06.03.01.02 | FUNDO SOCIAL MUNICIPAL | 612.085,00 |
| 06.03.01.03 | PARTICIPAÇÃO VARIÁVEL NO IRS | 1.886.873,00 |
| 06.03.01.05 | ART. 38.º, n.º 8 LEI n.º 73/2013 | 1.000,00 |
| 06.03.01.06 | TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS - LEI 50/2018 | 200.000,00 |
| 06.03.01.99 | OUTROS | 300.000,00 |
| 06.03.07 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | 1.000,00 |
| 06.03.07.01 | TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS - LEI 50/2018 | 1.000,00 |
| 06.05 | ADMINISTRAÇÃO LOCAL | 100,00 |
| 06.05.01 | CONTINENTE | 100,00 |
| 06.07 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | 100,00 |
| 06.07.01 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | 100,00 |
| 06.08 | FAMÍLIAS | 100,00 |
| 06.08.01 | FAMÍLIAS | 100,00 |
| 07 | VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES | 2.833.800,00 |

| CÓDIGOS | DESIGNAÇÃO | MONTANTE |
|--------------------|---|---------------------|
| 07.01 | VENDA DE BENS | 225.100,00 |
| 07.01.08 | MERCADORIAS | 215.000,00 |
| 07.01.11 | PRODUTOS ACABADOS E INTERMÉDIOS | 7.600,00 |
| 07.01.11.01 | INERTES | 100,00 |
| 07.01.11.99 | OUTROS | 7.500,00 |
| 07.01.99 | OUTROS | 2.500,00 |
| 07.02 | SERVIÇOS | 2.362.600,00 |
| 07.02.08 | SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DESPORTIVOS | 752.200,00 |
| 07.02.08.01 | SERVIÇOS SOCIAIS | 100,00 |
| 07.02.08.02 | SERVIÇOS RECREATIVOS | 22.000,00 |
| 07.02.08.02.01 | TURISMO SÉNIOR | 17.500,00 |
| 07.02.08.02.99 | OUTROS | 4.500,00 |
| 07.02.08.03 | SERVIÇOS CULTURAIS | 370.100,00 |
| 07.02.08.03.01 | TURISMO SÉNIOR | 100,00 |
| 07.02.08.03.99 | OUTROS | 370.000,00 |
| 07.02.08.04 | SERVIÇOS DESPORTIVOS | 360.000,00 |
| 07.02.09 | SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS | 1.610.400,00 |
| 07.02.09.01 | SANEAMENTO | 100,00 |
| 07.02.09.02 | RESÍDUOS SÓLIDOS | 1.300.000,00 |
| 07.02.09.04 | TRABALHOS POR CONTA DE PARTICULARES | 100,00 |
| 07.02.09.06 | MERCADOS E FEIRAS | 100,00 |
| 07.02.09.07 | PARQUES DE ESTACIONAMENTO | 100,00 |
| 07.02.09.99 | OUTROS | 310.000,00 |
| 07.03 | RENDAS | 246.100,00 |
| 07.03.01 | HABITAÇÕES | 100,00 |
| 07.03.02 | EDIFÍCIOS | 76.000,00 |
| 07.03.99 | OUTRAS | 170.000,00 |
| 08 | OUTRAS RECEITAS CORRENTES | 300.200,00 |
| 08.01 | OUTRAS | 300.200,00 |
| 08.01.99 | OUTRAS | 300.200,00 |
| 08.01.99.02 | INDEMNIZAÇÕES ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTREM | 100,00 |
| 08.01.99.03 | IVA REEMBOLSADO | 300.000,00 |
| 08.01.99.99 | DIVERSAS | 100,00 |
| | R E C E I T A S D E C A P I T A L | 7.495.650,00 |
| 09 | VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO | 601.200,00 |
| 09.01 | TERRENOS | 600.100,00 |
| 09.01.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS | 600.000,00 |
| 09.01.10 | TERRENOS E RECURSOS NATURAIS - FAMÍLIAS | 100,00 |
| 09.02 | HABITAÇÕES | 200,00 |
| 09.02.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA | 100,00 |
| 09.02.10 | EDIFÍCIOS E OUT. CONSTRUÇÕES - HABIT. - FAMÍLIAS | 100,00 |
| 09.03 | EDIFÍCIOS | 200,00 |
| 09.03.01 | EDIFÍCIOS - SOC. E QUASE-SOCIEDADES N/ FINANCEIRA | 100,00 |
| 09.03.10 | EDIFÍCIOS- FAMÍLIAS | 100,00 |
| 09.04 | OUTROS BENS DE INVESTIMENTO | 700,00 |
| 09.04.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA | 400,00 |
| 09.04.01.01 | EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE | 100,00 |
| 09.04.01.02 | MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | 100,00 |
| 09.04.01.03 | OUTROS | 100,00 |
| 09.04.01.99 | OUTROS | 100,00 |
| 09.04.10 | FAMÍLIAS | 300,00 |
| 09.04.10.01 | EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE | 100,00 |
| 09.04.10.02 | MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | 100,00 |
| 09.04.10.03 | OUTROS | 100,00 |
| 10 | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL | 6.893.750,00 |
| 10.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS | 400.200,00 |
| 10.01.01 | PÚBLICAS | 200,00 |
| 10.01.01.01 | EMPRESAS PÚBLICAS | 100,00 |
| 10.01.01.99 | OUTRAS | 100,00 |

| CÓDIGOS | DESIGNAÇÃO | MONTANTE |
|---------------------------|--|----------------------|
| 10.01.02 | PRIVADAS | 400.000,00 |
| 10.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | 6.493.350,00 |
| 10.03.01 | ESTADO | 592.250,00 |
| 10.03.01.01 | FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO | 329.381,00 |
| 10.03.01.05 | ART. 35.º, N.º 3 LEI N.º 73/2013 | 261.769,00 |
| 10.03.01.06 | TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS - LEI 50/2018 | 1.000,00 |
| 10.03.01.99 | OUTROS | 100,00 |
| 10.03.07 | ESTADO- PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS CO-FINANCIADOS | 5.900.100,00 |
| 10.03.07.01 | FEDER | 5.900.000,00 |
| 10.03.07.02 | OUTROS | 100,00 |
| 10.03.08 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | 1.000,00 |
| 10.03.08.01 | TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS - LEI 50/2018 | 1.000,00 |
| 10.07 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | 100,00 |
| 10.07.01 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | 100,00 |
| 10.08 | FAMÍLIAS | 100,00 |
| 10.08.01 | FAMÍLIAS | 100,00 |
| 12 | PASSIVOS FINANCEIROS | 500,00 |
| 12.05 | EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO | 100,00 |
| 12.05.02 | SOCIEDADES FINANCEIRAS | 100,00 |
| 12.06 | EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS | 300,00 |
| 12.06.02 | SOCIEDADES FINANCEIRAS | 100,00 |
| 12.06.03 | ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMINISTRAÇÃO CENTRAL- ESTADO | 100,00 |
| 12.06.04 | ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMINISTRAÇÃO CENTRAL- FUNDOS | 100,00 |
| 12.07 | OUTROS ATIVOS FINANCEIROS | 100,00 |
| 12.07.03 | ADMISTRAÇÃO PÚBLICA- ADMINISTRAÇÃO CENTRAL- ESTADO | 100,00 |
| 13 | OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL | 200,00 |
| 13.01 | OUTRAS | 200,00 |
| 13.01.01 | INDEMNIZAÇÕES | 100,00 |
| 13.01.99 | OUTRAS | 100,00 |
| | O U T R A S R E C E I T A S | 258,00 |
| 15 | REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS | 258,00 |
| 15.01 | REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS | 258,00 |
| 15.01.01 | REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS | 258,00 |
| TOTAL DAS RECEITAS | | 29.800.000,00 |

ORGÃO EXECUTIVO

Em ___ de _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em ___ de _____ de _____

| C L A S S I F I C A Ç Õ E S | | M O N T A N T E | | |
|-----------------------------|-----------|---|----------------------|----------------------|
| CÓDIGOS ORGÂNICA | ECONÔMICA | DESIGNAÇÃO | ORGÂNICA | ECONÔMICA |
| 01 | | ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL -AM | 29.800.000,00 | |
| 01.01 | | ASSEMBLEIA MUNICIPAL | 13.400,00 | |
| | | DESPESAS CORRENTES | | 13.400,00 |
| 01 | | DESPESAS COM O PESSOAL | | 12.700,00 |
| 01.02 | | ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS | | 12.700,00 |
| 01.02.04 | | AJUDAS DE CUSTO | | 200,00 |
| 01.02.13 | | OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS | | 12.500,00 |
| 01.02.13.02 | | OUTROS | | 12.500,00 |
| 02 | | AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS | | 700,00 |
| 02.01 | | AQUISIÇÃO DE BENS | | 200,00 |
| 02.01.08 | | MATERIAL DE ESCRITÓRIO | | 100,00 |
| 02.01.21 | | OUTROS BENS | | 100,00 |
| 02.02 | | AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS | | 500,00 |
| 02.02.09 | | COMUNICAÇÕES | | 100,00 |
| 02.02.11 | | REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS | | 200,00 |
| 02.02.25 | | OUTROS SERVIÇOS | | 200,00 |
| 01.02 | | CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS | 28.026.000,00 | |
| | | DESPESAS CORRENTES | | 17.739.000,00 |
| 01 | | DESPESAS COM O PESSOAL | | 6.669.000,00 |
| 01.01 | | REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES | | 5.076.700,00 |
| 01.01.01 | | TITULARES DE ORGÃOS DE SOBERANIA E MEMBROS DE ORGÃOS | | 142.500,00 |
| 01.01.04 | | PESSOAL DOS QUADROS- REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL | | 3.160.100,00 |
| 01.01.04.01 | | PESSOAL EM FUNÇÕES | | 3.050.000,00 |
| 01.01.04.02 | | ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO | | 50.000,00 |
| 01.01.04.03 | | ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO | | 100,00 |
| 01.01.04.04 | | RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO | | 60.000,00 |
| 01.01.05 | | PESSOAL PARA ALÉM DOS QUADROS | | 1.000,00 |
| 01.01.06 | | PESSOAL CONTRATADO A TERMO | | 205.200,00 |
| 01.01.06.01 | | PESSOAL EM FUNÇÕES | | 195.000,00 |
| 01.01.06.02 | | ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO | | 100,00 |
| 01.01.06.03 | | ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO | | 100,00 |
| 01.01.06.04 | | RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO | | 10.000,00 |
| 01.01.07 | | PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA | | 330.000,00 |
| 01.01.08 | | PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO | | 5.000,00 |
| 01.01.09 | | PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO | | 142.500,00 |
| 01.01.10 | | GRATIFICAÇÕES | | 300,00 |
| 01.01.10.01 | | MEMBROS DOS ORGÃOS AUTARQUICOS | | 100,00 |
| 01.01.10.02 | | Pessoal dos Quadros | | 100,00 |
| 01.01.10.99 | | Outros | | 100,00 |
| 01.01.11 | | REPRESENTAÇÃO | | 50.000,00 |
| 01.01.12 | | SUPLEMENTOS E PRÊMIOS | | 100,00 |
| 01.01.13 | | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO | | 295.000,00 |
| 01.01.14 | | SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL | | 625.000,00 |
| 01.01.15 | | REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE / PATERNIDADE | | 120.000,00 |
| 01.02 | | ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS | | 152.400,00 |
| 01.02.01 | | GRATIFICAÇÕES VARIÁVEIS OU EVENTUAIS | | 100,00 |
| 01.02.02 | | HORAS EXTRAORDINÁRIAS | | 80.000,00 |
| 01.02.03 | | ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO | | 100,00 |
| 01.02.04 | | AJUDAS DE CUSTO | | 16.000,00 |
| 01.02.05 | | ABONO PARA FALHAS | | 26.000,00 |

| C L A S S I F I C A Ç Õ E S | | | M O N T A N T E | |
|-----------------------------|----------------------|--|-----------------|----------------------|
| ORGÂNICA | CÓDIGOS ECONÓMICA | D E S I G N A Ç Ã O | ORGÂNICA | ECONÓMICA |
| | 01.02.06 | FORMAÇÃO | | 100,00 |
| | 01.02.07 | COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA | | 100,00 |
| | 01.02.08 | SUBSÍDIOS E ABONOS DE FIXAÇÃO, RESIDÊNCIA E ALOJAM | | 100,00 |
| | 01.02.09 | SUBSÍDIO DE PREVENÇÃO | | 100,00 |
| | 01.02.10 | SUBSÍDIO DE TRABALHO NOTURNO | | 100,00 |
| | 01.02.11 | SUBSÍDIO DE TURNO | | 100,00 |
| | 01.02.12 | INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES | | 13.000,00 |
| | 01.02.13 | OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS | | 16.500,00 |
| | 01.02.13.01 | PRÊMIOS DE DESEMPENHO | | 500,00 |
| | 01.02.13.02 | OUTROS | | 16.000,00 |
| | 01.02.14 | OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE | | 100,00 |
| | 01.03 | SEGURANÇA SOCIAL | | 1.439.900,00 |
| | 01.03.01 | ENCARGOS COM A SAÚDE | | 270.000,00 |
| | 01.03.02 | OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE | | 100,00 |
| | 01.03.03 | SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS | | 15.000,00 |
| | 01.03.04 | OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES | | 6.000,00 |
| | 01.03.05 | CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL | | 1.078.600,00 |
| | 01.03.05.01 | ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONARIOS PÚBLICOS | | 1.000,00 |
| | 01.03.05.02 | SEGURANÇA SOCIAL DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS | | 1.075.000,00 |
| | 01.03.05.02.01 | CAIXA GERAL APOSENTAÇÕES | | 575.000,00 |
| | 01.03.05.02.02 | SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL | | 500.000,00 |
| | 01.03.05.03 | OUTROS | | 2.500,00 |
| | 01.03.05.04 | OUTROS | | 100,00 |
| | 01.03.06 | ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS | | 100,00 |
| | 01.03.08 | OUTRAS PENSÕES | | 100,00 |
| | 01.03.09 | SEGUROS | | 70.000,00 |
| | 01.03.09.01 | SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS | | 70.000,00 |
| | 02 | AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS | | 10.346.000,00 |
| | 02.01 | AQUISIÇÃO DE BENS | | 754.000,00 |
| | 02.01.01 | MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS | | 17.500,00 |
| | 02.01.02 | COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES | | 90.000,00 |
| | 02.01.02.01 | GASOLINA | | 13.000,00 |
| | 02.01.02.02 | GASÓLEO | | 70.000,00 |
| | 02.01.02.03 | OUTROS | | 7.000,00 |
| | 02.01.04 | LIMPEZA E HIGIENE | | 40.000,00 |
| | 02.01.07 | VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS | | 7.500,00 |
| | 02.01.08 | MATERIAL DE ESCRITÓRIO | | 65.000,00 |
| | 02.01.09 | PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS | | 2.500,00 |
| | 02.01.10 | PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS | | 1.000,00 |
| | 02.01.12 | MATERIAL DE TRANSPORTE- PEÇAS | | 12.500,00 |
| | 02.01.15 | PRÊMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS | | 21.000,00 |
| | 02.01.16 | MERCADORIAS PARA VENDA | | 70.500,00 |
| | 02.01.16.01 | ÁGUA | | 500,00 |
| | 02.01.16.03 | OUTROS | | 70.000,00 |
| | 02.01.17 | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS | | 8.000,00 |
| | 02.01.18 | LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA | | 8.000,00 |
| | 02.01.19 | ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO | | 6.500,00 |
| | 02.01.20 | MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO | | 31.000,00 |
| | 02.01.21 | OUTROS BENS | | 373.000,00 |
| | 02.02 | AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS | | 9.592.000,00 |
| | 02.02.01 | ENCARGOS DE INSTALAÇÕES | | 1.100.000,00 |
| | 02.02.02 | LIMPEZA E HIGIENE | | 2.000,00 |
| | 02.02.03 | CONSERVAÇÃO DE BENS | | 240.000,00 |
| | 02.02.04 | LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS | | 1.000,00 |
| | 02.02.06 | LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE | | 55.000,00 |
| | 02.02.08 | LOCAÇÃO DE OUTROS BENS | | 238.000,00 |
| | 02.02.09 | COMUNICAÇÕES | | 70.000,00 |
| | 02.02.10 | TRANSPORTES | | 374.100,00 |
| | 02.02.11 | REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS | | 15.000,00 |
| | 02.02.12 | SEGUROS | | 137.000,00 |
| | 02.02.14 | ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA | | 131.250,00 |
| | 02.02.15 | FORMAÇÃO | | 9.000,00 |

| C L A S S I F I C A Ç Õ E S | | | M O N T A N T E | |
|-----------------------------|-----------------|--|-----------------|----------------------|
| CÓDIGOS | | D E S I G N A Ç Ã O | ORGÂNICA | ECONÓMICA |
| ORGÂNICA | ECONÓMICA | | | |
| | 02.02.17 | PUBLICIDADE | | 55.000,00 |
| | 02.02.18 | VIGILÂNCIA E SEGURANÇA | | 301.000,00 |
| | 02.02.19 | ASSISTÊNCIA TÉCNICA | | 125.000,00 |
| | 02.02.20 | OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS | | 5.265.000,00 |
| | 02.02.24 | ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS | | 250.000,00 |
| | 02.02.25 | OUTROS SERVIÇOS | | 1.223.650,00 |
| | 04 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | | 513.250,00 |
| | 04.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | | 15.000,00 |
| | 04.03.01 | ESTADO | | 15.000,00 |
| | 04.05 | ADMINISTRAÇÃO LOCAL | | 215.500,00 |
| | 04.05.01 | CONTINENTE | | 215.500,00 |
| | 04.05.01.08 | OUTROS | | 215.500,00 |
| | 04.07 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | | 115.500,00 |
| | 04.07.01 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | | 115.500,00 |
| | 04.08 | FAMÍLIAS | | 167.250,00 |
| | 04.08.02 | OUTRAS | | 167.250,00 |
| | 05 | SUBSÍDIOS | | 10.000,00 |
| | 05.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS | | 10.000,00 |
| | 05.01.01 | PÚBLICAS | | 10.000,00 |
| | 05.01.01.02 | Outras | | 10.000,00 |
| | 06 | OUTRAS DESPESAS CORRENTES | | 200.750,00 |
| | 06.02 | DIVERSAS | | 200.750,00 |
| | 06.02.01 | IMPOSTOS E TAXAS | | 150.000,00 |
| | 06.02.03 | OUTRAS | | 50.750,00 |
| | 06.02.03.01 | RESTITUIÇÕES | | 20.000,00 |
| | 06.02.03.02 | IVA PAGO | | 750,00 |
| | 06.02.03.04 | SERVIÇOS BANCÁRIOS | | 5.000,00 |
| | 06.02.03.05 | IRC/QUOTAS | | 20.000,00 |
| | 06.02.03.06 | OUTRAS | | 5.000,00 |
| | | D E S P E S A S D E C A P I T A L | | 10.287.000,00 |
| | 07 | AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL | | 9.471.750,00 |
| | 07.01 | INVESTIMENTOS | | 8.867.750,00 |
| | 07.01.01 | TERRENOS | | 192.000,00 |
| | 07.01.02 | HABITAÇÕES | | 50.000,00 |
| | 07.01.02.03 | REPARAÇÃO E BENEFICIAÇÃO | | 50.000,00 |
| | 07.01.03 | EDIFÍCIOS | | 588.000,00 |
| | 07.01.03.01 | INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS | | 141.000,00 |
| | 07.01.03.03 | MERCADOS E INSTALAÇÕES DE FISCALIZAÇÃO SANITÁRIA | | 25.000,00 |
| | 07.01.03.05 | ESCOLAS | | 183.000,00 |
| | 07.01.03.07 | OUTROS | | 239.000,00 |
| | 07.01.04 | CONSTRUÇÕES DIVERSAS | | 7.401.500,00 |
| | 07.01.04.01 | VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES | | 4.949.000,00 |
| | 07.01.04.02 | SISTEMAS DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS | | 1.000.000,00 |
| | 07.01.04.04 | ILUMINAÇÃO PÚBLICA | | 81.000,00 |
| | 07.01.04.06 | INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS | | 104.500,00 |
| | 07.01.04.07 | CAPTAÇÃO, TRATAMENTO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA | | 1.000,00 |
| | 07.01.04.09 | SINALIZAÇÃO E TRÂNSITO | | 40.000,00 |
| | 07.01.04.13 | OUTROS | | 1.226.000,00 |
| | 07.01.06 | MATERIAL DE TRANSPORTE | | 100.000,00 |
| | 07.01.06.02 | OUTRO | | 100.000,00 |
| | 07.01.07 | EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA | | 97.000,00 |
| | 07.01.08 | SOFTWARE INFORMÁTICO | | 50.000,00 |
| | 07.01.09 | EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO | | 53.500,00 |
| | 07.01.10 | EQUIPAMENTO BÁSICO | | 335.750,00 |
| | 07.03 | BENS DE DOMÍNIO PÚBLICO | | 604.000,00 |
| | 07.03.01 | TERRENOS E RECURSOS NATURAIS | | 180.000,00 |
| | 07.03.03 | OUTRAS CONSTRUÇÕES E INFRA-ESTRUTURAS | | 424.000,00 |
| | 07.03.03.01 | VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES | | 252.000,00 |
| | 07.03.03.05 | PARQUES E JARDINS | | 171.000,00 |
| | 07.03.03.13 | OUTROS | | 1.000,00 |
| | 08 | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL | | 735.250,00 |
| | 08.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS | | 250,00 |
| | 08.01.02 | PRIVADAS | | 250,00 |

| C L A S S I F I C A Ç Õ E S | | | M O N T A N T E | |
|-----------------------------|----------------------|---|-----------------|---------------------|
| ORGÂNICA | CÓDIGOS ECONÓMICA | D E S I G N A Ç Ã O | ORGÂNICA | ECONÓMICA |
| | 08.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | | 60.000,00 |
| | 08.03.01 | ESTADO | | 60.000,00 |
| | 08.05 | ADMINISTRAÇÃO LOCAL | | 42.000,00 |
| | 08.05.01 | CONTINENTE | | 42.000,00 |
| | 08.05.01.02 | FREGUESIAS | | 10.000,00 |
| | 08.05.01.08 | OUTROS | | 32.000,00 |
| | 08.07 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | | 623.000,00 |
| | 08.07.01 | INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS | | 623.000,00 |
| | 08.08 | FAMÍLIAS | | 10.000,00 |
| | 08.08.02 | OUTRAS | | 10.000,00 |
| | 09 | ATIVOS FINANCEIROS | | 80.000,00 |
| | 09.07 | AÇÕES E OUTRAS PARTICIPAÇÕES | | 35.000,00 |
| | 09.07.01 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS- PRIVADAS | | 35.000,00 |
| | 09.08 | UNIDADES DE PARTICIPAÇÃO | | 45.000,00 |
| 01.03 | 09.08.02 | SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS- PÚB OPERAÇÕES FINANCEIRAS | 1.760.600,00 | 45.000,00 |
| | | D E S P E S A S C O R R E N T E S | | 83.600,00 |
| | 03 | JUROS E OUTROS ENCARGOS | | 83.600,00 |
| | 03.01 | JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA | | 66.100,00 |
| | 03.01.03 | SOCIEDADES FINANCEIRAS- BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES | | 66.000,00 |
| | 03.01.03.01 | EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO | | 1.000,00 |
| | 03.01.03.02 | EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO | | 65.000,00 |
| | 03.01.06 | ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CENTRAL- SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | 100,00 |
| | 03.01.06.02 | EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO | | 100,00 |
| | 03.05 | OUTROS JUROS | | 17.500,00 |
| | 03.05.02 | OUTROS | | 17.500,00 |
| | | D E S P E S A S D E C A P I T A L | | 1.677.000,00 |
| | 10 | PASSIVOS FINANCEIROS | | 1.677.000,00 |
| | 10.05 | EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO | | 1.000,00 |
| | 10.05.03 | SOCIEDADES FINANCEIRAS- BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇ | | 1.000,00 |
| | 10.06 | EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS | | 1.675.000,00 |
| | 10.06.03 | SOCIEDADES FINANCEIRAS- BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES | | 1.670.000,00 |
| | 10.06.06 | ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CENTRAL- SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | 5.000,00 |
| | 10.07 | OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS | | 1.000,00 |
| | 10.07.05 | ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CENTRAL- ESTADO | | 1.000,00 |
| TOTAL GERAL DAS DESPESAS | | | | 29.800.000,00 |

ORGÃO EXECUTIVO

Em ____ de _____ de ____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em ____ de _____ de ____

II. GRANDES OPÇÕES DO PLANO

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | |
|----------|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|---|---|-----------|--------------|------------|------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------|--------------|--------------|------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEQUENTES | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | | | FUNÇÕES GERAIS | | | | | | | | 1.224.407,58 | 110.432,38 | 6.836.000,00 | 6.576.000,00 | 260.000,00 | 5.648.000,00 | 777.000,00 | 777.000,00 | 2.400.000,00 | 17.772.839,96 | | |
| 1.1. | | | SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | 1.199.636,08 | 110.432,38 | 6.609.000,00 | 6.459.000,00 | 150.000,00 | 5.598.000,00 | 777.000,00 | 777.000,00 | 2.400.000,00 | 17.471.068,46 | | |
| 1.1.1. | | | ADMINISTRAÇÃO GERAL | | | | | | | | 1.199.636,08 | 110.432,38 | 6.609.000,00 | 6.459.000,00 | 150.000,00 | 5.598.000,00 | 777.000,00 | 777.000,00 | 2.400.000,00 | 17.471.068,46 | | |
| 1.1.1.1. | | | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | 152.043,60 | 4.305,80 | 527.000,00 | 377.000,00 | 150.000,00 | 377.000,00 | 376.000,00 | 376.000,00 | | 1.812.349,40 | | |
| 1.1.1.1. | 01 | 2015 | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | 152.043,60 | 4.305,80 | 525.000,00 | 375.000,00 | 150.000,00 | 375.000,00 | 375.000,00 | 375.000,00 | | 1.806.349,40 | | |
| 1.1.1.1. | 0102/07010301 | 010101 | 2015 | E1 | 1 | ADAPTAÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EDIFÍCIOS E INSTALAÇÕES MUNICIPAIS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2023/12/31 | 5.436,61 | | 250.000,00 | 100.000,00 | 150.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | | 555.436,61 | |
| 1.1.1.1. | 010201 | 2015 | E1 | 2 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO E SOFTWARE | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2023/12/31 | 146.606,99 | 4.305,80 | 145.000,00 | | | 125.000,00 | 125.000,00 | 125.000,00 | | 670.912,79 | | |
| 1.1.1.1. | 0102/070107 | 010201 | 2015 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 65.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/070108 | 010201 | 2015 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 17.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/070109 | 010201 | 2015 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 27.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/070110 | 010201 | 2015 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 35.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/07010602 | 010301 | 2015 | E1 | 3 | AQUISIÇÃO E GRANDES REPARAÇÕES DE VIATURAS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2023/12/31 | | | 100.000,00 | 100.000,00 | | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | | 325.000,00 | |
| 1.1.1.1. | 010302 | 2015 | A1 | 1 | BLOQUEIO DE VIATURAS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 30.000,00 | | | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | | 255.000,00 | | |
| 1.1.1.1. | 0102/020206 | 010302 | 2015 | A1 | 1 | | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/020208 | 010302 | 2015 | A1 | 1 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 01 | 2019 | | | | TRANSFERÊNCIAS DE COMPETÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | 2.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 6.000,00 |
| 1.1.1.1. | 0101 | 2019 | E1 | 1 | TRANSFERÊNCIAS DE COMPETÊNCIAS | OUTRA | 100.0 | OA | 2019/07/01 | 2021/12/31 | | | | | | 2.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | 6.000,00 | |
| 1.1.1.1. | 0102/07010301 | 0101 | 2019 | E1 | 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1. | 0102/07010305 | 0101 | 2019 | E1 | 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 01 | 2009 | | | | ORGANIZAÇÃO INTERMUNICIPAL | | | | | | | | | | 4.741.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | | 11.838.719,06 | |
| 1.1.1.4. | 01 | 2009 | | | | COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO | | | | | | | | | | 101.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | | 185.824,00 | |
| 1.1.1.4. | 0101 | 2009 | A1 | 1 | DESPESAS DE FUNCIONAMENTO/QUOTA | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 35.824,00 | | 45.000,00 | | | 100.000,00 | | | | | 180.824,00 | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0101 | 2009 | A1 | 1 | | | | | | | | | | 37.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/08050108 | 0101 | 2009 | A1 | 1 | | | | | | | | | | 7.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102 | 2009 | | | | SISTEMAS DE APOIO A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 5.000,00 |
| 1.1.1.4. | 010209 | 2009 | E1 | 2 | OUTRAS OPERAÇÕES | OUTRA | 15.0 | 85.0 | OA | 2019/01/01 | 2021/12/31 | | | | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 010209 | 2009 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/070110 | 010209 | 2009 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/08050108 | 010209 | 2009 | E1 | 2 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 09 | 2016 | | | | OPERAÇÕES FINANCEIRAS | | | | | | | | | 1.456,09 | 17.500,00 | | 17.500,00 | | | | 18.956,09 |
| 1.1.1.4. | 0901 | 2016 | A1 | 6 | COMPARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 1.456,09 | | 17.500,00 | | | | | | | | | 18.956,09 |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0901 | 2016 | A1 | 6 | | | | | | | | | | 7.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/08050108 | 0901 | 2016 | A1 | 6 | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 01 | 2017 | | | | PELU - PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO URBANO | | | | | | | | | | 3.240.000,00 | | | | | | 7.920.803,35 |
| 1.1.1.4. | 0101 | 2017 | | | | PARU - PLANO DE AÇÃO PARA A REGENERAÇÃO URBANA | | | | | | | | | | | 1.540.000,00 | | | | | 5.559.907,50 |
| 1.1.1.4. | 0102/07010401 | 010101 | 2017 | E1 | 1 | RETRAB - ***** REQUALIFICAÇÃO DA RUA CARLOS MARINHO | EMPRESADA | 15.0 | 85.0 | DOUA | 2018/07/01 | 2019/12/31 | 118.400,07 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 119.400,07 |
| | | | | | | A TRANSPORTAR ... | | | | | | | 307.723,76 | 4.305,80 | 592.500,00 | 442.500,00 | 150.000,00 | 478.000,00 | 377.000,00 | 377.000,00 | | 2.136.529,56 |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|--|-------|----|---------------|-------|------------|------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|----------------|------|------------|---------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 1.049.604,10 | 85.206,53 | 4.879.000,00 | 4.729.000,00 | 150.000,00 | 4.418.000,00 | 377.000,00 | 377.000,00 | | | 11.185.810,63 |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0102 | 2018 | A/2 | PLANO INTERMUNICIPAL DE EMERGENCIA - PREVENÇÃO E GESTÃO DE RISCOS | OUTRA | | 100,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.500,00 | 1.500,00 | | | | | | | 1.500,00 | |
| 1.1.1.4. | | 0103 | 2018 | E/5 | GRANDE ROTA DA RIA DE AVEIRO - PROMOÇÃO DOS VALORES DA RIA | OUTRA | | 100,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 8.000,00 | | | | | | | | 8.000,00 | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0103 | 2018 | E/5 | | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/08050108 | 0103 | 2018 | E/5 | | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0104 | 2018 | A/3 | PROGRAMA INTEGRADO E INOVADOR DE COMBATE AO INSUCESSO ESCOLAR (PICIEB) | OUTRA | | 100,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.500,00 | 1.500,00 | | | | | | | 1.500,00 | |
| 1.1.1.4. | | 0105 | 2018 | E/6 | RAD - REGIÃO DE AVEIRO DIGITAL | OUTRA | | 100,0 | | 2017/09/01 | 2020/12/31 | | 6.685,15 | | | | | | | | 21.685,15 | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0105 | 2018 | E/6 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/08050108 | 0105 | 2018 | E/6 | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0109 | 2018 | A/4 | OUTRAS CANDIDATURAS (PROGRAMA INTEGRADO DE FORMAÇÃO, PROGRAMA REGIONAL DE CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL,...) | OUTRA | | 100,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.4. | | 03 | 2018 | | OUTROS PROJETOS COMUNITARIOS | | | | | | | | 2.620,25 | 4.394,79 | 7.000,00 | 7.000,00 | | | | | 14.015,04 | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0301 | 2018 | A/7 | OUTROS PROJETOS (CIRA - PRODUTOS TURISTICOS INTEGRADOS, CAMPAHA PROMOCIONAL RIA DE AVEIRO, STACS R.A. EMPREENDEDOR, ...) | OUTRA | | 100,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 2.189,75 | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | | 7.189,75 | |
| 1.1.1.4. | | 0302 | 2018 | E/9 | VISIT ILHAÍTO (VALORIZAR MI FI) | OUTRA | | 15,0 | 85,0 | 2019/07/01 | 2020/12/31 | | 430,50 | 4.394,79 | 2.000,00 | | | | | | 6.825,29 | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0302 | 2018 | E/9 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/070107 | 0302 | 2018 | E/9 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 04 | 2018 | | PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE | | | | | | | | 137.672,53 | 20.831,06 | 160.000,00 | 160.000,00 | | 25.000,00 | | | 343.503,59 | |
| 1.1.1.4. | | 0401 | 2018 | A/8 | REGIÃO DE AVEIRO | OUTRA | | 50,0 | 50,0 | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 90.519,32 | 100.000,00 | | | | | | | 190.519,32 | |
| 1.1.1.4. | 0102/020121 | 0401 | 2018 | A/8 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020208 | 0401 | 2018 | A/8 | | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0401 | 2018 | A/8 | | | | | | | | | | 90.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/04050108 | 0401 | 2018 | A/8 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 0402 | 2018 | A/9 | ILHAÍTO, PENICHE E MORTOGA | OUTRA | | 40,0 | 60,0 | 2018/03/01 | 2020/12/31 | | 47.153,21 | 20.831,06 | 60.000,00 | | | 25.000,00 | | | 152.984,27 | |
| 1.1.1.4. | 0102/020121 | 0402 | 2018 | A/9 | | | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020208 | 0402 | 2018 | A/9 | | | | | | | | | | 7.500,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020210 | 0402 | 2018 | A/9 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0402 | 2018 | A/9 | | | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 05 | 2018 | | INTERREG ATLANTICO | | | | | | | | 2.765,00 | | 135.000,00 | 135.000,00 | | 100.000,00 | | | 237.765,00 | |
| 1.1.1.4. | | 0501 | 2018 | A/10 | UNIAH - RECUPERACAO E VALORIZACAO DO PATRIMONIO MARITIMO DO ESPAÇO ATLANTICO | OUTRA | | 25,0 | 75,0 | 2018/09/01 | 2020/12/31 | | 2.765,00 | 135.000,00 | 135.000,00 | | 100.000,00 | | | | 237.765,00 | |
| 1.1.1.4. | 0102/020121 | 0501 | 2018 | A/10 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020214 | 0501 | 2018 | A/10 | | | | | | | | | | 27.500,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0501 | 2018 | A/10 | | | | | | | | | | 40.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010307 | 0501 | 2018 | A/10 | | | | | | | | | | 65.000,00 | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 01 | 2019 | | OLEC - DINAMICAS LOCAIS DE BASE COMUNITÁRIA - COSTEIRA | | | | | | | | 289,05 | | 642.000,00 | 642.000,00 | | 225.000,00 | | | 867.289,05 | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010413 | 0101 | 2019 | E/3 | NAVIO MUSEU SANTO ANDRE | OUTRA | | 15,0 | 85,0 | 2020/09/01 | 2021/12/31 | | 600.000,00 | 600.000,00 | | | 75.000,00 | | | | 675.000,00 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 1.199.347,03 | 110.432,38 | 5.812.000,00 | 5.662.000,00 | 150.000,00 | 4.618.000,00 | 377.000,00 | 377.000,00 | | | 12.493.779,41 |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | | | | | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|--|-------|---------------|-------|-----------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|------------|----------------|---------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | 2023 | OUTROS | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | INICIO | FIN | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.199.347,03 | 110.432,38 | 5.812.000,00 | 5.662.000,00 | 150.000,00 | 4.618.000,00 | 377.000,00 | 377.000,00 | | 12.493.779,41 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 0102 | 2019 | 1 | 4 | ESTACAO NAUTICA | OUTRA | | 15.0 | 85.0 | DOIA | 2020/09/01 | 2021/12/31 | | 289,05 | | 40.000,00 | | | 50.000,00 | | | | | 90.289,05 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0102 | 2019 | 1 | 4 | | | | | | | | | | | | | | | 15.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010413 | 0102 | 2019 | 1 | 4 | | | | | | | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 0103 | 2019 | 1 | 5 | OUTRAS CANDIDATURAS | OUTRA | | 15.0 | 85.0 | DOIA | 2020/10/01 | 2021/12/31 | | | | 2.000,00 | | | | 100.000,00 | | | | 102.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0103 | 2019 | 1 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010413 | 0103 | 2019 | 1 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 09 | 2019 | | | OUTROS PROJETOS | | | | | | | | | | | | | | 60.000,00 | 60.000,00 | | 250.000,00 | | | 310.000,00 | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0909 | 2019 | 1 | 3 | OUTROS PROJETOS (MUNICÍPIO DE ILHAVO: DESTINO TURISTICO ACESSIVEL,...) | OUTRA | | 15.0 | 85.0 | OCIO | 2019/09/01 | 2021/12/31 | | | | 60.000,00 | | | 60.000,00 | | 250.000,00 | | | 310.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | | 02 | 2020 | | | OLEC - DINAMICAS LOCAIS DE BASE COMUNITARIA - COSTEIRA | | | | | | | | | | | | | | 55.000,00 | 55.000,00 | | | | 55.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0201 | 2020 | 1 | 2 | VELA PARA TODOS | | | 15.0 | 85.0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 30.000,00 | | | 30.000,00 | | | | | 30.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020220 | 0202 | 2020 | 1 | 3 | MOTORIDADE DAS OSTRAS | | | 15.0 | 85.0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 25.000,00 | | | 25.000,00 | | | | | 25.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | | 03 | 2020 | | | OUTRAS CANDIDATURAS | | | | | | | | | | | | | | 500.000,00 | 500.000,00 | | 100.000,00 | | 600.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010413 | 0301 | 2020 | 1 | 1 | ÁREA DE ACOELHIMENTO E INOVAÇÃO EMPRESARIAL DA GAF. AQUÉM | | | 15.0 | 85.0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 500.000,00 | | | 500.000,00 | | 100.000,00 | | | 600.000,00 | | |
| 1.1.1.5. | | | | | | PARTICIPACAO NO CAPITAL SOCIAL DAS SOCIEDADES | | | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 |
| 1.1.1.5. | | 01 | 2020 | | | EFICIENCIA ENERGETICA | | | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 |
| 1.1.1.5. | 0102/020220 | 0101 | 2020 | 1 | 8 | CONTRATO DE GESTÃO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA | | | | 100.0 | | 2020/01/01 | 2029/12/31 | | | | 50.000,00 | | | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 | |
| 1.1.1.6. | | | | | | ORÇAMENTO PARTICIPATIVO MUNICIPAL | | | | | | | | | | | | | | 90.000,00 | 90.000,00 | | 80.000,00 | | | 170.000,00 | |
| 1.1.1.6. | | 01 | 2019 | | | ORÇAMENTO PARTICIPATIVO MUNICIPAL | | | | | | | | | | | | | | 90.000,00 | 90.000,00 | | 80.000,00 | | | 170.000,00 | |
| 1.1.1.6. | 0102/020225 | 0101 | 2019 | 1 | 1 | INICIATIVAS CORRENTES | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2019/07/01 | 2021/12/30 | | | | 20.000,00 | | | 20.000,00 | | 30.000,00 | | | 50.000,00 | | |
| 1.1.1.6. | 0102/07010307 | 0102 | 2019 | 1 | 2 | INICIATIVAS CAPITAL | OUTRA | | 100.0 | | | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | | | 70.000,00 | | | 70.000,00 | | 50.000,00 | | | 120.000,00 | | |
| 1.2. | | | | | | SEGURANCA E ORDEM PUBLICAS | | | | | | | | | | | | | | 24.771,50 | | 227.000,00 | 117.000,00 | 110.000,00 | 50.000,00 | 301.771,50 | |
| 1.2.1. | | | | | | PROTEÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS | | | | | | | | | | | | | | 24.771,50 | | 227.000,00 | 117.000,00 | 110.000,00 | 50.000,00 | 301.771,50 | |
| 1.2.1. | | 03 | 2002 | | | SERVIÇO MUNICIPAL DE PROTEÇÃO CIVIL - DIMINUIÇÃO DA ATIVIDADE | | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | |
| 1.2.1. | | 0301 | 2002 | 1 | 88 | DIMINUIÇÃO DA ATIVIDADE | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 1.000,00 | | | | | | | | 1.000,00 | | |
| 1.2.1. | 0102/020220 | 0301 | 2002 | 1 | 88 | | | | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/020225 | 0301 | 2002 | 1 | 88 | | | | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | | 01 | 2008 | 1 | 1 | GABINETE TÉCNICO FLORESTAL/ATIVIDADE | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 198,60 | | | 1.500,00 | | | | | | 1.698,60 | |
| 1.2.1. | 0102/020121 | 01 | 2008 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/020225 | 01 | 2008 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | | 01 | 2009 | | | BOMBEIROS | | | | | | | | | | | | | | 16.945,49 | | 194.500,00 | 84.500,00 | 110.000,00 | | 211.445,49 | |
| 1.2.1. | | 0101 | 2009 | 1 | 5 | PROTOCOLO | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | | | | 121.000,00 | | | 110.000,00 | | | 121.000,00 | |
| 1.2.1. | 0102/040701 | 0101 | 2009 | 1 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/080701 | 0101 | 2009 | 1 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/020212 | 0102 | 2009 | 1 | 6 | SEGURO | OUTRA | | 100.0 | | OBSS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 345,49 | | | 32.500,00 | | 32.500,00 | | | | 32.845,49 | |
| 1.2.1. | 0102/080701 | 0103 | 2009 | 1 | 7 | EQUIPA DE INTERVENÇÃO PERMANENTE | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 16.600,00 | | | 40.000,00 | | 40.000,00 | | | | 56.600,00 | |
| 1.2.1. | 0102/020225 | 0104 | 2009 | 1 | 9 | PLANO MUNICIPAL DE EMERGENCIA/COMTA ESPECIAL DE EMERGENCIA | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | | | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | |
| 1.2.1. | | 01 | 2017 | | | GESTÃO DE COMBUSTIVEL | | | | | | | | | | | | | | 7.627,41 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 50.000,00 | 87.627,41 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.216.780,17 | 110.432,38 | 6.806.000,00 | 6.546.000,00 | 260.000,00 | 5.598.000,00 | 777.000,00 | 777.000,00 | 2.400.000,00 | 17.685.212,55 | | | | | | | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|--|-------------|--------------|-------|------------|------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | | | 2023 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | 2021 | 2022 | | | 2023 |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 2.331.716,31 | 125.659,02 | 8.306.000,00 | 7.946.000,00 | 360.000,00 | 6.888.000,00 | 1.177.000,00 | 1.177.000,00 | 2.400.000,00 | 22.405.375,33 |
| 2.1.1.2. | | 0201 | 2014 | A | 11 | ESCOLA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO RODOVIÁRIA/AÇÃO E EVENTOS | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 275,18 | | 1.250,00 | | | | | | 1.525,18 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020121 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020210 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | | 03 | 2015 | A | 6 | FORUM DA CIENCIA. | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 227,55 | | 60.000,00 | | | | | | 60.227,55 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020121 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020210 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020215 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020225 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 4.500,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/070107 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/070110 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | | | 15.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | | 05 | 2015 | A | 8 | APOIO A PROJETOS NAS ESCOLAS | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.500,00 | | | | | | 1.500,00 | |
| 2.1.1.2. | 0102/04050108 | 05 | 2015 | A | 8 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/040701 | 05 | 2015 | A | 8 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | | 01 | 2017 | A | 1 | EVENTOS DESPORTIVOS / OUTROS | OUTRA | 100.0 | DED | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 8.422,68 | | 25.000,00 | | | | | | 33.422,68 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020121 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020208 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020210 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | | | 17.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | 0102/020225 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 2.1.1.2. | | 01 | 2020 | | | DELIBERAÇÃO DE COMPETÊNCIAS EDUCAÇÃO | | | | | | | | 112.500,00 | 112.500,00 | 350.000,00 | 350.000,00 | 260.000,00 | | 1.072.500,00 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 0101 | 2020 | A | 5 | FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES (E 2.3.) | OUTRA | | DEDJ | 2020/09/01 | 2023/06/30 | | | 50.000,00 | 50.000,00 | 160.000,00 | 160.000,00 | 120.000,00 | | 490.000,00 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 0102 | 2020 | A | 6 | FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES (SECUNDÁRIO) | | | | 2020/09/01 | 2023/06/30 | | | 50.000,00 | 50.000,00 | 150.000,00 | 150.000,00 | 110.000,00 | | 460.000,00 | |
| 2.1.1.2. | 0102/020220 | 0103 | 2020 | A | 7 | FORNECIMENTO DE LITE ESCOLAR | | | | 2020/09/01 | 2023/06/30 | | | 12.500,00 | 12.500,00 | 40.000,00 | 40.000,00 | 30.000,00 | | 122.500,00 | |
| 2.1.1.2. | | 02 | 2020 | | | PROJETOS | | | | | | | | 60.000,00 | 60.000,00 | 50.000,00 | | | | 110.000,00 | |
| 2.1.1.2. | 0102/07010305 | 0201 | 2020 | A | 2 | PROJETOS DIVERSOS (ESCOLA JOAO CARLOS CELESTINO GOMES/OUTRAS...) | | | | 2020/04/01 | 2021/12/31 | | | 60.000,00 | 60.000,00 | 50.000,00 | | | | 110.000,00 | |
| 2.1.1.3. | | | | | | CONSTRUÇÃO DE CENTROS ESCOLARES | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | 2.000,00 | |
| 2.1.1.3. | 0102/07010305 | 01 | 2014 | F | 11 | PROJETOS, CONSTRUÇÃO E REMODELAÇÃO DE CENTROS ESCOLARES | EMPRESITADA | 100.0 | DOUB | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | |
| 2.1.1.3. | 0102/070101 | 01 | 2015 | F | 11 | AQUISIÇÃO DE TERRENOS | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | |
| 2.2. | | | | | | SÁUDE | | | | | | 2.199,63 | 117,45 | 43.000,00 | 43.000,00 | | | | | 45.317,08 | |
| 2.2.0. | | | | | | SERVIÇOS COLETIVOS DE SAÚDE | | | | | | 2.199,63 | 117,45 | 3.000,00 | 3.000,00 | | | | | 5.317,08 | |
| 2.2.0.0. | | | | | | INICIATIVAS E EVENTOS | | | | | | 2.199,63 | 117,45 | 3.000,00 | 3.000,00 | | | | | 5.317,08 | |
| 2.2.0.0. | | 02 | 2015 | A | 10 | FEIRA DA SAÚDE E OUTRA | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 2.199,63 | 117,45 | 3.000,00 | | | | | | 5.317,08 | |
| 2.2.0.0. | 0102/020115 | 02 | 2015 | A | 10 | | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | |
| 2.2.0.0. | 0102/020121 | 02 | 2015 | A | 10 | | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | |
| 2.2.0.0. | 0102/020210 | 02 | 2015 | A | 10 | | | | | | | | | | 600,00 | | | | | | |
| 2.2.0.0. | 0102/020220 | 02 | 2015 | A | 10 | | | | | | | | | | 1.750,00 | | | | | | |
| 2.2.0.0. | 0102/020225 | 02 | 2015 | A | 10 | | | | | | | | | | 150,00 | | | | | | |
| 2.2.1. | | | | | | SERVIÇOS INDIVIDUAIS DE SAÚDE | | | | | | | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | | 40.000,00 | |
| 2.2.1.1. | | | | | | INSTALAÇÕES | | | | | | | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | | 40.000,00 | |
| 2.2.1.1. | 0102/07010301 | 01 | 2014 | F | 12 | REMODELAÇÃO E ADAPTAÇÃO DE INSTALAÇÕES E EDIFÍCIOS/C. SAÚDE | OUTRA | 100.0 | DOUB | 2019/10/01 | 2020/12/31 | | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | | 40.000,00 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 2.342.841,35 | 125.776,47 | 8.611.250,00 | 8.251.250,00 | 360.000,00 | 7.288.000,00 | 1.527.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 23.731.867,82 |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|------------------------|--|-------|---------------|-------|------------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.342.841,35 | 125.776,47 | 8.611.250,00 | 8.251.250,00 | 360.000,00 | 7.288.000,00 | 1.527.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 23.731.867,82 | |
| 2.3. | | | SEGURANÇA E AÇÃO SOCIAIS | | | | | | | | 169.845,55 | 55.454,99 | 350.500,00 | 270.500,00 | 80.000,00 | | | | 575.800,54 | | |
| 2.3.2. | | | AÇÃO SOCIAL | | | | | | | | 169.845,55 | 55.454,99 | 350.500,00 | 270.500,00 | 80.000,00 | | | | 575.800,54 | | |
| 2.3.2.3. | | | APOIO A INSTITUIÇÕES E FAMILIAS | | | | | | | | 131.091,74 | 53.938,74 | 273.500,00 | 193.500,00 | 80.000,00 | | | | 458.530,48 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/080701 | 01 | 2002 | A | 50 | PROTÓCOLOS | OUTRA | 100.0 | OR | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 63.740,00 | 90.000,00 | 10.000,00 | 80.000,00 | | | | 153.740,00 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/040701 | 02 | 2002 | A | 51 | PONTUAIS | OUTRA | 100.0 | OR | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 1.746,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | | | | | 4.746,00 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/040802 | 02 | 2010 | A | 12 | PROGRAMA MUNICIPAL DE BOLSAS DE ESTUDO | OUTRA | 100.0 | OR | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 25.739,00 | 33.000,00 | 33.000,00 | | | | | 58.739,00 | | |
| 2.3.2.3. | | 01 | 2015 | A | 11 | FUNDO MUNICIPAL DE APOIO A FAMILIAS E INDIVIDUOS CARENCIADOS | OUTRA | 100.0 | OR | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 39.871,74 | 53.938,74 | 145.000,00 | | | | | 238.810,48 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/020121 | 01 | 2015 | A | 11 | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/04050108 | 01 | 2015 | A | 11 | | | | | | | | 8.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/040701 | 01 | 2015 | A | 11 | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/040802 | 01 | 2015 | A | 11 | | | | | | | | 85.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/080701 | 06 | 2015 | A | 16 | PROJOS À CONSTRUÇÃO DE LARES NO MUNICÍPIO | OUTRA | 100.0 | OR | 2018/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.3.2.3. | | 01 | 2018 | A | 1 | ATIVIDADES DIVERSAS | OUTRA | 100.0 | OR | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 500,00 | | | | | | 500,00 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/020225 | 01 | 2018 | A | 1 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/040802 | 01 | 2018 | A | 1 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | | 01 | 2020 | A | 4 | COMISSÃO DE PROTEÇÃO DE CRIANÇAS E JOVENS (CPCJ) - ATIVIDADES | | 100.0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.3.2.3. | 0102/020210 | 01 | 2020 | A | 4 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.3. | 0102/020220 | 01 | 2020 | A | 4 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | | | | | | MAIORIDADE | | | | | | 38.753,81 | 1.516,25 | 76.000,00 | 76.000,00 | | | | 116.270,06 | | |
| 2.3.2.4. | | 01 | 2014 | | | MAIORIDADE | | | | | | 38.753,81 | 1.516,25 | 76.000,00 | 76.000,00 | | | | 116.270,06 | | |
| 2.3.2.4. | | 0101 | 2014 | A | 2 | FORUM MUNICIPAL DA MAIORIDADE | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 176,34 | 1.000,00 | | | | | | 1.176,34 | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020121 | 0101 | 2014 | A | 2 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020220 | 0101 | 2014 | A | 2 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/070110 | 0101 | 2014 | A | 2 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | | 0102 | 2014 | A | 3 | SEMANA DA MAIORIDADE / FESTIVAL CABELOS BRANCOS | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 29.732,50 | 1.516,25 | 60.000,00 | | | | | 91.248,75 | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020121 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020208 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 7.500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020210 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020212 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020220 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 30.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020225 | 0102 | 2014 | A | 3 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | | 0103 | 2014 | A | 4 | OUTRAS ATIVIDADES (ESPAÇOS DA MAIORIDADE, MOVIMENTO MAIOR, BATELE, PROJETOS, ETC...) | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 8.844,97 | 15.000,00 | | | | | | 23.844,97 | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020121 | 0103 | 2014 | A | 4 | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020208 | 0103 | 2014 | A | 4 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020210 | 0103 | 2014 | A | 4 | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020220 | 0103 | 2014 | A | 4 | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.4. | 0102/020225 | 0103 | 2014 | A | 4 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.3.2.5. | | | | | | REDE SOCIAL | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.3.2.5. | 0102/020225 | 01 | 2009 | A | 2 | ATENDIMENTO SOCIAL INTEGRADO/CONSELHO LOCAL DE AÇÃO SOCIAL | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.4. | | | | | | HABITACÃO E SERVIÇOS COLETIVOS | | | | | | 2.104.992,43 | 335.155,84 | 5.395.000,00 | 5.195.000,00 | 200.000,00 | 5.610.000,00 | 1.100.000,00 | 14.545.148,27 | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.512.686,90 | 181.231,46 | 8.961.750,00 | 8.521.750,00 | 440.000,00 | 7.288.000,00 | 1.527.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 24.307.668,36 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|------------------------|----|------|---------------|------------|--------|-------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ | | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | |
| | | | | | | | | | | | | 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.512.686,90 | 181.231,46 | 8.961.750,00 | 8.521.750,00 | 440.000,00 | 7.288.000,00 | 1.527.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 24.307.668,36 | |
| 2.4.1. | | | REPARAÇÃO | | | | | | | | 1.566,87 | 60.000,00 | 60.000,00 | | | | | 61.566,87 | | | |
| 2.4.1. | | 05 | CONSERVAÇÃO/REPARAÇÃO DE IMÓVEIS EXISTENTES | ADM. DIR. | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.566,87 | 60.000,00 | 60.000,00 | | | | | 61.566,87 | | | |
| 2.4.1. | 0102/07010203 | 05 | | | | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.1. | 0102/070110 | 05 | | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2. | | | DESENVOLVIMENTO DO TERRITÓRIO URBANÍSTICO | | | | | | | | 222.382,86 | 66.788,85 | 1.319.000,00 | 1.119.000,00 | 200.000,00 | 1.080.000,00 | 100.000,00 | 2.788.171,71 | | | |
| 2.4.2.1. | | | PLANOS DE PORMENOR (POPG), ETC | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 7.283,24 | 80.000,00 | 80.000,00 | | 150.000,00 | 100.000,00 | | 337.283,24 | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/020214 | 01 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/020214 | 01 | PLANO DIRETOR MUNICIPAL | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/020214 | 01 | LEVANTAMENTOS AEROFOTOGRAMÉTRICOS | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 10.000,00 | 10.000,00 | | | | | 10.000,00 | | | |
| 2.4.2.1. | | 02 | SISTEMA DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA - MANUTENÇÃO | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 24.571,71 | 36.000,00 | 36.000,00 | | | | | 60.571,71 | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/020220 | 02 | | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/070107 | 02 | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.1. | 0102/070108 | 02 | | | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.2. | | | ILUMINAÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | 22.532,72 | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | | | |
| 2.4.2.2. | | 01 | Iluminação | | | | | | | | 22.532,72 | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | | | |
| 2.4.2.2. | 0102/07010404 | 0102 | OUTROS REFORÇOS E/OU ALARGAMENTOS DA REDE | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 22.532,72 | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | | | |
| 2.4.2.3. | | | URBANIZAÇÃO | | | | | | | | 165.721,17 | 66.788,85 | 1.100.000,00 | 900.000,00 | 200.000,00 | 920.000,00 | | 2.252.510,02 | | | |
| 2.4.2.3. | 0102/07010401 | 01 | PROJETOS E ARRANJOS URBANÍSTICOS (CICLOVIAS, PASSIOS, PRACETAS, ...) | ADM. DIR. | | | DOUA | 2019/01/01 | 2020/12/31 | | 165.721,17 | 66.788,85 | 900.000,00 | 700.000,00 | 200.000,00 | 800.000,00 | | 1.932.510,02 | | | |
| 2.4.2.3. | | 02 | AQUISIÇÃO DE TERRENOS / | OUTRA | | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 180.000,00 | | 100.000,00 | | | 280.000,00 | | | |
| 2.4.2.3. | 0102/070101 | 02 | | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.3. | 0102/070301 | 02 | | | | | | | | | | | 175.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.3. | 0102/07010401 | 01 | PROJETO E CONSTRUÇÃO DA ESTÁTUA DE Homenagem ao Bombeiro | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 20.000,00 | | | 40.000,00 | | | |
| 2.4.2.7. | | | REGENERAÇÃO URBANA DE ILEHU | | | | | | | | 2.274,02 | 12.000,00 | 12.000,00 | | 10.000,00 | | | 24.274,02 | | | |
| 2.4.2.7. | | 01 | REABILITAÇÃO URBANA | | | | | | | | 2.274,02 | 12.000,00 | 12.000,00 | | 10.000,00 | | | 22.274,02 | | | |
| 2.4.2.7. | 0102/080802 | 0101 | PROGRAMA REABILITAÇÃO URBANA "REABILITA" | OUTRA | | | OA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 2.274,02 | 10.000,00 | 10.000,00 | | 10.000,00 | | | 22.274,02 | | | |
| 2.4.2.7. | | 01 | IMPLEMENTAÇÃO DA ARU | OUTRA | | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 2.000,00 | | | | | | 2.000,00 | | | |
| 2.4.2.7. | 0102/07010401 | 01 | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.2.7. | 0102/07030313 | 01 | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.4.3. | | | SANEAMENTO | | | | | | | | | 1.001.500,00 | 1.001.500,00 | | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | 4.001.500,00 | | | |
| 2.4.3. | 0102/070110 | 01 | AQUISIÇÃO E REPARAÇÃO DE EQUIPAMENTO | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.500,00 | 1.500,00 | | | | | 1.500,00 | | | |
| 2.4.3. | | 01 | REDES DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS E PLUVIAIS | | | | | | | | | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | 4.000.000,00 | | | |
| 2.4.3. | 0102/07010402 | 0101 | GARFANHA ENCARNAÇÃO/CARMO (PAR00-SUL-PAR012-NORTE) | | | | | 2020/01/01 | 2022/06/30 | | | 500.000,00 | 500.000,00 | | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | 3.500.000,00 | | | |
| 2.4.3. | 0102/07010402 | 0102 | GARFANHA DE AQUÉM / BOAVISTA (PAR07) | | | | | 2019/07/01 | 2020/12/31 | | | 450.000,00 | 450.000,00 | | | | | 450.000,00 | | | |
| 2.4.3. | 0102/07010402 | 0103 | OUTRAS REDES | | | | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | | | | 50.000,00 | | | |
| 2.4.4. | | | ABASTECIMENTO DE ÁGUA | | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | 2.000,00 | | | |
| 2.4.4.1. | | | ÁGUA | | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | 2.000,00 | | | |
| 2.4.4.1. | 0102/07010407 | 01 | ALARGAMENTO, REMODELAÇÃO E MANUTENÇÃO DA REDE, CONDUTAS E CAPTAÇÕES | OUTRA | | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.736.636,63 | 248.020,31 | 11.343.250,00 | 10.703.250,00 | 640.000,00 | 10.368.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 31.159.906,94 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|--|-----------|---------------|-------|------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.736.636,63 | 248.020,31 | 11.343.250,00 | 10.703.250,00 | 640.000,00 | 10.368.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 31.159.906,94 | |
| 2.4.4.1. | 0102/070110 | 02 | 2011 | E | 6 | AQUISIÇÃO E REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.4.5. | | | | | | RESÍDUOS SÓLIDOS | | | | | | | 1.710.848,52 | 227.912,93 | 2.668.500,00 | 2.668.500,00 | | 2.400.000,00 | 7.007.261,45 | | |
| 2.4.5. | 0102/020220 | 01 | 2002 | B | 62 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE GESTÃO DE RSU | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 1.113.311,32 | 156.501,05 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | | 1.600.000,00 | 4.769.812,37 | | |
| 2.4.5. | 0102/070110 | 02 | 2002 | E | 92 | AQUISIÇÃO / REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.402,20 | 18.500,00 | 18.500,00 | | | | 19.902,20 | | |
| 2.4.5. | 0102/020220 | 05 | 2002 | B | 63 | CUSTOS DERIVADOS DO CONTRATO DE ENTREGA, DE RECEÇÃO, RECOLHA SELETIVA E DESTINO FINAL DE RSU | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 597.537,20 | 70.009,68 | 750.000,00 | 750.000,00 | | 800.000,00 | 2.217.546,88 | | |
| 2.4.6. | | | | | | PROTEÇÃO DO MEIO AMBIENTE E CONSERVAÇÃO DA NATUREZA | | | | | | | 170.194,18 | 40.454,06 | 344.000,00 | 344.000,00 | | 130.000,00 | 684.648,24 | | |
| 2.4.6.1. | | | | | | JARDINS, PARQUES E ESPAÇOS VERDES | | | | | | | 79.717,18 | 11.861,02 | 156.000,00 | 156.000,00 | | | 247.578,20 | | |
| 2.4.6.1. | | 02 | 2002 | | | Arranjos de parques e jardins municipais | | | | | | | 75.304,76 | 3.613,24 | 80.000,00 | 80.000,00 | | | 158.918,00 | | |
| 2.4.6.1. | 0102/07030305 | 0206 | 2002 | E | 162 | CONSERVAÇÃO DE JARDINS MUNICIPAIS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 75.304,76 | 3.613,24 | 80.000,00 | 80.000,00 | | | 158.918,00 | | |
| 2.4.6.1. | 0102/07030305 | 03 | 2002 | E | 163 | PARQUES INFANTIS/GERIÁTRICOS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 8.247,78 | 50.000,00 | 50.000,00 | | | 58.247,78 | | |
| 2.4.6.1. | 0102/070110 | 05 | 2002 | E | 165 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 4.412,42 | | 15.000,00 | 15.000,00 | | | 19.412,42 | | |
| 2.4.6.1. | 0102/07030305 | 01 | 2015 | E | 14 | PROJETOS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | | | |
| 2.4.6.1. | 0102/020220 | 01 | 2016 | A | 4 | LIMPEZA E CONSERVAÇÃO DE VALAS HIDRÁULICAS, OUDINOT E OUTRAS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 10.000,00 | | 10.000,00 | | | 10.000,00 | | | |
| 2.4.6.2. | | | | | | PROTEÇÃO DO MEIO AMBIENTE | | | | | | | 10.990,58 | | 18.000,00 | 18.000,00 | | | 28.990,58 | | |
| 2.4.6.2. | | 01 | 2010 | A | 15 | PROGRAMA EDUCATIVO PARA O AMBIENTE | OUTRA | 100.0 | DRGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 9.043,33 | | 12.000,00 | | | 21.043,33 | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020121 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020208 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020210 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020220 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020225 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/04050108 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/040701 | 01 | 2010 | A | 15 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | |
| 2.4.6.2. | 0102/020220 | 01 | 2017 | A | 2 | PLANO ESTRATÉGICO P/ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.947,25 | | 6.000,00 | 6.000,00 | | | 7.947,25 | | |
| 2.4.6.3. | | | | | | HIGIENE PÚBLICA | | | | | | | 79.486,42 | 28.593,04 | 170.000,00 | 170.000,00 | | 130.000,00 | 408.079,46 | | |
| 2.4.6.3. | 0102/07030305 | 01 | 2002 | E | 96 | CONSTRUÇÃO E/OU CONSERVAÇÃO DE SANITÁRIOS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 4.157,40 | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | 44.157,40 | | |
| 2.4.6.3. | 0102/020220 | 01 | 2011 | A | 2 | LIMPEZA DE SANITÁRIOS DO MUNICÍPIO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 79.486,42 | 24.435,64 | 130.000,00 | 130.000,00 | | 130.000,00 | 363.922,06 | | |
| 2.5. | | | | | | SERVIÇOS CULTURAIS, RECREATIVOS E RELIGIOSOS | | | | | | | 1.154.772,52 | 49.447,53 | 1.867.250,00 | 1.167.250,00 | 700.000,00 | 402.500,00 | 3.473.970,05 | | |
| 2.5.1. | | | | | | CULTURA | | | | | | | 656.348,91 | 26.227,58 | 1.098.000,00 | 718.000,00 | 380.000,00 | 250.000,00 | 2.030.576,49 | | |
| 2.5.1. | 0102/020120 | 13 | 2002 | B | 27 | AQUISIÇÃO E/OU RESPAURO DE OBRAS DE ARTE | OUTRA | 100.0 | DRGS | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 2.123,00 | 4.500,00 | 150.000,00 | 10.000,00 | 140.000,00 | 200.000,00 | 356.623,00 | | |
| 2.5.1. | | 15 | 2002 | | | Apoios a Instituições | | | | | | | 80.433,75 | | 116.000,00 | 26.000,00 | 90.000,00 | | 196.433,75 | | |
| 2.5.1. | 0102/080701 | 1501 | 2002 | B | 29 | PROTÓTIPOS | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 67.383,75 | | 100.000,00 | 10.000,00 | 90.000,00 | | 167.383,75 | | |
| 2.5.1. | 0102/040701 | 1502 | 2002 | B | 30 | PONTUAIS | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 12.450,00 | | 16.000,00 | 16.000,00 | | | 28.450,00 | | |
| 2.5.1. | 0102/07010413 | 17 | 2002 | E | 28 | NAVIO MUSEU SANTO ANDRÉ/CONSERVAÇÃO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.771,20 | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | 6.771,20 | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 4.702.007,28 | 520.887,30 | 14.627.750,00 | 13.757.750,00 | 870.000,00 | 13.098.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 39.412.644,58 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|--|-----------|-------|--------------|------------|------------|------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|------------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEQUINTE | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 4.702.007,28 | 520.887,30 | 14.627.750,00 | 13.757.750,00 | 870.000,00 | 13.098.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 39.412.644,58 | |
| 2.5.1. | | 26 | 2002 | E 32 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MÁQUINARIA, EQUIP. E CONSERV. DE IMÓVEIS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 161.602,01 | 11.383,80 | 225.000,00 | | | | | | | 397.985,81 | |
| 2.5.1. | 0102/07010307 | 26 | 2002 | E 32 | | | | | | | | | | 60.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/070107 | 26 | 2002 | E 32 | | | | | | | | | | 12.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/070108 | 26 | 2002 | E 32 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/070110 | 26 | 2002 | E 32 | | | | | | | | | | 150.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/070115 | 28 | 2002 | A 83 | MUSEU MARÍTIMO | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 28.009,35 | 5.350,53 | 75.000,00 | | | | | | | 108.359,88 | |
| 2.5.1. | 0102/020115 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020121 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 8.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020208 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020212 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020220 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 43.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020225 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 15.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/040902 | 28 | 2002 | A 83 | | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | | 02 | 2007 | A 1 | EVENTOS EM EQUIPAMENTOS CULTURAIS DO MUNICÍPIO | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 255.469,74 | | 350.000,00 | | 150.000,00 | | | | | 605.469,74 | |
| 2.5.1. | 0102/020121 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020208 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 35.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020212 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020217 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020218 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020220 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 125.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020225 | 02 | 2007 | A 1 | | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | | 01 | 2009 | | PROJETOS | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | |
| 2.5.1. | 0102/07010307 | 0101 | 2009 | E 6 | OUTROS PROJETOS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | |
| 2.5.1. | | 01 | 2014 | | BIBLIOTECA MUNICIPAL | | | | | | 19.881,66 | 4.993,25 | 35.000,00 | 35.000,00 | | | | | | 59.874,91 | |
| 2.5.1. | 0102/020120 | 0101 | 2014 | A 5 | AQUISIÇÃO E CONSERVAÇÃO DE LIVROS E OUTRAS PUBLICAÇÕES | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 9.499,07 | 1.381,11 | | 12.500,00 | 12.500,00 | | | | | 23.380,18 | |
| 2.5.1. | | 0102 | 2014 | A 6 | ATIVIDADES DE ANIMAÇÃO (WORKSHOPS, ...) | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 10.246,60 | 3.612,14 | 17.500,00 | | | | | | | 31.358,74 | |
| 2.5.1. | 0102/020121 | 0102 | 2014 | A 6 | | | | | | | | | | 4.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020212 | 0102 | 2014 | A 6 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020220 | 0102 | 2014 | A 6 | | | | | | | | | | 12.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020225 | 0102 | 2014 | A 6 | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | | 0103 | 2014 | E 3 | AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO (SOFTWARE, ...) | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 135,39 | | 5.000,00 | | | | | | | 5.135,39 | |
| 2.5.1. | 0102/070108 | 0103 | 2014 | E 3 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/070110 | 0103 | 2014 | E 3 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | | 02 | 2014 | A 7 | CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO DE ILHAVO | ADM. DIR. | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 1.841,06 | | 2.000,00 | | | | | | | 3.841,06 | |
| 2.5.1. | 0102/020220 | 02 | 2014 | A 7 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020225 | 02 | 2014 | A 7 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | | 03 | 2014 | A 8 | OUTRAS ATIVIDADES CULTURAIS (RADIO FANEDA, MARCHAS SANJOANINAS, ROTA DAS PADREIRAS, ...) | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 104.470,34 | | 130.000,00 | | | | | | | 234.470,34 | |
| 2.5.1. | 0102/020121 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020208 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 22.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020210 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020220 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 76.000,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/020225 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 2.5.1. | 0102/040701 | 03 | 2014 | A 8 | | | | | | | | | | 24.000,00 | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 5.273.281,44 | 542.614,88 | 15.445.750,00 | 14.424.750,00 | 1.020.000,00 | 13.098.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 40.823.646,32 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|----|----|---------------|-------|--------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------|---------------|--------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | | | 2022 | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | 2021 | 2022 | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 5.674.979,90 | 547.480,97 | 16.102.500,00 | 14.729.000,00 | 1.340.000,00 | 13.298.000,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 42.086.960,87 | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 01 | 2014 | 14 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 01 | 2014 | 14 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 01 | 2014 | 14 | | | | | | | | | 32.500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020115 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020121 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020208 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020210 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020212 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040701 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 02 | 2014 | 15 | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020115 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020121 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020208 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 35.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020210 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 57.500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040701 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 01 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 02 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 2.500,00 | | | 2.500,00 | | | | 5.000,00 | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 03 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/080102 | 03 | 2015 | 15 | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/070110 | 01 | 2016 | 16 | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 01 | 2020 | 19 | | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | | 2.000,00 | | |
| 2.5.3.2. | 0102/020225 | 01 | 2014 | 14 | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | | |
| 2.5.3.2. | 0102/080701 | 0101 | 2014 | 14 | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | | |
| 3. | | | | | | | | | | | | | 841.651,47 | 220.016,26 | 1.551.750,00 | 1.151.750,00 | 400.000,00 | 1.045.000,00 | | | 3.658.417,73 | |
| 3.1. | | | | | | | | | | | | | 8.480,00 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 200.000,00 | | | 238.480,00 | |
| 3.1.1. | | | | | | | | | | | | | 8.480,00 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 200.000,00 | | | 238.480,00 | |
| 3.1.1. | 0102/07010413 | 01 | 2010 | 10 | | | | | | | | | 8.480,00 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 200.000,00 | | | 238.480,00 | |
| 3.2. | | | | | | | | | | | | | 136.000,00 | | 231.000,00 | 231.000,00 | | 300.000,00 | | | 667.000,00 | |
| 3.2.1. | | | | | | | | | | | | | 136.000,00 | | 231.000,00 | 231.000,00 | | 300.000,00 | | | 667.000,00 | |
| 3.2.1. | | 02 | 2002 | 02 | | | | | | | | | 36.000,00 | | 180.000,00 | 180.000,00 | | 100.000,00 | | | 316.000,00 | |
| 3.2.1. | 0102/0701101 | 0205 | 2002 | 181 | | | | | | | | | 36.000,00 | | 180.000,00 | 180.000,00 | | 100.000,00 | | | 316.000,00 | |
| 3.2.1. | | 01 | 2013 | 13 | | | | | | | | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.2.1. | 0102/080701 | 0101 | 2013 | 13 | | | | | | | | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 5.816.931,85 | 565.834,83 | 16.435.000,00 | 15.095.000,00 | 1.340.000,00 | 13.600.500,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 42.882.266,68 | | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------|---|-----------|-------|--------------|------------|------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------|---------------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | 2021 | 2022 | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 5.816.931,85 | 563.834,83 | 16.435.000,00 | 15.095.000,00 | 1.340.000,00 | 13.600.500,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 42.882.266,68 | |
| 3.2.1. | 0102/07010413 | 01 | 2014 | E 1 | OUTROS ALARGAMENTOS E INFRAESTRUTURAS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 25.000,00 | 25.000,00 | | | | | | 25.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/07010413 | 01 | 2015 | E 10 | MANUTENÇÃO E ALARGAMENTO DAS DONAS INDUSTRIAIS DO MUNICÍPIO | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2018/01/01 | 2021/12/31 | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 200.000,00 | | | | 220.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/070101 | 01 | 2018 | E 2 | AQUISIÇÃO DE TERRENOS | OUTRA | 100.0 | | 2018/01/01 | 2020/12/31 | 100.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | | 105.000,00 | | |
| 3.3. | | | | | TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES | | | | | | 378.323,04 | 36.445,31 | 583.750,00 | 383.750,00 | 200.000,00 | 545.000,00 | | | 1.543.518,35 | | |
| 3.3.1. | | | | | TRANSPORTES RODOVIAIS | | | | | | 378.323,04 | 36.445,31 | 583.750,00 | 383.750,00 | 200.000,00 | 545.000,00 | | | 1.543.518,35 | | |
| 3.3.1.1. | | | | | REDE VIÁRIA E SINALIZAÇÃO | | | | | | 330.724,58 | 32.783,89 | 518.000,00 | 318.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | | 1.381.508,47 | | |
| 3.3.1.1.1. | | 01 | 2002 | | Projetos | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/07030301 | 0101 | 2002 | E 137 | VILAS ESTRUTURANTES E OUTROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 02 | 2002 | E 138 | | AQUISIÇÃO DE TERRENOS / OUTRA | OUTRA | 90.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 6.000,00 | | | | | | 6.000,00 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/070101 | 02 | 2002 | E 138 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/070301 | 02 | 2002 | E 138 | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/07030301 | 12 | 2002 | E 147 | PONTES E PROJETOS - CONSERVAÇÃO E/OU REPARAÇÃO | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 10.000,00 | 10.000,00 | | | | | 10.000,00 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/07030301 | 13 | 2002 | E 148 | VILAS MUNICIPAIS - CONSERVAÇÃO E ABERTURA DE NOVAS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2018/01/01 | 2021/12/31 | 282.530,63 | 32.783,89 | 440.000,00 | 240.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | | 1.265.314,52 | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/07010409 | 15 | 2002 | E 150 | SINALIZAÇÃO RODOVIÁRIA/SEMÁFOROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 25.548,51 | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | 65.548,51 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/070110 | 16 | 2002 | E 151 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE OUTRA MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 12.645,44 | | 20.000,00 | 20.000,00 | | | | 32.645,44 | | | |
| 3.3.1.1.1. | 0102/07030301 | 01 | 2015 | E 15 | CONSTRUÇÃO DE VIAS ESTRUTURANTES | EMPREGADA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | | |
| 3.3.1.2. | | | | | ESTACIONAMENTO | | | | | | | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 5.000,00 | | | |
| 3.3.1.2. | 0102/07010413 | 02 | 2002 | E 155 | AQUISIÇÃO E/OU MANUTENÇÃO DE ARRABIOS PARA PASSAGEIROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | 5.000,00 | | | |
| 3.3.1.3. | | | | | TRANSPORTES | | | | | | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.750,00 | 60.750,00 | | 45.000,00 | | | 157.009,88 | | |
| 3.3.1.3. | 0102/020214 | 02 | 2002 | A 65 | PLANO MUNICIPAL DE MOBILIDADE | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 250,00 | 250,00 | | | | 250,00 | | | |
| 3.3.1.3. | 0102/020220 | 01 | 2016 | A 7 | PROGRAMA "ILHAVO IM" | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.000,00 | 60.000,00 | | 45.000,00 | | 156.259,88 | | | |
| 3.3.1.3. | 01 | 2017 | A 3 | | OUTRAS INICIATIVAS | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 500,00 | | | | | 500,00 | | | |
| 3.3.1.3. | 0102/020210 | 01 | 2017 | A 3 | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 3.3.1.3. | 0102/020220 | 01 | 2017 | A 3 | | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 3.4. | | | | | COMÉRCIO E TURISMO | | | | | | 318.848,43 | 183.570,95 | 707.000,00 | 507.000,00 | 200.000,00 | | | | 1.209.419,38 | | |
| 3.4.1. | | | | | MERCADOS E FEIRAS | | | | | | | | 30.000,00 | 30.000,00 | | | | 36.731,00 | | | |
| 3.4.1. | 0102/07010303 | 05 | 2002 | E 123 | CONSERVAÇÃO E OU REPARAÇÃO DE MERCADOS MUNICIPAIS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 25.000,00 | 25.000,00 | | | | 25.000,00 | | | |
| 3.4.1. | 0102/070110 | 07 | 2002 | E 125 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 6.731,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 11.731,00 | | | |
| 3.4.2. | | | | | TURISMO | | | | | | 318.848,43 | 176.839,95 | 677.000,00 | 477.000,00 | 200.000,00 | | | | 1.172.688,38 | | |
| 3.4.2. | 02 | 2002 | A 65 | | AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE REPRESENTAÇÃO | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 411,86 | 575,64 | 3.500,00 | | | | 4.487,50 | | | |
| 3.4.2. | 0102/020115 | 02 | 2002 | A 65 | | | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020119 | 02 | 2002 | A 65 | | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 03 | 2002 | A 66 | | DIVULGAÇÃO, PROMOÇÃO E ANIMAÇÃO TURÍSTICA | OUTRA | 100.0 | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 134.338,95 | 13.233,50 | 212.500,00 | | | | | 360.072,45 | | | |
| 3.4.2. | 0102/020121 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020208 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 30.000,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020217 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020220 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 135.000,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020225 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 22.500,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/040802 | 03 | 2002 | A 66 | | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 6.430.005,70 | 622.820,28 | 17.314.750,00 | 15.774.750,00 | 1.540.000,00 | 14.345.500,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 45.177.075,98 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | | | |
|---------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|---|-------------|---------------|-------|--------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|---------------|--------|--|--|-------------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEQUINTE | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 6.430.005,70 | 622.820,28 | 17.314.750,00 | 15.774.750,00 | 1.540.000,00 | 14.345.500,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 45.177.075,98 | | | | |
| 3.4.2. | | 04 | 2002 | 1 | 67 | MAR AGOSTO / FESTAS DO MUNICÍPIO | OUTRA | | 100.0 | | ORGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 176.657,64 | 161.440,55 | 345.000,00 | | 200.000,00 | | | | | | 683.096,19 |
| 3.4.2. | 0102/020115 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 750,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020121 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020208 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020210 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 750,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020212 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020217 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 15.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020220 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/020225 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/040802 | 04 | 2002 | 1 | 67 | | | | | | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/070110 | 05 | 2002 | 1 | 116 | AQUISIÇÃO E OU REPARAÇÃO DE MÁQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | | 100.0 | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 356,70 | | 2.500,00 | 2.500,00 | | | | | | | 2.856,70 |
| 3.4.2. | | 08 | 2006 | | | Apoio a Instituições | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | | 1.000,00 |
| 3.4.2. | 0102/040701 | 0802 | 2006 | 1 | 3 | PONTUAIS | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | | 1.000,00 |
| 3.4.2. | | 01 | 2011 | 1 | 2 | QUALIFICAÇÃO DOS ACESSOS / PASSADIÇOS DA BARRA E COSTA NOVA | EMPRESARIAL | | 100.0 | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 7.083,28 | 1.590,26 | 100.000,00 | | | | | | | | 108.673,54 |
| 3.4.2. | 0102/07010307 | 01 | 2011 | 1 | 2 | | | | | | | | | | | | | 40.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/080301 | 01 | 2011 | 1 | 2 | | | | | | | | | | | | | 60.000,00 | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/07010413 | 01 | 2014 | 1 | 8 | MANUTENÇÃO DA DOCA DO JARDIM CORDIMOT | ADM. DIR. | | 100.0 | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 10.000,00 | 10.000,00 | | | | | | | 10.000,00 |
| 3.4.2. | 0102/07010307 | 01 | 2015 | 1 | 13 | PROJETO DA LOJA DE TURISMO DA COSTA NOVA | EMPRESARIAL | | 100.0 | | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 2.500,00 | 2.500,00 | | | | | | | 2.500,00 |
| 4. | | | | | | OUTRAS FUNÇÕES | | | | | | | | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| 4.2. | | | | | | TRANSFERÊNCIAS ENTRE ADMINISTRAÇÕES | | | | | | | | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| 4.2.1. | | | | | | JUNTAS DE FREGUESIA | | | | | | | | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| 4.2.1.1. | | | | | | PROTÓCOLOS | | | | | | | | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| 4.2.1.1.1. | | | | | | Protocolos | | | | | | | | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| 4.2.1.1.1.1. | 0102/08050102 | 0101 | 2002 | 1 | 75 | CÂMARA MUNICIPAL DE ILHAVO/JUNTAS DE FREGUESIA | OUTRA | | 100.0 | | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 297.500,00 | | 200.000,00 | 10.000,00 | 190.000,00 | | | | | | 497.500,00 |
| TOTAL GERAL ... | | | | | | | | | | | 6.911.603,32 | 785.851,09 | 17.975.750,00 | 16.045.750,00 | 1.930.000,00 | 14.345.500,00 | 2.627.000,00 | 1.437.000,00 | 2.400.000,00 | 46.482.704,41 | | | | |

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA
- P -

O ORGÃO EXECUTIVO

Em ___ de _____ de _____

O ORGÃO DELIBERATIVO

Em ___ de _____ de _____

III. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|--|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|-------------------------|--|------------|--------------|-------|------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EM | INICIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEQUITES | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | | | FUNÇÕES GERAIS | | | | | | | | 1.019.728,71 | 89.601,32 | 6.023.500,00 | 5.873.500,00 | 150.000,00 | 4.618.000,00 | 302.000,00 | 302.000,00 | | 12.354.830,03 | |
| 1.1. | | | SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | 1.019.728,71 | 89.601,32 | 6.023.500,00 | 5.873.500,00 | 150.000,00 | 4.618.000,00 | 302.000,00 | 302.000,00 | | 12.354.830,03 | |
| 1.1.1. | | | ADMINISTRAÇÃO GERAL | | | | | | | | 1.019.728,71 | 89.601,32 | 6.023.500,00 | 5.873.500,00 | 150.000,00 | 4.618.000,00 | 302.000,00 | 302.000,00 | | 12.354.830,03 | |
| 1.1.1.1. | | | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | 152.043,60 | 4.305,80 | 497.000,00 | 347.000,00 | 150.000,00 | 302.000,00 | 301.000,00 | 301.000,00 | | 1.557.349,40 | |
| 1.1.1.1.1. | | 01 | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | 152.043,60 | 4.305,80 | 495.000,00 | 345.000,00 | 150.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | | 1.551.349,40 | |
| 1.1.1.1.1.1. | 0102/07010301 | 010101 | 2015 | 1 | 1 | ADAPTAÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EDIFÍCIOS E INSTALAÇÕES MUNICIPAIS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2023/12/31 | 5.436,61 | | 250.000,00 | 100.000,00 | 150.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | | 555.436,61 |
| 1.1.1.1.1.1.1. | 010201 | 010201 | 2015 | 1 | 2 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO E SOFTWARE | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2023/12/31 | 146.606,99 | 4.305,80 | 145.000,00 | | 125.000,00 | 125.000,00 | 125.000,00 | | 670.912,79 | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070107 | 010201 | 2015 | 1 | 2 | | | | | | | | | 65.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070108 | 010201 | 2015 | 1 | 2 | | | | | | | | | 17.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070109 | 010201 | 2015 | 1 | 2 | | | | | | | | | 27.500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070110 | 010201 | 2015 | 1 | 2 | | | | | | | | | 35.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010602 | 010301 | 2015 | 1 | 3 | AQUISIÇÃO E GRANDES REPARAÇÕES DE VEÍCULOS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2023/12/31 | | | 100.000,00 | 100.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | | 325.000,00 | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 01 | 01 | 2019 | 1 | 3 | TRANSFERÊNCIAS DE COMPETÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 6.000,00 |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0101 | 0101 | 2019 | 1 | 1 | TRANSFERÊNCIAS DE COMPETÊNCIAS | OUTRA | 100.0 | OU | 2019/07/01 | 2021/12/31 | | | 2.000,00 | | 2.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 6.000,00 | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010301 | 0101 | 2019 | 1 | 1 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010305 | 0101 | 2019 | 1 | 1 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4. | | | ORGANIZAÇÃO INTERMUNICIPAL | | | | | | | | 867.685,11 | 85.295,52 | 5.456.500,00 | 5.456.500,00 | | 4.266.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 10.677.480,63 | |
| 1.1.1.1.4.1. | | 01 | 2009 | 2009 | 1 | COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1. | | 0102 | 2009 | 2009 | 1 | SISTEMAS DE APOIO A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1. | | 010209 | 2009 | 1 | 2 | OUTRAS OPERAÇÕES | OUTRA | 15.0 | OU | 2019/01/01 | 2021/12/31 | | | 2.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1. | 0102/04050108 | 010209 | 2009 | 1 | 2 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1. | 0102/070110 | 010209 | 2009 | 1 | 2 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1. | 0102/08050108 | 010209 | 2009 | 1 | 2 | | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1. | 01 | 01 | 2017 | 1 | 7 | PEOU - PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO URBANO | | | | | | | | 352.909,58 | 49.393,77 | 4.278.500,00 | 4.278.500,00 | 3.240.000,00 | | 7.920.803,35 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0101 | 0101 | 2017 | 1 | 7 | PARU - PLANO DE AÇÃO PARA A REGENERAÇÃO URBANA | | | | | | | | 239.513,73 | 49.393,77 | 3.731.000,00 | 3.731.000,00 | 1.540.000,00 | | 5.559.907,50 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010401 | 010101 | 2017 | 1 | 1 | RETIRAR ***** REQUALIFICAÇÃO DA RUA CARLOS MARINHO | EMPREITADA | 15.0 | DOUA | 2018/07/01 | 2019/12/31 | 118.400,07 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 119.400,07 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010401 | 010104 | 2017 | 1 | 4 | REQUALIFICAÇÃO DA RUA JOÃO CARLOS GOMES | EMPREITADA | 15.0 | DOUA | 2019/10/01 | 2020/12/31 | | | 200.000,00 | 200.000,00 | 50.000,00 | | | | 250.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 010105 | 010105 | 2017 | 1 | 5 | CENTRO VALORIZAÇÃO E INTERPRETAÇÃO RELIGIOSIDADE MAR E LOJA SOCIAL | EMPREITADA | 15.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2021/12/31 | 66.231,05 | 23.637,57 | 1.300.000,00 | | 300.000,00 | | | | 1.689.868,62 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010401 | 010105 | 2017 | 1 | 5 | | | | | | | | | 1.250.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070109 | 010105 | 2017 | 1 | 5 | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/070110 | 010105 | 2017 | 1 | 5 | | | | | | | | | 25.000,00 | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010401 | 010106 | 2017 | 1 | 6 | REQUALIFICAÇÃO ESPAÇO URBANO CENTRAL | EMPREITADA | 15.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2021/12/31 | 34.341,60 | 25.756,20 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 750.000,00 | | | | 1.810.097,80 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/07010401 | 010108 | 2017 | 1 | 8 | REQUALIFICAÇÃO DO BAIRRO DOS PESCADORES | EMPREITADA | 15.0 | DOUA | 2019/07/01 | 2020/12/31 | | | 630.000,00 | 630.000,00 | 100.000,00 | | | | 730.000,00 | |
| | | | | | | | | | | | A TRANSPORTAR ... | 371.016,32 | 53.699,57 | 3.630.000,00 | 3.480.000,00 | 150.000,00 | 1.503.000,00 | 302.000,00 | 302.000,00 | | 6.161.715,89 |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|-------------------------|--|-----------|---------------|-------|------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------|---------------------|---------------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.093.434,23 | 100.680,97 | 6.324.000,00 | 6.074.000,00 | 250.000,00 | 5.168.000,00 | 302.000,00 | 302.000,00 | | | 13.290.115,20 | |
| 2.2.1.1. | 0102/07010301 | 01 | 2014 | 1 | 12 | REMODELAÇÃO E ADAPTAÇÃO DE INSTALAÇÕES E EDIFÍCIOS/C. SAÚDE | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/10/01 | 2020/12/31 | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | | | | 40.000,00 | |
| 2.4. | | | | | | FABRICAÇÃO E SERVIÇOS COLETIVOS | | | | | | | 271.811,96 | 84.209,47 | 2.460.000,00 | 2.260.000,00 | 200.000,00 | 2.930.000,00 | 1.000.000,00 | | | 6.746.021,43 |
| 2.4.1. | | | | | | FABRICAÇÃO | | | | | | | 1.566,87 | | 60.000,00 | 60.000,00 | | | | | 61.566,87 | |
| 2.4.1.1. | 0102/07010404 | 05 | 2002 | 1 | 64 | CONSERVAÇÃO/REPARAÇÃO DE IMÓVEIS EXISTENTES | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.566,87 | | 60.000,00 | | | | | | 61.566,87 | |
| 2.4.1.1. | 0102/07010203 | 05 | 2002 | 1 | 64 | | | | | | | | | | 50.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.1.1. | 0102/070110 | 05 | 2002 | 1 | 64 | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.2. | | | | | | CRESCIMENTO DO TERRITÓRIO URBANO PÚBLICA | | | | | | | 190.527,91 | 66.788,85 | 1.192.000,00 | 992.000,00 | 200.000,00 | 930.000,00 | | | 2.379.316,76 | |
| 2.4.2.2. | | | | | | ILUMINAÇÃO | | | | | | | 22.532,72 | | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | |
| 2.4.2.2.1. | 0102/07010404 | 01 | 2003 | | | ILUMINAÇÃO | | | | | | | 22.532,72 | | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | |
| 2.4.2.2.2. | 0102/07010404 | 0102 | 2002 | 1 | 67 | OUTROS REFORÇOS E/OU ALARGAMENTOS DA REDE URBANA | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 22.532,72 | | 80.000,00 | 80.000,00 | | | | | 102.532,72 | |
| 2.4.2.3. | | | | | | PROJETOS E ARRANJOS URBANÍSTICOS (CICLOVIAS, PARQUEIS, PRACETAS, ...) | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2020/12/31 | | 165.721,17 | 66.788,85 | 1.100.000,00 | 900.000,00 | 200.000,00 | 920.000,00 | | | 2.252.510,02 | |
| 2.4.2.3.1. | 0102/07010401 | 01 | 2015 | 1 | 4 | PROJETOS E ARRANJOS URBANÍSTICOS (CICLOVIAS, PARQUEIS, PRACETAS, ...) | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2020/12/31 | | 165.721,17 | 66.788,85 | 900.000,00 | 700.000,00 | 200.000,00 | 800.000,00 | | | 1.932.510,02 | |
| 2.4.2.3.2. | | | | | | AQUISIÇÃO DE TERRENOS / OUTRA | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 180.000,00 | | | 100.000,00 | | | 280.000,00 | |
| 2.4.2.3.3. | 0102/070101 | 02 | 2015 | 1 | 5 | | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.2.3.3. | 0102/070301 | 02 | 2015 | 1 | 5 | | | | | | | | | | 175.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.2.3.3. | 0102/07010401 | 01 | 2016 | 1 | 7 | PROJETO E CONSTRUÇÃO DA ESTÁTUVA DE HOMENAGEM AO BOMBEIRO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 20.000,00 | | 20.000,00 | | | 20.000,00 | | | 40.000,00 | |
| 2.4.2.7. | | | | | | REGENERAÇÃO URBANA DE IBAJU | | | | | | | 2.274,02 | | 12.000,00 | 12.000,00 | | 10.000,00 | | | 24.274,02 | |
| 2.4.2.7.1. | 0102/07010401 | 01 | 2014 | | | REABILITAÇÃO URBANA | | | | | | | 2.274,02 | | 10.000,00 | 10.000,00 | | 10.000,00 | | | 22.274,02 | |
| 2.4.2.7.2. | 0102/080802 | 0101 | 2014 | 1 | 6 | PROGRAMA REABILITAÇÃO URBANA "REABILITA" | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2021/12/31 | | 2.274,02 | | 10.000,00 | 10.000,00 | | 10.000,00 | | | 22.274,02 | |
| 2.4.2.7.3. | | | | | | IMPLEMENTAÇÃO DA ARU | OUTRA | 100.0 | OA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | 2.000,00 | | | | | | 2.000,00 | |
| 2.4.2.7.4. | 0102/07010401 | 01 | 2016 | 1 | 3 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.2.7.5. | 0102/0703013 | 01 | 2016 | 1 | 3 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 2.4.3. | | | | | | SANEAMENTO | | | | | | | 1.001.500,00 | 1.001.500,00 | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | | | | 4.001.500,00 | |
| 2.4.3.1. | 0102/070110 | 01 | 2011 | 1 | 3 | AQUISIÇÃO E REPARAÇÃO DE EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.500,00 | | 1.500,00 | | | | | | 1.500,00 | |
| 2.4.3.2. | | | | | | REDES DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS E PLUVIAIS | | | | | | | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | | | | 4.000.000,00 | |
| 2.4.3.3. | 0102/07010402 | 0101 | 2020 | 1 | 3 | GAZANHA ENCARNAÇÃO/CARMO (PARÓO-SUL-PARÓO-NORTE) | | | | | | | 500.000,00 | | 500.000,00 | | | 2.000.000,00 | 1.000.000,00 | | 3.500.000,00 | |
| 2.4.3.4. | 0102/07010402 | 0102 | 2020 | 1 | 4 | GAZANHA DE AQUÉM / BOAVISTA (PARÓO) | | | | | | | 450.000,00 | | 450.000,00 | | | | | | 450.000,00 | |
| 2.4.3.5. | 0102/07010402 | 0103 | 2020 | 1 | 5 | OUTRAS REDES | | | | | | | 50.000,00 | | 50.000,00 | | | | | | 50.000,00 | |
| 2.4.4. | | | | | | ABASTECIMENTO DE ÁGUA | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | 2.000,00 | |
| 2.4.4.1. | | | | | | ÁGUA | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | 2.000,00 | |
| 2.4.4.1.1. | 0102/07010407 | 01 | 2011 | 1 | 5 | ALARGAMENTO, REMODELAÇÃO E MANUTENÇÃO DA REDE, CONDUTAS E CAPTAÇÕES | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 2.4.4.1.2. | 0102/070110 | 02 | 2011 | 1 | 6 | AQUISIÇÃO E REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 2.4.5. | | | | | | RESÍDUOS SÓLIDOS | | | | | | | 1.402,20 | 18.500,00 | 18.500,00 | | | | | | 19.902,20 | |
| 2.4.5.1. | 0102/070110 | 02 | 2002 | 1 | 92 | AQUISIÇÃO / REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 1.402,20 | | 18.500,00 | 18.500,00 | | | | | 19.902,20 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.285.529,01 | 168.872,02 | 8.638.000,00 | 8.188.000,00 | 450.000,00 | 8.098.000,00 | 1.302.000,00 | 302.000,00 | | | 19.794.401,03 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|------------------------|---|-------------|---------------|-------|------------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------|--------------|---------------|------------|----------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.568.274,62 | 201.140,33 | 9.190.500,00 | 8.740.500,00 | 450.000,00 | 8.298.000,00 | 1.302.000,00 | 302.000,00 | | 20.861.914,95 | |
| 3.1.1. | | | ESTRUTURAS DE APOIO A ATIVIDADES DOS PESCADORES | | | | | | | | 8.480,00 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 200.000,00 | | | 238.480,00 | | |
| 3.1.1. | 0102/07010413 | 01 | 2010 | 1 | 7 | MANUTENÇÃO DOS CAIS DO MUNICÍPIO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 8.480,00 | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 200.000,00 | | 238.480,00 | | |
| 3.2. | | | INDUSTRIA E ENERGIA | | | | | | | | 136.000,00 | | 230.000,00 | 230.000,00 | | 300.000,00 | | | 666.000,00 | | |
| 3.2.1. | | | ESTABELECIAMENTOS INDUSTRIAIS LIGADOS AO ABASTECIMENTO | | | | | | | | 136.000,00 | | 230.000,00 | 230.000,00 | | 300.000,00 | | | 666.000,00 | | |
| 3.2.1. | | 02 | 2002 | | | Execução da Zona Industrial da Mota | | | | | 36.000,00 | | 180.000,00 | 180.000,00 | | 100.000,00 | | | 316.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/070101 | 0205 | 2002 | 1 | 181 | REVERSÃO DE LOTES DE TERRENOS NA E.T.M. | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2019/01/01 | 2021/12/31 | 36.000,00 | | 180.000,00 | 180.000,00 | | 100.000,00 | | 316.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/07010413 | 01 | 2014 | 1 | 1 | OUTROS ALARGAMENTOS E INFRAESTRUTURAS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 25.000,00 | 25.000,00 | | | | 25.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/07010413 | 01 | 2015 | 1 | 10 | MANUTENÇÃO E ALARGAMENTO DAS ZONAS INDUSTRIAIS DO MUNICÍPIO | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2018/01/01 | 2021/12/31 | | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 200.000,00 | | 220.000,00 | | |
| 3.2.1. | 0102/070101 | 01 | 2018 | 1 | 2 | AQUISIÇÃO DE TERRENOS | OUTRA | 100.0 | | 2018/01/01 | 2020/12/31 | 100.000,00 | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 105.000,00 | | |
| 3.3. | | | TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES | | | | | | | | 330.724,58 | 32.783,89 | 523.000,00 | 323.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | | 1.386.508,47 | | |
| 3.3.1. | | | TRANSPORTES RODUVIÁRIOS | | | | | | | | 330.724,58 | 32.783,89 | 523.000,00 | 323.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | | 1.386.508,47 | | |
| 3.3.1.1. | | | REDE VIÁRIA E SINALIZAÇÃO | | | | | | | | 330.724,58 | 32.783,89 | 518.000,00 | 318.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | | 1.381.508,47 | | |
| 3.3.1.1. | | 01 | 2002 | | | Projetos | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | 1.000,00 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/07030301 | 0101 | 2002 | 1 | 137 | VIAS ESTRUTURANTES E OUTROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | | |
| 3.3.1.1. | | 02 | 2002 | 1 | 138 | AQUISIÇÃO DE TERRENOS / OUTRA | OUTRA | 90.0 | 0865 | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 6.000,00 | | | | | 6.000,00 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/070101 | 02 | 2002 | 1 | 138 | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | |
| 3.3.1.1. | 0102/070301 | 02 | 2002 | 1 | 138 | | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | |
| 3.3.1.1. | 0102/07030301 | 12 | 2002 | 1 | 147 | PONTES E PROJETOS - CONSERVAÇÃO E/OU REPARAÇÃO | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 10.000,00 | 10.000,00 | | | | 10.000,00 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/07030301 | 13 | 2002 | 1 | 148 | VIAS MUNICIPAIS - CONSERVAÇÃO E ABERTURA DE NOTAS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2018/01/01 | 2021/12/31 | 282.530,63 | 32.783,89 | 440.000,00 | 240.000,00 | 200.000,00 | 500.000,00 | | 1.265.314,52 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/07010409 | 15 | 2002 | 1 | 150 | SINALIZAÇÃO RODUVIÁRIA/SEMÁFOROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 25.546,51 | | 40.000,00 | 40.000,00 | | | | 65.546,51 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/070110 | 16 | 2002 | 1 | 151 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE OUTRA MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 12.645,44 | | 20.000,00 | 20.000,00 | | | | 32.645,44 | | |
| 3.3.1.1. | 0102/07030301 | 01 | 2015 | 1 | 15 | CONSTRUÇÃO DE VIAS ESTRUTURANTES | EMPRESITADA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | | |
| 3.3.1.2. | | | | | | ESTACIONAMENTO | | | | | | | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 5.000,00 | | |
| 3.3.1.2. | 0102/07010413 | 02 | 2002 | 1 | 155 | AQUISIÇÃO E/OU MANUTENÇÃO DE ABRIGOS PARA PASSAGEIROS | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 5.000,00 | | |
| 3.4. | | | COMÉRCIO E TURISMO | | | | | | | | 7.439,98 | 8.321,26 | 145.000,00 | 145.000,00 | | | | | 160.761,24 | | |
| 3.4.1. | | | MERCADOS E FEIRAS | | | | | | | | | 6.731,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | | | | | 36.731,00 | | |
| 3.4.1. | 0102/07010303 | 05 | 2002 | 1 | 123 | CONSERVAÇÃO E OU REPARAÇÃO DE MERCADOS MUNICIPAIS | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 25.000,00 | 25.000,00 | | | | 25.000,00 | | |
| 3.4.1. | 0102/070110 | 07 | 2002 | 1 | 125 | AQUISIÇÃO E/OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | 6.731,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | 11.731,00 | | |
| 3.4.2. | | | TURISMO | | | | | | | | 7.439,98 | 1.590,26 | 115.000,00 | 115.000,00 | | | | | 124.030,24 | | |
| 3.4.2. | 0102/070110 | 05 | 2002 | 1 | 116 | AQUISIÇÃO E OU REPARAÇÃO DE MAQUINARIA E EQUIPAMENTO | OUTRA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 356,70 | | 2.500,00 | 2.500,00 | | | | 2.856,70 | | |
| 3.4.2. | | 01 | 2011 | 1 | 2 | QUALIFICAÇÃO DOS ACESSOS / PASSADIÇOS DA BARRA E COSTA NOVA | EMPRESITADA | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 7.083,28 | 1.590,26 | 100.000,00 | | | | | 108.673,54 | | |
| 3.4.2. | 0102/07010307 | 01 | 2011 | 1 | 2 | | | | | | | | | 40.000,00 | | | | | | | |
| 3.4.2. | 0102/080301 | 01 | 2011 | 1 | 2 | | | | | | | | | 60.000,00 | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.050.919,18 | 242.245,48 | 10.106.000,00 | 9.456.000,00 | 650.000,00 | 9.298.000,00 | 1.302.000,00 | 302.000,00 | | 23.301.164,66 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---------------------|------------------------|------|------------|--------------|-------|-----------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|----------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEQUITES | | | | |
| | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | 2023 | OUTROS | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 2.050.919,18 | 242.245,48 | 10.106.000,00 | 9.456.000,00 | 650.000,00 | 9.298.000,00 | 1.302.000,00 | 302.000,00 | 23.301.164,66 |
| 3.4.2. | 0102/07010413 | 01 2014 118 | MANUTENÇÃO DA DOCA DO JARDIM CUDINOT | ADM. DIR. | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 10.000,00 | 10.000,00 | | | | | | 10.000,00 | |
| 3.4.2. | 0102/07010307 | 01 2015 113 | PROJETO DA LOJA DE TURISMO DA COSTA NOVA | EMPRESARIAL | 100.0 | DOUA | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 0 | | 2.500,00 | 2.500,00 | | | | | | 2.500,00 | |
| TOTAL GERAL ... | | | | | | | | | | | 2.050.919,18 | 242.245,48 | 10.118.500,00 | 9.468.500,00 | 650.000,00 | 9.298.000,00 | 1.302.000,00 | 302.000,00 | 23.313.664,66 |

FASIS DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJETO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA
- P -

O ORÇÃO EXECUTIVO

Em ___ de _____ de ____

O ORÇÃO DELIBERATIVO

Em ___ de _____ de ____

IV. PLANO DE ATIVIDADES MUNICIPAL

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|--|--------------------------------|------------------------------------|---|---------------------|-------------------------|-------|------|--------------|------------|------------|------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------|--------------|------------|------------|----------------|--------------|------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | ANOS SEGUINTE | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | | | FUNÇÕES GERAIS | | | | | | | | 204.678,87 | 20.831,06 | 812.500,00 | 702.500,00 | 110.000,00 | 1.030.000,00 | 475.000,00 | 475.000,00 | 2.400.000,00 | 5.418.009,93 | |
| 1.1. | | | SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | 179.907,37 | 20.831,06 | 585.500,00 | 585.500,00 | | 980.000,00 | 475.000,00 | 475.000,00 | 2.400.000,00 | 5.116.238,43 | |
| 1.1.1. | | | ADMINISTRAÇÃO GERAL | | | | | | | | 179.907,37 | 20.831,06 | 585.500,00 | 585.500,00 | | 980.000,00 | 475.000,00 | 475.000,00 | 2.400.000,00 | 5.116.238,43 | |
| 1.1.1.1. | | | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | 2.400.000,00 | 255.000,00 | |
| 1.1.1.1.1. | | 01 | MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO | | | | | | | | | | | 30.000,00 | 30.000,00 | | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | 2.400.000,00 | 255.000,00 |
| 1.1.1.1.1.1. | | 010302 | ALUGUER DE VIRTUBRAS | OUTRA | | 100,0 | | 0018 | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | | | | 75.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | 2.400.000,00 | 255.000,00 | |
| 1.1.1.1.1.1.1. | 0102/0202016 | 010302 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/0202018 | 010302 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4. | | | ORGANIZAÇÃO INTERMUNICIPAL | | | | | | | | 179.907,37 | 20.831,06 | 485.500,00 | 485.500,00 | | 475.000,00 | | | | 1.161.238,43 | |
| 1.1.1.1.4.1. | | 01 | COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO | | | | | | | | 35.824,00 | | 45.000,00 | 45.000,00 | | 100.000,00 | | | | 180.824,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1. | | 0101 | DESPESAS DE FUNCIONAMENTO/QUOTA | OUTRA | | 100,0 | | 0018 | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 35.824,00 | | | 100.000,00 | | | | 180.824,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1. | 0102/040501008 | 0101 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1. | 0102/080501008 | 0101 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1. | 09 | 2016 | OPERAÇÕES FINANCEIRAS | | | | | | | | 1.456,09 | | 17.500,00 | 17.500,00 | | | | | | 18.956,09 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1. | 0901 | 2016 | COMPARTECIPAÇÕES FINANCEIRAS | OUTRA | | 100,0 | | 0018 | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.456,09 | | | | | | | 18.956,09 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/040501008 | 0901 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/080501008 | 0901 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4. | | 01 | FACTO 2018 | | | | | | | | | | | | | | | | | 8.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1. | 0102/040501008 | 0102 | PLANO INTERMUNICIPAL DE EMERGENCIA - PREVENÇÃO E GESTÃO DE RISCOS | OUTRA | | 100,0 | | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.500,00 | 1.500,00 | | | | | | 1.500,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1. | 0102/040501008 | 0104 | PROGRAMA INTEGRADO E INOVADOR DE COMBATE AO INSUCESSO ESCOLAR (PIICIE) | OUTRA | | 100,0 | | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.500,00 | 1.500,00 | | | | | | 1.500,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1. | 0102/040501008 | 0109 | OUTRAS CANDIDATURAS (PROGRAMA INTEGRADO DE FORMAÇÃO, PROGRAMA REGIONAL DE CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL,...) | OUTRA | | 100,0 | | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | | 5.000,00 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1. | | 03 | OUTROS PROJETOS COMUNITARIOS | | | | | | | | 2.189,75 | | 5.000,00 | 5.000,00 | | | | | | 7.189,75 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1. | 0102/040501008 | 0301 | OUTROS PROJETOS (CIRA - PRODUTOS TURISTICOS INTEGRADOS, CAMPANHA PROMOCIONAL RIA DE AVEIRO, SIACS R.A. EMPREENDEDOR, ...) | OUTRA | | 100,0 | | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 2.189,75 | 5.000,00 | | | | | | 7.189,75 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1. | | 04 | PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE | | | | | | | | 137.672,53 | 20.831,06 | 160.000,00 | 160.000,00 | | 25.000,00 | | | | 343.503,59 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1. | 0401 | 2018 | REGIÃO DE AVEIRO | OUTRA | | 50,0 | 50,0 | | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 90.519,32 | | | | | | | 190.519,32 | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020121 | 0401 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/0202018 | 0401 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020220 | 0401 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/040501008 | 0401 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0402 | 2018 | ILHAVO, PENICHE E MURTOSA | OUTRA | | 40,0 | 60,0 | | 2018/03/01 | 2020/12/31 | | | 47.153,21 | 20.831,06 | 60.000,00 | | 25.000,00 | | | | 152.984,27 |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020121 | 0402 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/0202018 | 0402 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020210 | 0402 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020220 | 0402 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4.1.1.1.4.1.1.1.4. | | 05 | INTERREG ATLANTICO | | | | | | | | 2.765,00 | | 135.000,00 | 135.000,00 | | 100.000,00 | | | | 237.765,00 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 177.142,37 | 20.831,06 | 265.500,00 | 265.500,00 | | 200.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | | 813.473,43 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | RESPON SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|------|-----------|---------------------|-------------------------|----|----|--------------|-------|--------|------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| | | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEQUINTES | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 177.142,37 | 20.831,06 | 265.500,00 | 265.500,00 | | 200.000,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | | 813.473,43 | | |
| 1.1.1.4. | | 0501 | 2018 | A | 10 | | | | | | | | 2.765,00 | | 135.000,00 | | | 100.000,00 | | | 237.765,00 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/020121 | 0501 | 2018 | A | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/02014 | 0501 | 2018 | A | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/02020 | 0501 | 2018 | A | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | 0102/07010307 | 0501 | 2018 | A | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.4. | | 09 | 2019 | | | | | | | | | | | | 60.000,00 | 60.000,00 | | 250.000,00 | | | 310.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/02020 | 0909 | 2019 | A | 3 | | | | | | | | | | 60.000,00 | 60.000,00 | | 250.000,00 | | | 310.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | | 02 | 2020 | | | | | | | | | | | | 55.000,00 | 55.000,00 | | | | | 55.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/02020 | 0201 | 2020 | A | 2 | | | | | | | | | | 30.000,00 | 30.000,00 | | | | | 30.000,00 | | |
| 1.1.1.4. | 0102/02020 | 0202 | 2020 | A | 3 | | | | | | | | | | 25.000,00 | 25.000,00 | | | | | 25.000,00 | | |
| 1.1.1.5. | | | | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 | |
| 1.1.1.5. | | 01 | 2020 | | | | | | | | | | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 | |
| 1.1.1.5. | 0102/02020 | 0101 | 2020 | A | 8 | | | | | | | | | | 50.000,00 | 50.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 2.400.000,00 | 3.650.000,00 | |
| 1.1.1.6. | | | | | | | | | | | | | | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 30.000,00 | | | | 50.000,00 | |
| 1.1.1.6. | | 01 | 2019 | | | | | | | | | | | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 30.000,00 | | | | 50.000,00 | |
| 1.1.1.6. | 0102/02025 | 0101 | 2019 | A | 1 | | | | | | | | | | 20.000,00 | 20.000,00 | | 30.000,00 | | | | 50.000,00 | |
| 1.2. | | | | | | | | | | | | | | | 24.771,50 | 227.000,00 | 110.000,00 | 50.000,00 | | | | 301.771,50 | |
| 1.2.1. | | | | | | | | | | | | | | | 24.771,50 | 227.000,00 | 110.000,00 | 50.000,00 | | | | 301.771,50 | |
| 1.2.1. | | 03 | 2002 | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 1.2.1. | | 0301 | 2002 | A | 68 | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | 1.000,00 | |
| 1.2.1. | 0102/02020 | 0301 | 2002 | A | 68 | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/02025 | 0301 | 2002 | A | 68 | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | |
| 1.2.1. | | 01 | 2008 | A | 1 | | | | | | | | | | 198,60 | 1.500,00 | | | | | | 1.698,60 | |
| 1.2.1. | 0102/020121 | 01 | 2008 | A | 1 | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/02025 | 01 | 2008 | A | 1 | | | | | | | | | | | | | 500,00 | | | | | |
| 1.2.1. | | 01 | 2009 | | | | | | | | | | | | 16.945,49 | 194.500,00 | 84.500,00 | 110.000,00 | | | | 211.445,49 | |
| 1.2.1. | | 0101 | 2009 | A | 5 | | | | | | | | | | | 121.000,00 | | 110.000,00 | | | | 121.000,00 | |
| 1.2.1. | 0102/040701 | 0101 | 2009 | A | 5 | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/080701 | 0101 | 2009 | A | 5 | | | | | | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | |
| 1.2.1. | 0102/02012 | 0102 | 2009 | A | 6 | | | | | | | | | | 345,49 | 32.500,00 | | 32.500,00 | | | | 32.845,49 | |
| 1.2.1. | 0102/080701 | 0103 | 2009 | A | 7 | | | | | | | | | | 16.600,00 | 40.000,00 | | 40.000,00 | | | | 56.600,00 | |
| 1.2.1. | 0102/02025 | 0104 | 2009 | A | 9 | | | | | | | | | | | 1.000,00 | | 1.000,00 | | | | 1.000,00 | |
| 1.2.1. | | 01 | 2017 | | | | | | | | | | | | 7.627,41 | 30.000,00 | | 50.000,00 | | | | 87.627,41 | |
| 1.2.1. | 0102/02020 | 0101 | 2017 | A | 4 | | | | | | | | | | 7.627,41 | 30.000,00 | | 50.000,00 | | | | 87.627,41 | |
| 2. | | | | | | | | | | | | | | | 3.999.498,36 | 343.863,44 | 6.221.000,00 | 5.441.000,00 | 780.000,00 | 3.972.500,00 | 850.000,00 | 660.000,00 | 16.046.861,80 |
| 2.1. | | | | | | | | | | | | | | | 1.042.528,62 | 4.146,99 | 1.431.750,00 | 1.431.750,00 | 780.000,00 | 1.090.000,00 | 750.000,00 | 660.000,00 | 4.978.425,61 |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | | 204.678,87 | 20.831,06 | 812.500,00 | 702.500,00 | 110.000,00 | 1.030.000,00 | 475.000,00 | 475.000,00 | 2.400.000,00 | 5.418.009,93 | | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|----|----|---------------|------------|------------|--------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|----------------|--------------|------------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INICIO | FIM | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEQUINTES | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 204.678,87 | 20.831,06 | 812.500,00 | 702.500,00 | 110.000,00 | 1.030.000,00 | 475.000,00 | 475.000,00 | 2.400.000,00 | 5.418.009,93 | |
| 2.1.1.1. | | | ENSINO NÃO SUPERIOR | | | | | | | | 1.042.528,62 | 4.146,99 | 1.431.750,00 | 1.431.750,00 | | 1.030.000,00 | 750.000,00 | 660.000,00 | | 4.978.425,61 | |
| 2.1.1.1.1. | | | EDUCAÇÃO PRÉ ESCOLAR | | | | | | | | 82.261,90 | | 121.000,00 | 121.000,00 | | 140.000,00 | | | | 343.261,90 | |
| 2.1.1.1.1. | 0102/04050108 | 04 | 2002 | A | 2 | | | OU | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 1.880,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 2.880,00 | |
| 2.1.1.1.1. | 0102/020220 | 08 | 2002 | A | 76 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2021/12/31 | 80.381,90 | | 120.000,00 | 120.000,00 | | 140.000,00 | | | | 340.381,90 | |
| 2.1.1.1.2. | | | ENSINO BÁSICO E SECUNDÁRIO | | | | | | | | 960.266,72 | 4.146,99 | 1.310.750,00 | 1.310.750,00 | | 950.000,00 | 750.000,00 | 660.000,00 | | 4.635.163,71 | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/04050108 | 06 | 2002 | A | 6 | | | OU | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 15.442,00 | | 18.000,00 | 18.000,00 | | | | | | 33.442,00 | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020220 | 08 | 2002 | A | 8 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2023/12/31 | 247.798,75 | | 290.000,00 | 290.000,00 | | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | | 1.737.798,75 | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020210 | 11 | 2002 | A | 11 | | | DAGS | 2019/01/01 | 2021/12/31 | 157.046,34 | | 190.000,00 | 190.000,00 | | 200.000,00 | | | | 547.046,34 | |
| 2.1.1.1.2. | | 13 | 2002 | A | 13 | | | OU | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 422.363,75 | | 441.500,00 | | | | | | | 863.863,75 | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/040701 | 13 | 2002 | A | 13 | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/080701 | 13 | 2002 | A | 13 | | | | | | | | 440.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 21 | 2002 | A | 89 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 78.579,33 | 2.606,99 | 130.000,00 | | | | | | | | 211.186,32 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 21 | 2002 | A | 89 | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020208 | 21 | 2002 | A | 89 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020210 | 21 | 2002 | A | 89 | | | | | | | | 125.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020220 | 21 | 2002 | A | 89 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020225 | 21 | 2002 | A | 89 | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 06 | 2004 | A | 7 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 30.111,14 | 1.540,00 | 40.000,00 | | | | | | | | 71.651,14 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020115 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020120 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020210 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 17.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020220 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 12.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020225 | 06 | 2004 | A | 7 | | | | | | | | 4.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 01 | 2007 | A | 4 | | | OU | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.000,00 | | | | | | | | 1.000,00 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 01 | 2007 | A | 4 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020225 | 01 | 2007 | A | 4 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 02 | 2014 | | | | | | | | 275,18 | | 1.250,00 | 1.250,00 | | | | | | | 1.525,18 |
| 2.1.1.1.2. | | 0201 | 2014 | A | 11 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 275,18 | | 1.250,00 | | | | | | | | 1.525,18 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020210 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020220 | 0201 | 2014 | A | 11 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 03 | 2015 | A | 6 | | | DAGS | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 227,55 | | 60.000,00 | | | | | | | | 60.227,55 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020210 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020215 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 5.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020220 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020225 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 4.500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/070107 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 10.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/070110 | 03 | 2015 | A | 6 | | | | | | | | 15.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 05 | 2015 | A | 8 | | | OU | 2020/01/01 | 2020/12/31 | | | 1.500,00 | | | | | | | | 1.500,00 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/04050108 | 05 | 2015 | A | 8 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/040701 | 05 | 2015 | A | 8 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | | 01 | 2017 | A | 1 | | | DED | 2020/01/01 | 2020/12/31 | 8.422,68 | | 25.000,00 | | | | | | | | 33.422,68 |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020121 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.2. | 0102/020208 | 01 | 2017 | A | 1 | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 1.247.207,49 | 24.978,05 | 2.131.750,00 | 2.001.750,00 | 110.000,00 | 1.770.000,00 | 875.000,00 | 875.000,00 | 2.400.000,00 | 9.323.935,54 | |

| OBJETIVO | CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA | CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO | DESCRIÇÃO | FORMA DE REALIZAÇÃO | FONTE DE FINANCIAMENTO | | | RESPON. SÁVEL | DATAS | | REALIZADO | | DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO) | | | | | | TOTAL PREVISTO | | |
|------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|----|----|---------------|-------|--------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|--------|
| | | | | | AC | AA | FC | | EX | INÍCIO | FIM | ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO) | | | ANOS SEGUINTE | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | PAGAM. ATÉ 1-OUT-2019 | PAGAM. PREV DE OUT-DEZ | TOTAL | DEFINIDO | NÃO DEFINIDO | 2021 | 2022 | | 2023 | OUTROS |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 4.114.981,85 | 346.465,64 | 6.907.500,00 | 6.028.500,00 | 890.000,00 | 5.000.000,00 | 1.325.000,00 | 1.135.000,00 | 2.400.000,00 | 21.248.947,49 | |
| 2.5.3.1. | 0102/020212 | 02 | 2014 | A | 15 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 02 | 2014 | A | 15 | | | | | | | | 3.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 02 | 2014 | A | 15 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040701 | 02 | 2014 | A | 15 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 02 | 2014 | A | 15 | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020115 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | 89.195,38 | 18.228,86 | 100.000,00 | | | | | | 207.424,24 | |
| 2.5.3.1. | 0102/020121 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020208 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 35.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020210 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 57.500,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 4.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040701 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 1.000,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040802 | 01 | 2015 | A | 21 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/040902 | 02 | 2015 | A | 22 | | | | | | | | 2.500,00 | 2.500,00 | | 2.500,00 | | | | 5.000,00 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | | 03 | 2015 | A | 23 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | 500,00 | |
| 2.5.3.1. | 0102/020225 | 03 | 2015 | A | 23 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/080102 | 03 | 2015 | A | 23 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | | |
| 2.5.3.1. | 0102/020220 | 01 | 2020 | A | 9 | | | | | | | | 2.000,00 | 2.000,00 | | | | | | 2.000,00 | |
| 2.5.3.2. | | 01 | 2014 | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 2.5.3.2. | 0102/080701 | 0101 | 2014 | A | 13 | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3. | | | | | | | | | | | | 359.006,91 | 178.911,11 | 623.750,00 | 423.750,00 | 200.000,00 | 45.000,00 | | | 1.206.668,02 | |
| 3.2. | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.2.1. | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.2.1.1. | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.2.1.1.1. | | | | | | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.2.1.1.1.1. | 0102/080701 | 0101 | 2013 | A | 1 | | | | | | | | 1.000,00 | 1.000,00 | | | | | | 1.000,00 | |
| 3.3. | | | | | | | | | | | | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.750,00 | 60.750,00 | | 45.000,00 | | | 157.009,88 | |
| 3.3.1. | | | | | | | | | | | | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.750,00 | 60.750,00 | | 45.000,00 | | | 157.009,88 | |
| 3.3.1.3. | | | | | | | | | | | | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.750,00 | 60.750,00 | | 45.000,00 | | | 157.009,88 | |
| 3.3.1.3.1. | 0102/020214 | 02 | 2002 | A | 85 | | | | | | | | 250,00 | 250,00 | | | | | | 250,00 | |
| 3.3.1.3.1.1. | 0102/020220 | 01 | 2016 | A | 7 | | | | | | | | 47.598,46 | 3.661,42 | 60.000,00 | 60.000,00 | | 45.000,00 | | 156.259,88 | |
| 3.3.1.3.1.1.1. | 0102/020220 | 01 | 2017 | A | 3 | | | | | | | | 500,00 | | | | | | | 500,00 | |
| 3.3.1.3.1.1.1.1. | 0102/020210 | 01 | 2017 | A | 3 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | 250,00 | |
| 3.3.1.3.1.1.1.1.1. | 0102/020220 | 01 | 2017 | A | 3 | | | | | | | | 250,00 | | | | | | | 250,00 | |
| 3.4. | | | | | | | | | | | | 311.408,45 | 175.249,69 | 562.000,00 | 362.000,00 | 200.000,00 | | | | 1.048.658,14 | |
| 3.4.2. | | | | | | | | | | | | 311.408,45 | 175.249,69 | 562.000,00 | 362.000,00 | 200.000,00 | | | | 1.048.658,14 | |
| 3.4.2.1. | 02 | 2002 | A | 65 | | | | | | | | | 411,86 | 575,64 | 3.500,00 | | | | | 4.487,50 | |
| 3.4.2.1.1. | 0102/020115 | 02 | 2002 | A | 65 | | | | | | | | | 1.500,00 | | | | | | 1.500,00 | |
| 3.4.2.1.1.1. | 0102/020119 | 02 | 2002 | A | 65 | | | | | | | | | 2.000,00 | | | | | | 2.000,00 | |
| 3.4.2.1.1.1.1. | 03 | 2002 | A | 66 | | | | | | | | | 134.338,95 | 13.233,50 | 212.500,00 | | | | | 360.072,45 | |
| 3.4.2.1.1.1.1.1. | 0102/020121 | 03 | 2002 | A | 66 | | | | | | | | | 2.500,00 | | | | | | 2.500,00 | |
| 3.4.2.1.1.1.1.1.1. | 0102/020208 | 03 | 2002 | A | 66 | | | | | | | | | 30.000,00 | | | | | | 30.000,00 | |
| 3.4.2.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020217 | 03 | 2002 | A | 66 | | | | | | | | | 20.000,00 | | | | | | 20.000,00 | |
| 3.4.2.1.1.1.1.1.1.1.1. | 0102/020220 | 03 | 2002 | A | 66 | | | | | | | | | 135.000,00 | | | | | | 135.000,00 | |
| A TRANSPORTAR ... | | | | | | | | | | | 4.386.526,50 | 382.165,06 | 7.311.250,00 | 6.396.250,00 | 890.000,00 | 5.047.500,00 | 1.325.000,00 | 1.135.000,00 | 2.400.000,00 | 21.987.441,56 | |

V. MAPA DE PESSOAL

MAPA DO PESSOAL

Este documento, tem como primordial objetivo proporcionar informação relevante, acerca do conteúdo, requisitos, competências e responsabilidades de cada função. Pretende igualmente dar um contributo para a perceção do funcionamento global da organização e da forma como as várias funções se relacionam. O mesmo será uma ferramenta facilitadora de diferentes processos, na medida em que proporcionará detetar lacunas ou sobreposições de tarefas, identificar necessidades de formação, reorganizar processos de trabalho e apoiar os processos de recrutamento e seleção, avaliação e desempenho e gestão de carreiras. De realçar que este não é um documento estático, ou seja, carece de uma componente dinâmica, devendo ser atualizado sempre que tal justifique.

A presente proposta de mapa de pessoal para o ano de 2020 reflete a prossecução da política de gestão de recursos humanos, preconizada pelo Município de Ílhavo, considerando a recente alteração da estrutura orgânica interna da Câmara Municipal, onde foi levado a cabo uma reorganização de serviços em forma de reestruturação, por deliberação de reunião de executivo e assembleia municipal, de 19 e 27 de junho, respetivamente, com publicação no Diário da República em 17 de julho de 2019.

A Câmara Municipal de Ílhavo, como empregador público, em cada oportunidade orçamental, incube-se no planeamento de atividades de natureza permanente ou temporária, considerando a missão, as atribuições, a estratégia, os objetivos definidos, as competências das unidades orgânicas e suas disponibilidades, salvaguardando a necessidade de inclusão de eventuais alterações a introduzir nas unidades orgânicas flexíveis.

Neste âmbito, os órgãos e serviços preveem anualmente o respetivo mapa do pessoal, tendo em consideração as atividades, a desenvolver durante a sua execução, de acordo com o previsto no n.º 1 do artigo 28.º e no artigo 29.º da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (LTFP), na sua atual redação.

Assim, e de acordo com a lei sobredita, o mapa do pessoal contém a indicação do número de postos de trabalho de que o órgão ou serviço carece para o desenvolvimento das respetivas atividades, caracterizados em função:

- a) Da atribuição, competência ou atividade que o seu ocupante se destina a cumprir ou a executar;
- b) Do cargo ou da carreira e categoria que lhes correspondam;
- c) Dentro de cada carreira e, ou, categoria, quando imprescindível, da área de formação académica ou profissional de que o seu ocupante deva ser titular;
- d) Do perfil de competências transversais da respetiva carreira ou categoria, regulamentado por portaria do membro do Governo responsável pela área da Administração Pública e complementado com as competências associadas à especificidade do posto de trabalho.

O supracitado mapa deve ser aprovado pela entidade competente pela aprovação da proposta de orçamento, a Assembleia Municipal, sendo afixado no órgão ou serviço e nos locais habituais.

Na administração da Câmara Municipal de Ílhavo (CMI) continuamos a assumir os Recursos Humanos como o elo mais forte de que dispomos, numa gestão que queremos manter exigente e responsável, capaz de continuar a materializar os constantes crescimentos do nível de qualidade e da produtividade, aliada num espírito de equipa que a todos nós deve abranger.

Mantemos a premissa de continuarmos a ter como característica particular da CMI, um rácio de gestão de pessoal, em efetivos e valor de despesa dos melhores do País, quando confrontado com o investimento realizado, a despesa total, o número de eventos, atividades realizadas e o número de habitantes, entre outros fatores.

Os funcionários estabelecem-se como o recurso primordial para a Câmara Municipal de Ílhavo reforçar a sua estratégia e alcançar os objetivos reconhecidos nos desígnios do nosso concelho. Compreendendo o interesse estratégico dos recursos disponíveis, o presente mapa do pessoal assume tacitamente um

padrão de gestão dos trabalhadores que não representa meramente a execução de tarefas administrativas, mas ajustado na realização de uma verdadeira gestão consolidada dos postos de trabalho e das competências dos trabalhadores, que, baseada num modelo organizativo mais eficaz do exercício da atividade, permita à organização cumprir com maior eficiência e eficácia e, ao mesmo tempo, valorizar os seus trabalhadores, fomentando oportunidades para as motivações e desenvolvimento individual.

Na sequência da política de gestão de recursos humanos que tem vindo a ocorrer, de empenho na função pública, enaltece-se o trabalho e os trabalhadores em funções públicas, uma vez que uma parte fulcral do êxito do concelho, nos mais distintos domínios, resulta da qualidade e compromisso dos funcionários afetos a este Município.

Na senda dos anos transatos, foram criadas condições para uma gestão de pessoal mais profissional e próxima, em constante diálogo social junto dos trabalhadores.

Desenvolvemos, em cooperação com a estrutura dirigente, um conjunto de princípios orientados para a maximização motivacional dos trabalhadores e o seu contributo para os propósitos organizacionais. A necessidade de mudança da tradicional gestão administrativa e burocrática de recursos, norteada para o curto prazo e na eficiência dos processos administrativos de gestão das carreiras, remunerações e garantia formal de direitos e deveres, para uma gestão estratégica de recursos humanos, cimentada no longo prazo e que permita, através dos trabalhadores, capacidade organizativa na gestão facultando a mudança em consonância com a estratégia da organização.

A alteração, redirecionou a estratégica do desempenho dos trabalhadores, colocando em prática um modelo de gestão dos recursos humanos alicerçado na definição centralizada de prioridades, políticas e modelos de gestão, ou seja, expressado em ações específicas pelas diversas unidades orgânicas municipais.

Este vetor central do sistema de gestão do pessoal elege uma real mudança de paradigma na gestão dos recursos humanos do Município, confluindo para a participação na exequibilidade das expectativas pessoais e do modelo

organizacional com a missão e os objetivos de cada serviço sem desavistar a eficiência e a eficácia geral da iniciativa municipal.

A secção de Recursos Humanos, para além de outros, adota objetivos estratégicos, tais como o aperfeiçoamento de práticas de excelência; a gestão da capacitação organizacional, planeando políticas de recrutamento, desenvolvimento, retenção e sucessão.

Assim, é indispensável capacitar os trabalhadores na produção de novos desafios, para que cada um interiorize o seu papel e tenha margem para a proatividade, bem como munir os dirigentes para este padrão de funcionamento dos serviços que têm uma intervenção natural na gestão dos recursos disponíveis.

Neste sentido, o plano para o concelho expõe as seguintes medidas que se destacam: criação de um ambiente de trabalho atrativo, positivo e motivador; valorização do trabalho e conseqüentemente dos trabalhadores, envolvendo-os no regular funcionamento dos serviços, reconhecendo os seus contributos, motivando e fomentando a harmonização entre o trabalho e a vida particular.

Neste paradigma de funcionamento, com uma visão associada à exigência de anuência de um modelo de gestão mais eficiente dos recursos humanos, premente pela necessidade de contenção da despesa, situação transversal ao território nacional, deve-se otimizar o projeto da renovação dos efetivos bem como perspetivar as renovadas competências exigidas aos trabalhadores, avaliando o desvio reconhecido entre as competências atuais, as necessidades vindouras nesta área e a fonte de talentos ao dispor dentro do modelo organizacional e fora deste.

O ónus dos recursos humanos e a rigorosa legislação retira liberdade e autonomia de conduta dos responsáveis políticos nesta matéria, não significando, todavia, ser obstáculo a que a Câmara Municipal progrida na valorização dos seus quadros, o que, forçosamente, depois de períodos de paralisação forçada, continuará a desempenhar neste mandato, um indispensável investimento nesta área.

Desta forma, a estratégia definida centra-se na gestão e capacitação para este modelo colaborativo, eficiente em termos qualitativos e quantitativos e dirigido para resultados.

Com um padrão de trabalho criativo e envolvido na gestão colaborativa do concelho, a Câmara Municipal de Ílhavo afigura-se com um empregador de excelência.

O mapa do pessoal que agora se propõe caracteriza o número e o perfil dos recursos humanos necessários para assegurar o rigoroso cumprimento das atividades do Município de Ílhavo propostas para esta etapa de gestão, baseado nas condicionantes legais à gestão e à consciência social, vertida num misto de opções de valorização do efetivo municipal.

Neste cenário, o mapa de pessoal de 2020 assume-se, portanto, como um instrumento essencial na gestão dos recursos humanos, designadamente, nos processos de recrutamento e seleção, mobilidade, avaliação de desempenho e levantamento de necessidades dos serviços, designadamente na captação de recursos humanos especializados e formados em diversas áreas de interesse para o município, como forma de prossecução da missão e visão da autarquia, bem como pela apresentação dos postos de trabalho já criados e resultantes de necessidades oportunamente identificadas pelos serviços em áreas deficitárias e prementes para cumprimento dos objetivos do município.

É com este enquadramento que apresentamos o Mapa do Pessoal da Câmara Municipal de Ílhavo para o ano de 2020, nos quadros subsequentes.

MAPA DE PESSOAL 2020 - RESUMO

| Cargo/Carreira/ Categoria | Ocupados | | | A Ocupar | | |
|---|-------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------|
| | Relação Jurídica de Emprego Público | | | Relação jurídica de emprego público | | |
| | Tempo Indeterminado | Tempo Determinado | Comissão de Serviço | Tempo Indeterminado | Tempo Determinado | Comissão de Serviço |
| Chefe de Divisão | | | 6 | | | 3 |
| Chefe de Núcleo | | | | | | 12 |
| Técnico Superior ^{a)} | 70 | | | 10 | | |
| Técnicos AEC | | 61 | | | 4 | |
| Informático | 6 | | | 1 | | |
| Coordenador Técnico | 1 | | | 1 | | |
| Fiscal Municipal | 4 | | | | | |
| Assistente Técnico | 71 | | | 8 | | |
| Encarregado Operacional | 1 | | | | | |
| Assistente Operacional ^{b)} | 101 | | | 19 | | |
| Postos de trabalho ocupados^{c)} | | | | | 321 | |
| Postos de trabalho a ocupar | | | | | 58 | |
| Total de postos de trabalho previstos | | | | | 379 | |

a) Os 70 Técnicos Superiores em regime de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado incluem os lugares de origem de 6 Chefes de Divisão nomeados em comissão de serviço.

b) Inclui 24 Assistentes Operacionais (Auxiliares de Ação Educativa) afetas à Educação.

c) Aos 321 postos de trabalho ocupados, acrescem 14 trabalhadores ao serviço da AdRA (Águas da Região de Aveiro), em regime de cedência de interesse público.

MUNICÍPIO DE ÍLHAVO - MAPA DE PESSOAL 2020

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Académica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|---|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| GAP Gabinete de Apoio à Presidência | | | | | | | | | 1 | | | | | 1 | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 0 | 1 | 1 | |
| GAAF Gabinete de Apoio às Associações e Freguesias | | | | | | | | | 1 | | | | | 1 | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 0 | 1 | 1 | |
| GPCGF Gabinete de Proteção Civil e Gestão Florestal | | | | 1 | | | | | | | | Eng. Florestal | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Proteção Civil | | 1 | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 1 | 1 | 2 | |
| GC Gabinete de Comunicação | | | | 1 | | | | | | | | Relações Públicas | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Designer | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Comunicação | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Técnico de Informática de Grau 2 Nível 1 | 1 | | 4 | 4 |
| GAG Gabinete de Atendimento Geral | | | | | | | | | 5 | | | Administrativa | 5 | | 5 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | BAD | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Telefonista | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 1 | | 7 | 0 | 7 | |
| GIOCI Gabinete de Inovação Organizacional e Controlo Interno | | | | 1 | | | | | | | | Administração/Gestão | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 1 | 0 | 1 | |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|---|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|------------------------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| GMATD Gabinete de Modernização Administrativa e Transformação Digital | | | | | | 1 | | | | | | Técnico de Informática de Grau 3 Nível 1 | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | 2 | | | | | | Técnico de Informática de Grau 2 Nível 2 | 1 | 1 | 2 | CTTI |
| | | | | | | 1 | | | | | | Técnico de Informática de Grau 1 Nível 1 | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 3 | 1 | 4 |
| GAJNEF Gabinete de Apoio Jurídico, Notariado e Execuções Fiscais | | | | 3 | | | | | | | | Direito | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Administrativa | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | | 4 | 0 | 4 |
| GVSA Gabinete de Veterinária e Segurança Alimentar | | | | 1 | | | | | | | | Veterinário | | 1 | 1 | CTTI |
| | Total | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | 1 | 1 |
| DAG Divisão de Administração Geral | | 1 | | | | | | | | | | Auditoria e Contabilidade | 1 | | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Recursos Humanos | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Compras, Aproveitamento e Patrimônio | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Contabilidade e Finanças | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | | 1 | | | | | | | | Economia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 3 | | | | | | | | Auditoria e Contabilidade | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Gestão | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Administração Pública | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | 2 | | | | | Administrativa | 1 | 1 | 2 | CTTI |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| DAG Divisão de Administração Geral (cont.) | | | | | | | | | 18 | | | Administrativa | 15 | 3 | 18 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Aferidor | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Auxiliar de Serviços Gerais | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 4 | Fiel de Armazéns | 2 | 2 | 4 | CTTI |
| | Total | 1 | 3 | 6 | 0 | 0 | 2 | 0 | 19 | 0 | 5 | | 27 | 9 | 36 | |
| DOIA Divisão de Obras, Investimentos e Ambiente | | 1 | | | | | | | | | | | 1 | | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Ambiente | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | 2 | | | | | | | | Ambiente | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | 4 | | | | | | | | Eng. Civil | 3 | 1 | 4 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Administração Pública | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Arquiteto | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Desenhador | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Adj. Construção Civil | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Condutor | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Auxiliar Serviços Gerais | 1 | | 1 | CTTI |
| Total | 1 | 1 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | | 11 | 3 | 14 | 0 | |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|------------------------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| DOPGU Divisão de Obras Particulares e Gestão Urbana | | 1 | | | | | | | | | | Arquitetura | 1 | | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | | 4 | | | | | | | | Arquitetura | 4 | | 4 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Eng. Civil | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Administração Pública | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | 1 | | | | | | Técnico de Informática de Grau 2 Nível 2 | 1 | | 1 | CYTI |
| | | | | | | | | 3 | | | | Fiscal Municipal | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | 2 | | | Administrativa | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 2 | Auxiliar Administrativo | 2 | | 2 | CTTI |
| | Total | 1 | 0 | 6 | 0 | 1 | 0 | 3 | 2 | 0 | 2 | | 15 | 0 | 15 | 0 |
| DPOM Divisão de Planeamento, Ordenamento e Mobilidade | | 1 | | | | | | | | | | Planeamento Reg. e Urbano | 1 | | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | | 1 | | | | | | | | Arquiteto | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | 3 | | | | | | | | Planeamento Reg. e Urbano | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | SIG | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Topógrafo | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Porta Miras | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Auxiliar Administrativo | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 1 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 | | 6 | 3 | 9 | 0 |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|--|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| DC Divisão de Cultura | | 1 | | | | | | | | | | Biblioteca e Documentação | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Museu Marítimo de Ílhavo | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | 23 Milhas e Produção Artística | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Biblioteca | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Eventos Municipais | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | | | 1 | | | | | | | Museólogo | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | 3 | | | | | | | Conservador de Museus | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | 1 | | | | | | | Biblioteca e Documentação | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | 2 | | | | | | | Arquivo | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | 3 | | | | | | | História | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | 2 | | | | | | | Antropologia | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | 1 | | | | | | | Turismo e Património Cultural | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | 3 | | | | | | | Comunicação | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | 4 | | | | | | | Produção Cultural | 4 | | 4 | CTTI |
| | | | | | 2 | | | | | | | Animação Socioeducativa | 1 | 1 | 2 | CTTI |
| | | | | | 1 | | | | | | | Arqueologia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Assistente Conservador | 1 | | 1 | CTTI |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Académica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| DC Divisão de Cultura (cont.) | | | | | | | | | 12 | | | Biblioteca e Documentação | 12 | | 12 | CTTI |
| | | | | | | | | | 2 | | | Animador Sociocultural | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Turismo | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 7 | | | Administrativa | 7 | | 7 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Eletricista | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 2 | Auxiliar Administrativo | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 9 | Auxiliar de Serviços Gerais | 9 | | 9 | CTTI |
| | Total | 1 | 4 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 | 0 | 12 | | 56 | 7 | 63 | |
| DEJD Divisão de Educação, Juventude, Desporto e Vida Saudável | | 1 | | | | | | | | | | Educação | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | 1 | | | | | | | | | Desporto | | 1 | 1 | Comissão de Serviço |
| | | | | 4 | | | | | | | | Desporto/Educação Física | 4 | | 4 | CTTI |
| | | | | | 65 | | | | | | | AEC | 61 | 4 | 65 | CCTD Tempo parcial |
| | | | | 3 | | | | | | | | Educação | 2 | 1 | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | 3 | | | Animador Sociocultural | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | 7 | | | Monitor Natação | 7 | | 7 | CTTI |
| | | | | | | | | | 7 | | | Administrativa | 6 | 1 | 7 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 29 | Auxiliar Ação Educativa | 26 | 3 | 29 | CTTI |
| | Total | 1 | 1 | 7 | 65 | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 29 | | 109 | 11 | 120 | |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Académica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | | |
|--|-------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|--|---------------------------|----------|-------|------------------------|------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo | |
| DDSS Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde | | 1 | | | | | | | | | | Serviço Social | 1 | | 1 | Comissão de Serviço | |
| | | | 1 | | | | | | | | | Maioridade e Envelhecimento Ativo | | 1 | 1 | Comissão de Serviço | |
| | | | | 4 | | | | | | | | | Serviço Social | 3 | 1 | 4 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | | Sociologia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | | Psicologia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | | Gerontologia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | | Administrativa | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 1 | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 8 | 2 | 10 | |
| DDTE Divisão de Desenvolvimento Territorial e Económico | | 1 | | | | | | | | | | Inovação e Políticas de Desenvolvimento | | 1 | 1 | Comissão de Serviço | |
| | | | | 1 | | | | | | | | Turismo | 1 | | 1 | CTTI | |
| | | | | | | | | | 1 | | | Turismo | 1 | | 1 | CTTI | |
| | | | | 1 | | | | | | | | | Economia/Gestão | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 3 | 1 | 4 | |
| DGESU Divisão de Gestão de Equipamentos e Serviços Urbanos | | 1 | | | | | | | | | | Engenharia Civil | 1 | | 1 | Comissão de Serviço | |
| | | | 1 | | | | | | | | | Equipamentos, Sistemas e Transição Energética | | 1 | 1 | CTTI | |
| | | | 1 | | | | | | | | | Jardins, Espaços Públicos e Meio Ambiente | | 1 | 1 | CTTI | |
| | | | | 1 | | | | | | | | Engenheiro Civil | 1 | | 1 | CTTI | |
| | | | | 2 | | | | | | | | | Engenharia Eletromecânica | 2 | | 2 | CTTI |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|--|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| DGESU Divisão de Gestão de Equipamentos e Serviços Urbanos | | | | 1 | | | | | | | | Mecanotecnia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Biologia | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | 1 | | | | | | | | Higiene e Segurança no Trabalho | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | 1 | | | | | | Técnico de Informática de Grau 2 Nível 1 | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 1 | | | Desenhador | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | 1 | | | | Fiscal Municipal | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | 3 | | | Manutenção | 2 | 1 | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | | 1 | | Encarregado SHL | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 13 | Auxiliar Serviços Gerais | 7 | 6 | 13 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Calceteiro | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 6 | Cantoneiro de Limpeza | 6 | | 6 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 3 | Cantoneiro de Vias | 3 | | 3 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Condutor de Cilindros | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 5 | Condutor de CMPVE | 3 | 2 | 5 | CTTI |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|--------------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|-----------|-----------|---------|
| | | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| | | | | | | | | | | | 2 | Coveiros | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 2 | Motorista de Transportes Coletivos | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 6 | Pedreiro | 6 | | 6 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Pintor | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Carpinteiro | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Lubrificador | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Mecânico | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 2 | Serralheiros | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 2 | Canalizador | 2 | | 2 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 15 | Jardineiros | 11 | 4 | 15 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Tratador/ Apanhador de Animais | | 1 | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Fiel de Mercados | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Manutenção | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Eletricista | 1 | | 1 | CTTI |
| | | | | | | | | | | | 1 | Fogoeiro | 1 | | 1 | CTTI |
| | Total | 1 | 2 | 6 | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 | 1 | 67 | | 66 | 17 | 83 | |

| Unidade Orgânica/ Centros de competência/ Área de Atividade | Chefe de Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Técnico Informática | Coordenad. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | Área de Formação Acadêmica e/ou Profissional | POSTOS DE TRABALHO | | | |
|--|------------------------|-----------------------|------------------|-------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|---|--------------------------|----------|-------|---------|
| | | | | | | | | | | | | Existentes e Ocupados | A ocupar | Total | Vínculo |
| POSTOS DE TRABALHO PREVISTOS POR CATEGORIAS | Chefe Divisão | Chefe de Núcleo | Técnico Superior | Técnico AEC | Informático | Coord. Técnico | Fiscal Municipal | Assistente Técnico | Encarregado Operacional | Assistente Operacional | TOTAL POSTOS DE TRABALHO | Ocupados | A ocupar | TOTAL | |
| | 9 | 12 | 80 | 65 | 7 | 2 | 4 | 79 | 1 | 120 | | 321 | 58 | 379 | |

Eleitos Locais: 4

GAP: 4

CTTI: Contrato de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Indeterminado

CTTD: Contrato de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Determinado